

石川県中小企業家同友会

〒920-0059金沢市示野町南52 Tel. 076-255-2323 Fax. 076-268-5656

# DOYU 石川

# 8

2014. August  
平成26年8月1日

NO. 410

[www.ishikawa.doyu.jp](http://www.ishikawa.doyu.jp)

農事組合法人 北辰農産

石川県石川郡鶴来町行町131番地  
TEL (07619) 3-4740  
FAX (07619) 3-5580

熱い経営者と共に学ぼう!

## TakeOff!

あす  
～未来へ向かう羅針盤～

農事組合法人 北辰農産 代表理事

舘 喜洋 会員

## 支部の官兵衛

(株)北陸サンライズ 常務取締役

宮下 正人 会員 金沢城南支部グループ長

## あれから一年

(株)柏野経営 取締役

畑中 賢成 会員

# TakeOff!

あす  
未来へ向かう羅針盤

館 喜洋 会員（金沢城南支部）  
農事組合法人 北辰農産 代表理事

## 【経営理念】

1. 私たちは、農を通じて、育てる心と、与える喜びと、食べる幸せを提供します。
2. 私たちは、自然の恵みと地域の人々に感謝し、農業未来を創造していきます。
3. 私たちは、「ほっこり笑顔」を社員と共に作っていきます。

## 加工・販売に注力、「ほっこり」ブランドで

昨年、第七期生として経営指針成文化講座を受けた。父が亡くなって急遽、母がその代りをしてきたが、今後の指導者は自分だと自覚している。まだまだ自信は持てないが、このままではいけないと奮起し、この講座を受講した。農業は、えてして家業に近い。しかし、これからはその家業から脱却し、企業へと変革しなければならぬ。そのためには何が必要なのか。TTP政策も実施されようとしているなか、この会社をどうすれば生き残っているのか。この厳しい環境の中で、日本の農業をどうすれば強くできるのか。その礎を築くために経営指針の成文化に着手した。そして今年の二月、その経営指針を発表することになった。

自分と社員とのギャップを感じていた現状を、少しでも縮めたいとの思いで望んだのだが、思いのほか社員からはズカズカと言われてしまった。しかし、逆に腹を割って話し合えたことはこの上もないほどの収穫であった。

経営理念と経営基本姿勢、中期ビジョンと売上目標、組織体制とその役割などを社員の前で発表して、やがて五か月を経ようとしている。生産だけでなく、これから農業で生きていくためには、加工と販売に力を入れていかなければならない。その

思いが通じたのか、最初はピンと来ていなかった社員も、徐々に変わろうとしているのがわかるようになってきた。特に変化があったのは、ものごとの決め方である。積極的に、ミーティングを毎週やるようになった。今まではすべて経営側で決めていたことを、社員が話し合っ決めていくことで、あきらかにやる気と会社の一体感がでてきた。これは頼もしいことである。「ほっこり」をキーワードにしたブランド作りも、現実味を帯びてきている。

しかし、いま一番の問題がある。それは事務所の形態である。せっかく社員と経営側に一体感を形成しつつあるのに、空間が二つに分かれていくことだ。棟が別になっていて、社員の顔が見えない。働いている社員の声が届かない。これではいけないと思ひ、今年の秋には事務所を改装し、一緒に過ごせる空間を増築することに決めた。そして、今までの事務所は販売を中心とした店舗にする予定である。

わだかまりを一掃し、社員と経営側の意思疎通ができれば、なお一層、経営指針の浸透に期待が持てる。そして、日本の農業の未来を明るくしていくことに、使命感を持った社員を多く育成していきたい。

【取材：金谷道憲 広報委員】

＜生活空間をより快適に＞

**DUSKIN**  
喜びのタネをまこう  
**ダスキンの ナカゲン**

＜出会いを大切に＞

**(株)デー・アイ**  
野々市市本町4丁目21-48  
Tel 076-246-4222



＜シニアライフをより快適に＞

**デイサービスヘルプステーション**  
**とよ風**  
**ホームインステッド 金沢南ステーション**

野々市市白山町1-39  
Tel 076-216-7666



# 景況調査

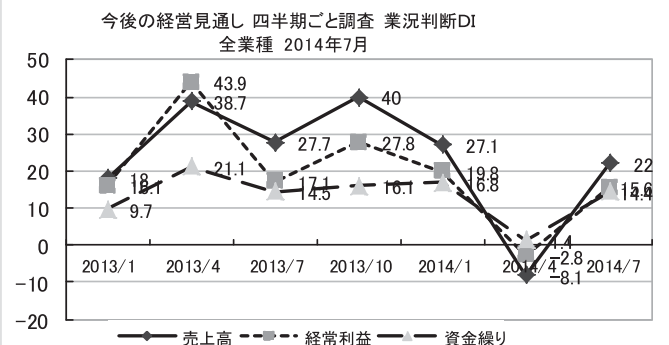
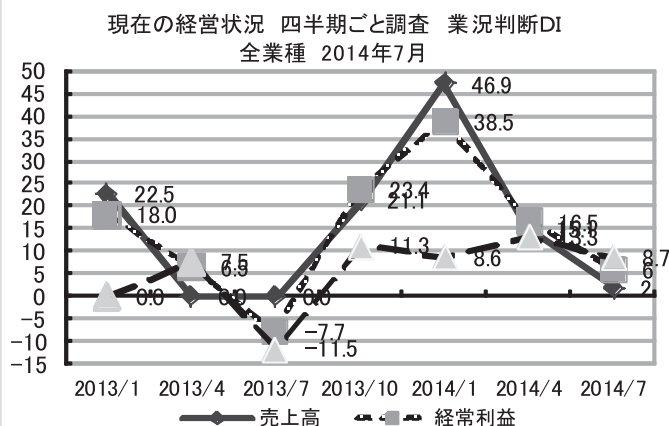
調査期間 六月十七日  
七月十日  
回答数百三社/四百六社

## 業況下降するも見通し好転

会員企業を対象に景況動向調査を六月十七日から七月十日まで行い、四百六社のうち百三社が回答を寄せた(回答率二五・三%)。今回調査では六月支部例会時に参加者に記入を促した経緯がある。

### ■四月から更に下降

現在の経営状況(四月〜六月)は、業況判断DIを全業種でみると売上高DIは四月調査の一五・一から二に下降し、一月調査の四六・九から半年で四四・九ポイント



ト下降した。経常利益も同様に下降幅が大きくDIは六となった。

業種別にみると、製造業の売上高DIが三五・七ポイント増加したのに対し、その他(運輸・通信業)は大幅に下降しDIはマイナス四〇、卸小売業は一八・三ポイント下降し

マイナス一〇、サービス業は一六・一ポイント下降しゼロを示した。

### ■七〜九月は好転予測

しかし、経営の見通し(七月〜九月の予測)では、売上高・経常利

益・資金繰りとも大幅な増加・好転を示している。全業種でみると、売上高DIは二二・三、経常利益DIは一五・六、資金繰りDIは一四・四を示す。売上(受注)の見通しを業種別にみると、各DIは建設業が一

九、製造業は二八・五、卸小売業が二五、サービス業は一七・九、その他(運輸・通信業)は四〇を予測している。

### ■賞与は昨年同率が六割

自社の最大の経営課題の回答では「人材育成」は回答数のうち四四件で最も多かった。

夏期賞与は回答企業のうち八割の

企業が支給しており、そのうち六割の企業が昨年と同率で支給率は一ヶ月以上〜一・五ヶ月未満が四八%を占めた。

### ■新幹線の業況影響あまりなし

二〇一五年春の北陸新幹線開業による売上高アップへの効果の設問には、「影響はあまりない」が四三・五%、「良い影響がある」が二八・七%を占めた。

影響がないと答えた企業は、人の流れに左右されない業種であることが理由であった。良い影響があると答えた企業は、インフラ整備が進み人が動くと同答した。

【業種別DI】 ■現在の経営状況【売上高DI】

調査月	2013 /4	2013 /7	2013 /10	2014 /1	2014 /4	2014 /7
農業						0
建設業	-9.1	12.5	33.3	35	5.9	4.8
製造業	-14.3	-7.7	11.8	60	0	35.7
卸小売業	-22.2	-15.4	33.3	64.3	8.3	-10
サービス業	25	0	18.4	44.4	16.1	0
その他		16.7	0	0	100	-40

■現在の経営状況【経常利益DI】

調査月	2013 /4	2013 /7	2013 /10	2014 /1	2014 /4	2014 /7
農業						0
建設業	18.2	20	33.3	30	23.5	28.6
製造業	-7.1	-7.7	17.6	60	0	28.6
卸小売業	-5.5	-30.7	6.25	57.1	16.7	-25
サービス業	11.1	-12.9	32.4	33.3	12.5	7.5
その他		0	0	-50	66.7	-40

印刷から笑顔に繋がる、総合プロデュース。



sunrise group



営業品目 /パンフレット、チラシ、パッケージ、記念誌、ビジネスフォーム、ノベルティー・・・

サンライズグループ www.hokurikusunrise.co.jp

総合印刷部門 株式会社 北陸 サンライズ  
(グループ統括) 石川県白山市五歩市町424-1  
TEL(076)275-3535 FAX(076)276-9878  
東京オフィス 東京都中央区新富1-15-14 相互新富ビル507号

パッケージ部門 日乃出紙工 株式会社

輪転印刷部門 株式会社 サン・ファーストプリンティング

海外事業 ABC SUNRISE PRINTING PRESS  
(ミャンマー)

# 「外形標準課税についての見解」

## 床面積や従業員数、資本金など外形に課税

### 資本金一億円以下の法人にも適用

#### 応能負担の原則に反比例

#### ■外形標準課税適用拡大反対

石川県中小企業家同友会では六月四日付の共同協・鋤柄会長が表明した「外形標準課税適用拡大反対」の会長談話を受け、七月二日の理事会で会長談話について協議された。岩木代表理事より具体的な説明があり石川同友会も反対に向け、どのような行動を起こしていくかを早急に討議し、中小企業存続のための行動を起こすことになった。

#### ■法人税引下の埋め合せ

外形標準課税適用拡大とは何か。政府は現在、企業の国際競争力の視点から法人税率の引き下げを目指している。この税率引き下げに伴う税収減の埋め合せとして法人事業税における外形標準課税適用拡大が言われている。

#### ■外観で資本金一億以下も

外形標準課税が導入・施行されたのは平成十六年四月一日からで、事業所の床面積や従業員数、資本金等および付加価値など外観から客観的に判断できる基準を課税ベースとして税額を算定する課税方式で、現在は資本金等の金額が一億円を超える法人に適用されているが、これを資

本金一億円以下の法人にまで適用しようとしている。

#### ■共同協は会長談話発表

共同協では六月四日「会長談話」として反対を表明した。

政府税調は、①税負担の公平性の確保、②応益課税としての税の性格の明確化、③地方分権を支える基幹税の安定化、④経済活性化・経済構造改革の促進を理由に導入を急ぐ。

#### ■赤字法人にも課税

現在、七割を超える法人が赤字で、既ルールでは赤字の法人に事業税は掛からない。しかし、赤字法人といえども地方公共団体が提供するサービスを享受する以上は受益の額に応じた税を負担せよという。

#### ■憲法の見地からも問題

現在、中小法人の事業税は「所得」に課税されており、負担能力に応じて課税している。外形標準課税を中小法人にも適用することにより、応益課税としての法人事業税の性格を明確化しようとしているとも言える。

わが国の憲法は国税・地方税とも能力に応じた負担しか求めている。従って、この応益課税を前提と

した議論は憲法上の大きな問題があると言わざるを得ない。応能負担の原則に反比例する課税方式で、中小法人が雇用を維持し豊かな地域づくりを進めることにとって好ましくない課税方式である。

【寄稿・藤弥副代表理事】

#### 中同協第46回定時総会（新潟）

#### 実践に繋げ社会問題も大いに議論



七月十日から十一日まで、新潟市の朱鷺メッセにて、中小企業家同友会全国協議会第四十六回定時総会が開かれ、全国から千六百名、石川から二十一名が参加した。

一日目は「中小企業家エネルギー宣言」（案）の紹介などの議案提案と十七の分科会で学びを深めた。

二日目は分科会報告、議案採択がなされた。広浜幹事長は、学びや気づきを実践につなげ、自主民主連帯

の精神を深め広げながら、社会問題も大いに議論し思想性を高めよう結んだ。

#### 新支部設立準備・政策条例委員会

#### 奥能登訪問

#### 11月オープン例会準備へ

新支部設立準備委員会と政策条例委員会では六月十一日（水）に金谷新支部設立準備委員長、高屋政策条例委員長、小西新支部設立準備副委員長、柴事務局長の四名で珠洲市長、珠洲商工会議所、能登町、能登商工会、輪島市、輪島商工会議所を表敬訪問した。二委員会では仲間づくり委員会の協力も得て十一月中旬に奥能登地区でオープン例会を行う準備を進めている。今回の訪問はオープン例会開催に向けて、奥能登の関係各位に対しての働きかけの一環として行った。訪問先では関係者との意見交換と七月県例会の案内と参加の要請を行った。



珠洲市長訪問

## 石川県指定 居宅介護サービス事業 株式会社 新世紀ケアサービス

## ☆明るく、やさしく、あたたかく☆ 介護相談はいつでもどうぞ！

誰でも自分の親に質の良い介護を受けてもらいたいですよね。悪いより良い方がいいに決まっていますから。では数ある介護施設でどこがいいか？ 採算面から逆算して「これだけの介護ができる」という施設より、「できるだけ介護をして」何とか採算を合わせる施設がいいのです。そのためには強力なスタッフと、一定規模の売上が必要です。

金沢市北間町ホ181 TEL 237-3847 FAX 237-3842 株式会社 新世紀ケアサービス 代表取締役 佐々木康富

# グループ活動紹介

## 金沢駅西支部 二木グループ会

7月1日(火) 新入会員企業訪問

残コン再利用、プロジェクトマッピング見学



決められており、いかにタイミングよく運ぶかが極み。見学では、業界として画期的な、残コン(現場で余ったコンクリート)の再利用を見せてもらった。

七月一日、二木グループ会は新入会員の二社を訪問した。豊伸産業㈱(豊蔵正人会員)では、会社概要など説明後、現場を見学。セメントの卸し、地盤管材、コンクリ補修材料などを取り扱っている。「営業経験がなく、やるしかないと思ひ頑張ってきた。営業を通して現場の情報がいち早く知ることが、お客様を知る一番の近道だ」と報告した。生コンクリートは、現場までの移動が九十分以内と

決められており、いかにタイミングよく運ぶかが極み。見学では、業界として画期的な、残コン(現場で余ったコンクリート)の再利用を見せてもらった。g o o w a ㈱(中条忍会員)では、web制作、システム・スマホアプリ開発、CGデザイン、プロジェクトマッピングなどを行っている。最新技術を使い、電子看板でのアピールや企業貢献、ビジネスにどう関わっていくかを考え中。他社にはないユニークなwebやアプリを考案しており、最近ではスマホアプリの読経が世界的に好評で売上を伸ばしている。今後は、台湾、カンボジアなど海外進出で拡大を志向。最後にプロジェクトマッピングを見せてもらい全員驚きと感動だった。参加人数十二名、和やかなグループ会だった。

## 経営指針委員会

### 理念一泊講座

#### 指針総論体系・理念を学ぶ

経営指針講座の理念作成一泊講座が六月二十八日(土)、二十九日



(日)石川県青少年総合研修センターにて行われた。参加者四十三名。

一日目は経営指針の総論・体系から始まり、水上経営指針委員長より資料を使い経営指針の必要性、労使見解について説明した。その後各グループに分かれ、受講生より事前提出された課題を元にグループ学習を行った。午後は黒崎社員共育委員長が「人を生かす経営」について自社の実践報告をし、受講生は改めて経営理念を振り返り作成し直した。

二日目は受講生から現時点での進捗状況の発表をし、助言者と意見交換した後岩木代表理事より挨拶があり閉会となった。七月十二日(土)に理念平日講座が開催され、各受講生の理念ブレ発表が行われる。

## 経営教養委員会

### シリーズ「この人に会いたい」

#### 講演聴き辻家庭園を散策

七月四日(金)辻家庭園にて(株)辻家庭園保存会代表取締役の辻卓氏に加賀藩家老の横山家についての講演を頂き庭園を散策した、四十三名が出席。以下講演要旨。



横山家無しに今日の文化都市金沢は有り得

ない。加賀百万石という文化の発展・維持には財力が必要であり、石川県の経済を下支えしたのが横山家だ。あまり知られていない。日本の近代化に銅が不可欠と着目し、明治十五年に尾小屋銅山の経営に着手。予想は的中し、また日清戦争・日露戦争・第一次世界大戦の特需を受け、見る間に一財を築き明治中期には「金沢は横山で保つ」と称された。黄金期にあった明治末に迎賓館として造成された施設の庭園の中心部が辻家庭園で、横山家の数少ない歴史遺産である。

## 株式会社サクセスブレイン × 税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364  
金沢市松島2丁目191COMビル3F  
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654  
URL:www.success.co.jp

すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永續する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出したい。そのためマネジメントを組織をあげて支援します。



**SUCCESS BRAIN**

株式会社サクセスブレイン × 税理士法人サクセスブレイン

# 金沢中央


## 8月19日(火)

例会 18:30~21:00 懇親会21:10~ (場所当日)会費5,000円  
場所 金沢学生のみち市民交流館 金沢市片町2-5-17

### 経営課題別グループ討論会②

3月に行った課題別討論会のテーマを再度掘り下げて、徹底的に討論します。以下から選択下さい。「」は具体的な討論のテーマとなります。

- ①人を生かす経営 = 「社員教育? 社員共育?」
- ②経営者の自己変革と責任 = 「10年前の自分と今の自分を比べて得たものと無くしたものと」
- ③市場・顧客の変化対応と自社分析 = 「3年後の市場と顧客が見えていますか」
- ④後継者問題 = 「30年後の事業継続について考えていますか」



8

月の行事案内

申込みは、同封の返信用紙  
またはe.doyuからも出来ます。  
<http://e.doyu.jp/ishikawa>

所属支部に関わらず、どの例会、講座にも自由に参加出来ます。

# 金沢城南

## 8月

金沢城南支部は年間行事の内8月、11月、2月をグループ会月間と位置づけ、全7グループそれぞれでグループ会を行います。

詳細は別添チラシを参照して下さい。他支部からの参加も歓迎!

# 能登

## 8月21日(木)

グループ会:15:00~18:00 集合場所:能登島八ヶ崎町  
参加費 大人3,500円、子供1,500円  
バス利用可 大人1,000円、子供500円(能登食祭市場 ↔ 能登島)  
※宿泊希望者には近くの民宿をご紹介します  
朝、夕食込み8,000円 朝食のみ6,000円(共に税抜き)  
※他支部からも参加大歓迎!! また、持ち込みも歓迎します。

### 合同グループ会「能登島を知ろう!」

8月は河尻、杉原合同グループ会を行います。一度県外に出た後、能登島に戻って来られた河尻会員を中心にサンセットを見ながら能登島の魅力について語り合います。能登島で取れた海の幸、山の幸を使ったバーベキューで自然の恵みを堪能。是非ご家族連れでご参加下さい!

# 南加賀

## 8月22日(金)

例会 18:30~21:00 懇親会21:15~4,000円程度  
場所 こまつ芸術劇場うらら 懇親会場 居酒屋男爵

「己に気が付いた同友会 学んだアトはどうするの?」  
中野 真吾会員 北陸白山生コンクリート(株) 社長

父親の病気により、2010年に社長就任、甘くはないと自覚しながらも気付いた事は、未だに先代の影響が残る中での自分の立ち位置だった。就任早々実行したリストラに今では後悔が残る。そんな中、2011年に同友会入会。自社では、誰にも注意してもらえないが、同友会では指摘してくれる仲間がいる。自身の今の気持ちを赤裸々に語ってもらい、同友会活動と実践を考えましょう。

#### 【例会での学びのポイント】

同友会活動をいかに自社での実践につなげるか

# 金沢駅西

## 8月27日(水)

例会 18:30~21:00 懇親会21:00~ 4,000円  
場所 フラワーガーデン

### 「円滑な事業承継をするために」

報告者 木村 竹芳 会員 (株北陸サンライズ 会長)

中小企業では、近年経営者の高齢化が進行し、後継者の確保がますます困難になっています。事業承継に失敗して、紛糾や業績悪化を招くこともあり、中小企業にとって事業承継問題はとても重要です。一言に事業承継といっても、事業や理念を承継することはもとより、株式、資産、負債、個人保証や納税に関わる多くの問題をクリアしなければなりません。昨年4月に会長に就任した木村副代表理事に事業承継の体験を報告してもらいます。

レンズが割れた!

メガネが割れた!

今すぐメガネが必要! そんな時に お電話ください!

困った時のメガネレンタルサービス

救急レンズサービス

# 251-9902



視生活のアドバイザー

# 太陽めがね

〒920-0804 金沢市鳴和2-2-3

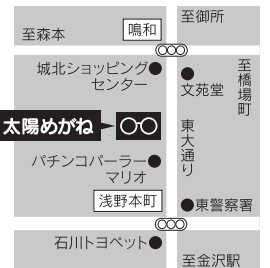
営業時間

TEL.076-251-9902

平日/午前9:00~午後7:30  
日・祝日/午前9:00~午後6:30

ホームページ

<http://www.taiyomegane.com>



## 経営者読書会

【日時】8月7日(木)18:30~20:00

【場所】同友会事務所

【図書】『だから日本はズレている』

著者:古市憲寿 出版社:新潮新書

新進気鋭、若者代表の論客として、今注目の29歳の社会学者古市憲寿(ふるいち のりとし)。次世代のオピニオンリーダーとなるであろう彼の日本考察。

まずは読んでみようではありませんか。おじさん、おばさんとして一言言いたいことは、読書会でぶちまけましょう。

※詳細および申込みは先月同封のチラシを御覧ください。

## いしかわ環境フェア出展 募集

【日時】8月23日(土)24日(日)9:30~16:30

【会場】石川県産業展示館4号館 **入場無料**

【同友会ブース出展企業募集】 **内容:同封チラシ参照**

同友会・環境経営委員会では会員企業出展用ブースを1つ設置します。会社のPRに活用して下さい。

※展示物のある方は返信用紙の「出展する」に○印をつけ御返信ください。問合せTEL:同友会076-255-2323

## シルバービジネス研究会

【日時】8月28日(木) 17:00~19:00

【会場】同友会事務所

【担当】竹尾 景行 会員

(株)ベストソーシングSR ケアーズ金沢 取締役

【内容】「訪問看護の現状と活用について」、同社が行っている事業内容を含め報告してもらいます。

## 第42回青年経営者全国交流会in奈良

「和を以て貴しと為す」

青年経営者よ和の精神を以て次の歴史の創造者たれ

【日時】9月18日(木)13:00~19日(金)12:00

【場所】奈良県新公会堂

【参加費】20,000円

※分科会(14)など詳細は先月同封のチラシをご覧ください。

## ゲストオリエンテーション

【日時】8月1日(金)18:30~21:00

21:10~懇親会市の蔵(いちば館2階)5,000円

【会場】近江町交流プラザ 4階 集会室

金沢市青草町88 TEL:076-260-6722

今期のゲストオリエンテーションは6月、8月、10月…と偶数月に開催し、同友会の説明や会員報告、グループ討論を行い同友会の魅力をゲストにお伝えすると共に、改めて同友会とは?について考える機会とします。

## 青年部会企画「カッコイイ経営者の学校」

カッコイイ経営者になるための原理原則を学びます!!

【共催】青年部会/金沢工業大学/(社)人と組織の学校

【日時】全5回 ①8月22日(金) ②9月8日(月)

③10月8日(水) ④10月29日(水) ⑤11月12日(水)

【場所】金沢工業大学12号館アントレプレナーズラボ

【受講料】青年部会会員15,000円/同友会会員(青年部会員以外)及びゲスト20,000円/5回通し1名

※詳細は先月同封、例会時配布のチラシをご覧ください。

## 女性部会8月定例会

【日時】8月29日(金) 受付18:00~ 青年部会後援

定例会18:30~21:00

懇親会21:00~22:00

【場所】金沢エクセルホテル東急 5階

【テーマ】「経営者の決断の時」

【報告者】(株)フォー・シーズンズ 代表取締役

近江 清氏 (富山同友会 副代表理事)

【参加費】定例会 1,000円 懇親会 6,000円

\* 詳細は同封のチラシをご覧ください。

税務相談・経営指導・相続対策・事業承継・会社設立・建設業許可申請

**税理士法人 北陸会計 代表 谷 久夫**

〒921-8041 金沢市泉2丁目5番8号 TEL 076(280)8888 FAX 076(226)0404  
URL: <http://www.hokurikukaikei.com> E-mail: [info@hokurikukaikei.com](mailto:info@hokurikukaikei.com)

# 同友会活動も社長業も同じ

## 6月支部例会報告

支部例会参加人数一覧(人)

支部/人数	会員数	自支部	社員	他支部	ゲスト	合計	支部参加率	総参加率
能登	31	14	1	1		16	45%	52%
金沢駅西	87	27		2		29	31%	33%
金沢中央	115	28		2	1	31	24%	27%
金沢城南	134	36	1	12	1	50	27%	37%
南加賀	35	14		2		16	40%	46%
計	402	119				142	30%	35%

※会員数は本部6名を除く。他支部は本部を含む。

### 能登支部

6月19日(木)

報告者 多田 健太郎 会員  
 (有)白崎シーサイドホテル多田屋 専務  
 「ひとかどの人になれ」



大学卒業後、継ぐ意思はあったが社会人を経験したいと広告代理店に就職。仕事が辛く毎晩のように父に

相談していた。お客様と会社の意向の間でブレていた自分に、意思をしっかりと持ち「一角の(自分の意見を持った)人になれ」とアドバイスされたのが今も強く残っている。

三十歳で結婚し多田屋に戻り社員との関係構築や支配人退職など様々な経験を重ね、今後経営するにあたりどんなビジョンを示せばいいか悩んでいる時に誘われ同友会に入会、経営指針講座を受講した。その後料理長と意見が合わず何回も話した結果辞めて頂いたが、厨房スタッフも一緒に辞め、一年で最も忙しい八月に厨房にほぼ人がいない状況になったが、父は距離を置いて自分を見ていた。新しい料理長を見つけ、お客様の要望に応えてきた結果業績が良くなり、父は経営から離れる余裕が出来て自分が経営を担うようになった。戻って七年目のことだった。事業承継に必要なのは、親とのコミュニケーション、お客様と社員を幸せにするという断固たる決意。そろそろ社長を継ぐことになるが、親子仲良く愛される旅館を目指したい。

報告後、社長と女将である両親のインタビューが流され、継ぐ決心をしてくれた喜びなど承継への本音を参加者と共に聞いた。

### 金沢駅西支部

6月25日(水)

報告者 大山 光則 会員  
 (有)大山商店 常務取締役  
 「人材発掘、夢を伝える」



入社一年目、資材置場の整理をしていると、不法投棄で行政指導を受けたり、下請の人が不正の仕方を教えてくれたりと、自社が

どんな会社かを客観的に知った。本社へ戻り不正禁止を提言したが冷やかな反応だった。その頃同友会の会員から経営理念の重要性を聞かされ、まず独学で理念を作り、「家業」から「企業」へをスローガンに掲げた。そのほか、年頭に経営方針を発表したり、営業部、工事部などの部署を作って組織体制を確立してきた。

数年前子供が亡くなった時、有資格者がいない、パソコンを使えない、行政と話せる人がいないからと、火葬場から仕事に戻らされ辛かった。半年後に母が倒れ、口座番号も分からない状態になった。経理をすることになったが、母だから保たれていた社内統制が一気に崩れた。

今でも社内ルールやコンプライアンスは一部の社員には守られていない。しかし、その人達がいないと仕事が回らず、社長はその人の生活を考えると解雇できないと言う。現状を打破すべく、新しい人材の発掘をしている。新卒四名を採用し資格も積極的に取ってもらっている。

展望としては、グループ会社を作って終身雇用を実現し、農業にも力を入れていきたい。社員には夢を伝えていきたいと思っている。

頭のテッペンから足の先まで  
 作業用品なら何でも揃います!



作業服 制服  
**(株) アイビー**  
 本社…金沢市二ツ屋町7-13  
 TEL(076) 231-1121



金沢中央店  
 〒920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
 TEL. (076) 231-1121(代表)

鶴来支店 (物流センター)  
 〒920-2154 白山市井口町い98-5  
 TEL. (076) 273-1220(代表)

野々市支店  
 〒921-8815 野々市市御経塚4-93  
 TEL. (076) 227-9891(代表)

アイビーグループ  
 アイビー七尾  
 〒926-0033 七尾市千野町へ9番地  
 TEL. (0767) 57-3740(代表)



## 金沢中央支部

6月17日(火)

報告者 吉村 浩史 会員  
(株)丸年呉服店  
「日本の伝統文化を売る」



姫路の呉服店で 修業し自社に戻った。十年ほど前に三方芳し経営として理念を作り、社是を五つ掲げた。社内

の問題点として、給料を歩合制にしているせいか、個人売上至上主義の風潮になっており、自分のお客様でない人を軽視する傾向がある。また、売上の催事偏重や新入社員への基礎教育の不徹底、売掛金の増加や在庫蓄積などがある。そのため、朝礼や社内会議を廃止して、社員に責任を持たせるようにしている。

呉服業界の流通経路は、養蚕農家から消費者の間に仲介業が多く、お客様への小売価格が上がってしまう。市場規模は、一九八一年の一・八兆円をピークに、二〇一一年には三千億円、数量は十分の一に縮小している。業界の近年の動きとしては、問屋が小売に参入したり、写真館が振袖のレンタルで参入してきた。自社でも付属品をバックにした企画商品を出したり、着付け教室もしている。四十代、五十代をターゲットに、着物を着た後のアフターサービス(手入れ)にも力を入れている。また、北陸新幹線開通を見据えて、旅行雑誌への広告掲載やSNSを活用して特典を付けたりにしている。

日本の伝統文化を売っていることを自覚し、お客様が何を望んでいるのかを第一に考えつつ、伝統産業、近江町を盛り上げていきたい。

## 金沢城南支部

6月24日(火)

報告者 縄手 伸一 会員  
(有)縄手建築 専務取締役  
「指針で自社の方向性が見えた」



大学卒業後、継ぐつもりはなくホームセンターに就職し、三年後年収が一切変わらないという将来に対する不安から退職。別会社に転職したが、父に頼まれ(有)縄手建築に戻った。先頭に立って大工を率い仕事を行い順調だったが、取引先から請求未払いのトラブルが起こり大きな負債を抱えた。自暴自棄になり何かを変えたいと思っていた頃、(株)辻鉄の社員から誘われ同友会の例会に参加し入会。しばらくは自信を持てずにいたが、グループ長を引き受け、また経営指針講座を受講したことで変わり始めた。自らと向き合い覚悟の足りなさを痛感し、会員が真剣に叱ってくれた。

理念の一つ「私たちは、伝統ある『技と心』で『木々しい』住まいをつくりつづけます」。木々しいとは木で溢れる住宅のこと。自社の価値は大工の多さではなく、何年経っても木々しい住まいづくりが出来る技術と経験があり、国産ヒノキ、スギの良さを作り手側から伝えられる力、それが他社には無い力だと気づいた。指針を作り自社の方向性が見えたことで、会員や大工から成長したと言われるようになった。最近いつ後を継ぐのか聞かれることが多い。父が六十五歳になる三年後に社長交代が出来るよう、これからも自分自身を磨き頑張っていきたい。

## 南加賀支部

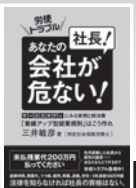
6月27日(金)

報告者 角谷 隆会員  
小松ブランド(株) 代表取締役  
「ハラをわって話し合いましたよ  
〜我が社の悩み〜」



二代目として二〇〇九年の社長就任。経営理念は「お客様・取引先・社員の幸せを追求します」。当社の金型からつくるコンクリート二次製品は土木工事にはなくてはならない製品。強みは四十二年のノウハウとウレタン樹脂加工もできること。人材については強みでもあり、弱みでもある。それは十二名の社員との壁を感じることから。私は営業も担当しているが、社員が私の仕事にいろいろと言ってくる時がある。逆に言ってくれることが強みかもしれないが、社員は自分のことを信頼してくれているのかと疑問を感じてしまう。右腕が必要だと思っ

ていけない。今後は儲かる場所に集中するのか、設備や人を増やすのかで悩んでいる。グループ長をしている同友会では、ある会員から助言をもらった。そこで気づいたのは自分の会社も同じ状態ではないかということ。人に任せることが出来ない。裏を返せば人を信頼できていない。だから、自分でやってみよう。同友会もグループ長としてビジョンを示して責任と権限を明確にして自主的に動いてもらい、苦しいことも楽しいことも素直に受け入れること、これは社長業も同じ。今回の準備で同友会を続けている理由は「よい会社をつくりたい」という気持ちだと気づかせてもらった。



ロングセラー著者  
三井 敏彦  
金沢中央支部所属

『解雇』『労基署』『残業代』『労働組合』  
『うつ病』『セクハラ・パワハラ』など  
労使トラブルは当センターへご相談下さい!!

同友会  
の皆様へ

あなたの会社を守る最適な解決策をアドバイス致します。お問い合わせは無料です。

金沢 労使トラブル解決センター ☎(076)221-2114

社会保険労務士 山田事務所 内 詳しくは » <http://toraburu.kanazawa-center.jp/> [金沢 労使トラブル解決センター] 検索

## ◇支部の官兵衛◇

が、参加者はだいたい決まっております、半分以上は無反応と言う状況を、そんなものなのかと思っていました。一方、それ何となく違和感を持っていた部分もあり、最初の仕事として、私のグループになって頂いた中で面識のない方を中心にご挨拶を兼ねて訪問をしました。そこ



入会してちょうど一年経ったところでのグループ長の要請でした。会歴も浅く、経営者としての意識も低い私に務まるのか戸惑いながらのスタートでした。メンバーの構成を見ると半分は面識のない方。入会后、例会やグループ会には極力参加してきました

### グループの盛り上りが会の盛り上りの源

で感じたのは、皆さんの同友会への思いはまんざらではなく、単に機会を逸しているだけではないかということでした。私は難しいことはできませんが、楽しくすることならなんとかできます。一人でも多くグループ会に参加して頂き、同友会活動への復帰のきっかけをつくることもグループ会の役目ではないかと考えました。

### 宮下 正人 会員

（株）北陸サンライズ 取締役

金沢城南支部 グループ長

新しい面もありますが、このスタンスで乗り切っていくと思っています。

グループの活動テーマは「地域に必要とされる企業を考える」です。八月二十二日がテーマに沿った本格的な始動になります。ご重鎮の方の後押しは心強く、副グループ長の協力のもと、今後の活動が支部を盛り上げる原動力になればと思っています。

先日、懇親メインのグループ会を開催し、ご無沙汰だった方も数名参加頂き大いに盛り上がり、手応えを感じました。実際は難

## 飲食業

旬菜酒場笑禄（わろく）オープン  
CREA PROJECT（田保貴嗣会員）



5月29日に旬菜酒場 笑禄（わろく）を金沢駅リファーレ前にオープンした。昨年からは近くの森本で始めた自社農園で30種類以上の無農薬野菜を栽培・収穫し、調理している。一人単価3000円～4000円の家庭料理が中心なので家族連れでも来やすい雰囲気になっている。1階は15名、2階は30名までの宴会も可能。4名以上で飲み放題付90分3500円（料理7品）のプランもある。金沢市本町2丁目20-26 電話076-222-5538番。

## 会員トピックス

### サービス業

#### 事業承継をセレモニーで周知

晶&スターシップ税理士法人  
（山下慎一会員、岡野真生会員）



事業承継をより広く周知するためのセレモニーや社史発行、映像記録などを総合的に企画・プロデュースする新事業を始めた。事業承継の公表があいまいだと、経営者の世代交代が認知されず、先代に実権が残るケースもあり、企業イメージの向上につながらないことから、同社では節目を大がかりに演出する支援を行うことにした。（取材：竹本鉄雄 広報委員）

事業承継をより広く周知するためのセレモニーや社史発行、映像記録などを総

## 販売業

創業50周年記念展示即売会開催  
オーダースーツのマルコネ（米村誠治会員）



創業50周年を迎え、記念展示即売会を6月27～29日、金沢エクセルホテル東急で開催。なじみの顧客も多く訪れ、いつもとは一味違った時間を楽しみ生地を選んでいった。1964年に金沢市東山で無店舗の注文販売を同社は始め、70年代は店舗を寺町に構えて展開。

米村会員は2006年に後継かつ新規オープン形の形を執った。2006年入会、経営の考え方は同友会で培ったと言う。真のサービスとは「永続性」と語った。

## フラワーガーデンの夏の定番ビアテラス

おすすめの絶品メニューをご堪能下さい。

### 同友会会員様限定!!

おひとり様 ¥5,000 ⇒ ¥4,000

◆ご予約は076-266-1597まで

8月	○印が営業日						
月	火	水	木	金	土	日	
				①	×	×	
×	×	×	×	⑧	×	×	
11	12	13	14	15	16	17	
18	19	⑳	㉑	㉒	㉓	㉔	
25	26	㉗	㉘	㉙	30	㉚	

### フラワーガーデングループ

結婚式場 Flower Garden	アニバーサリークラブ フラワーガーデン 金沢市藤江北4丁目210番地 TEL(076)266-1500
衣裳レンタル MORE モア	ウエディングコレクション モア 金沢市駅西本町2丁目1-44番地 TEL(076)263-2525
パティスリー&カフェ LAVIE	スイーツカフェ ラヴィ 金沢市駅西本町2丁目1-12番地 TEL(076)263-4411

# ＜2014年度7月-理事会＞ 2014年7月2日(水)14:00～15:30 同友会事務所

出席：20名+代理3名、欠席：5名、事務局4名、議長：木村、議事録署名人：西野桂、議事録作成：建部

## 【報告事項】

- [1] 地域活性化委員会  
「マーキュいしかわ」を「地域に根ざす元気企業」に変更し会員企業紹介を掲載。  
⇒業種別一覧掲載・ワード検索可能。有料で1企業1ページ分詳細掲載が可能。
- [2] 三役会  
経営者フォーラムは石川版の経営研究集会としての位置付け。分科会①経営指針②障がい者③女性・社員教育④地域づくりを設定。基調報告者が決まり次第、10/21～24で日程調整する。
- [3] 総務委員会  
\*他団体主催行事への参加のルール策定着手  
\*役員選考規定の見直し着手
- [4] 広報委員会  
\*消費税増税の影響アンケート調査  
⇒北國・北陸中日・建設工業新聞・テレビ金沢が報道、北陸財務局より問合せ来局があった。  
\*第10回景気動向調査票をe.doyu配信の他、支部例会でも記入促進、メディアへ働き掛けを増大させるため今後の協力を。  
\*DOYOU石川の1段広告を募集中、ご協力をお願いします。
- [5] 社員共育委員会  
共育塾「人を生かす経営の実践」①9/26(金)＝南加賀支部例会②10/30(木)17:00～ANA金沢③11/27(木)地場産 ④2/13(金)18:30～20:50、地場産
- [6] 共同求人委員会  
今後の予定＝7/5工大、10/18地場産(全て土曜13:30～16:00)
- [7] 政策条例委員会  
中小企業憲章の集い愛知 6/18(水)中日本共催⇒石川4名出席

## 【8】事務局

- \*会員訪問6月訪問数34社
- \*e.doyuについて登録に手間取る場合はE-mail返信で結構です。

## 【審議事項】

- [1] 入会の承認【承認】1名の入会を承認した。
- [2] 会費未納者の退会について  
【承認】2名の会費未納による退会を承認した。
- [3] 年度溯り退会について  
【承認】1名の2013年度溯り退会を承認した。  
※7月理事会承認会員数406名＝408+1-3  
(参考：退会規程抜粋)  
会費が3ヶ月以上滞納された場合は、総務委員会は必要な手続を行い、その結果報告を受けて理事会は当該会員を退会したものとみなす。会費滞納により退会となった場合、滞納会費を精算しないかぎり再入会は認めない。

## 【協議事項】

- [1] 外形標準課税適用拡大の動きについて  
若木：外形標準課税適用拡大案によると赤字会社でも負担することになる。サービス業など社員数が多い企業、銀行借入が多い企業は課税額が増えやすい。  
【結論】反対に意義はないことを確認した。今後の活動は次回の三役会で検討。
- [2] 2015年度組織体制について⇒三役会をうけて協議した。

■次回理事会8月6日(水)14:00～15:30 同友会事務所

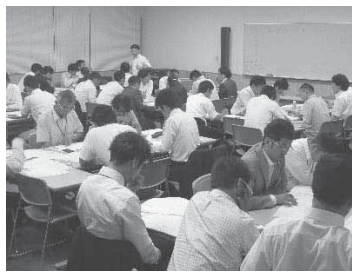


岩下塚  
也会員  
(金沢)Q  
OL支援  
センター  
(株)で  
は、四月  
より就労  
継続支援

**障がい者委員会**  
委員の就労支援事業所訪問  
障がい者委員会では、七月四日、委員の就労支援事業所を訪問した。

## 障がい者委員会

スト九名の参加で活気ある例会になった。宮崎会員(青年部会OB/宮崎会計事務所)が講師になり「財務が苦手な経営者で大丈夫？」のテーマで趣向を変え、報告形式ではなく講義形式とグループワークで財務諸表の読み方等を学んだ。(寄稿：小林悟史青年部会広報委員)



青年部  
会六月例  
会は二十  
日(金)  
近江町交  
流プラザ  
で開催さ  
れ、五十  
五名(ゲ

## 青年部会 6月定例会 財務諸表の読み方を学ぶ

A型事業所「リハビリ型就労スペーススリハス」を立ち上げ、パソコンを使ってチラシやweb制作などを行っている。障がいには個性であり強みであるとして、在宅・通所・就労の包括ケアを行う。浜上悟会員(南オリジナル企画)では、五月より障がい者就労支援事業所「すまいる工房」を立ち上げ、当日はそのレセプションに参加した。同所では、食品加工、畑作業、パソコン作業を行い、地域と連携して社会貢献できる活動を目指す。

## 共同求人委員会 合同企業説明会

### 金沢学院大学生108名参加

合同企業説明会の第三回(五回)を、六月十四日金沢学院大学、二十一日金城大学、七月五日金沢工業大学で順次行った。金沢学院大学では、百八名の学生が参加し、保護者が見学に訪れ励ます姿もあった。金城大学では福祉系の四大学生の参加に期待する企業もあったが、短大生の参加が多かった。工大では、理系学生を募集する企業十七社が参加し、三名が面談に訪れた。



参加が多  
かった。工  
大では、理  
系学生を募  
集する企業  
十七社が参  
加し、三十  
三名が面談  
に訪れた。

## 営業時間

早朝5時  
深夜1時

## ユアンドゆうグループ

ぽかぽか御経塚の湯が頑張っています◎  
地産地消！地元農家さんから直接仕入れの新鮮野菜！  
今注目のスムージー(生野菜と生フルーツのジュース)や  
フレッシュフルーツを入れ込んだソフトクリーム等  
皆様に健康とやすらぎをお届けします！！



# あれから一年

Vol. 24



畑中 賢成 会員

(株)柏野経営

取締役

2013年7月入会

## 違う角度から経営者を見る視野を

昨年、同社取締役就任、その時社長から中小企業家同友会に入会を勧められゲスト経験なしで入会した。入会にあたり「入会しても仕事を取れませから」と言う、社長は「仕事を取りに入会しても無理やわ。そこで経営者の話や考え方を学べ」と。「そうすると今までと違った角度から通常の業務を見ることが出来る。これが今後の業務のプラスになり、お客様の対応の仕方にも幅が生まれる」と。

こんなに明確でワクワクする入会動機を聞いたことがなかったので素晴らしい会社だと思いつつ、この一年を振り返ってもらった。

同友会の例会でいいなと感じたのは、グループ討論があ

ること。報告者の話を聞くだけでなく、グループ討論で皆の意見を聞いていられるようになる。ただ討論の最中でも仕事柄、自分のお客様に関わる内容は言えないので突っ込んだ話が出来ないこともあること。

グループ会でいいなと感じたのは、会員企業訪問。普通に行っても入れない所や、通常では聞けない話も聞けるので、とてもいいと思った。以前、障がい者委員会にも出席したが、なかなか出来ない良い経験をした。

まだ入会して一年経ったばかりなので、慌てないでじっくりと同友会と接していきたいと思っている。

【取材：小西正行 広報委員】

### 7月新入会員紹介 (敬称略)

村上 満 ●金沢城南 ●宮下正グループ  
 アクテック(株) 代表取締役  
 金沢市玉鉾4-73  
 TEL076-291-7911  
 FAX076-291-7997  
 http://www.e-accutech.com/  
 m-murakami@e-accutech.com  
 第一推薦者：金谷道憲  
 ○土木工事一式・各種地盤改良工事、設計、  
 施工・地質調査・土質試験



### 各種変更

【会社住所・会社TEL・会社FAX変更】

有田康晃

金沢市西泉5-95-1 TEL076-242-3677 FAX076-227-8863

### 日弁連の「ひまわりほっとダイヤル」で事業再生の相談予約

申し込みTEL 0570-001-240

webから→ <http://www.nichibenren.or.jp/ja/sme/>

中小企業、個人事業の経営上の問題・悩みを弁護士は法律の専門家として解決のお手伝いをします。

1. 倒産は最後の手段、全力で再生を支援
2. 金融機関対応
3. 実態に即した事業再生計画の策定支援

【相談事例】事業再生・売掛金の回収・契約交渉・下請取引・クレーム対応・雇用問題・・・

日本弁護士連合会 ひまわり中小企業センター

相談料  
初回面談  
30分無料

### 7月 会員数

全国43,251名  
(中同協7/1報告)

石川同友会(7/2理事会)

406名

偶然に準備済の人を好む  
 フランスの有名な生化学者  
 ルイ・パスツールは「偶然は準備の出来ている人を好む」と言っています。偶然とは好運のことを意味しています。この好運をつかむためには、次の三つの準備が必要だとしています。

- ①世の中に関心をもち時代の先を読む。
- ②自分より上の立場から仕事を考える。
- ③社外に人的ネットワークを構築しておく。

ぜひ、しっかり準備をしてみんなで好運をつかんでいきたいと思えます。

代表理事  
岩木 弘勝



今月の  
人言

### 武蔵にある3つの上質ブティック

K collection

Boutique  
FALLON

lis  
FALLON

金沢市武蔵町16-42 スカイパーキング内 Tel 076-231-3847