

# DOYU 石川

3

2017.Mar  
平成29年3月1日

NO.441

[www.ishikawa.doyu.jp](http://www.ishikawa.doyu.jp)

熱い経営者と共に学ぶ!

ウエルド株式会社

事業承継 次代を担う 次代を託す

ウエルド(株) 代表取締役

川島 鉄平 会員

スポットライト

(株)パスパレディック 代表取締役

長田 泰雄 会員



# シリーズ事業承継 次代を担う 次代を託す

## トップダウンから考える経営に

川島 鉄平 会員 ウエルド株 代表取締役

訪問するとビックリするほど大きなワンフロアの事務所。パーティーション一つ無いフロアを見渡すその右奥で川島会員が迎えてくれました。経営者が理想とするオフィスは大きなワンフロアで全社員が見渡せることと言われます。それを絵に描いたような事務所でした。なぜこのような理想の事務所にしたのかと聞くと、以前の事務所が細長く狭い事務所であったため、現会長の思いで建てたとのことでした。

川島会員は社長に就任して今年で四年目を迎えます。社会人としての経歴は、最初は配置薬の営業、次はweb関係の仕事、その後ウエルドに入社しました。父親である会長は進路に対して何も言わず、「色んな経験を積みばいい」とう考えを持っていました。会長が六十六歳の時に「ワシが元氣なうちに承継する」という意向で社長に就任しました。

会長の経営姿勢は全てがトップダウンでブレインも作らず、二代目とはいえ、ほとんど創業者だと感じました。そんな強烈な会長のやり方を転換するのは容易ではありません。以前は、社員が考えなくても上から指示が下りてくるので、動くだけでよかったのですが、それでは人が育

ちません。まずは、考えてもらう環境をつくることから着手しています。そして、人生の半分以上の時間を仕事に費やすのだから、楽しめる環境を作って、社員に幸せになってもらいたいと思っています。そのためには、つらい仕事があっても、その仕事で自分を成長させてくれて次のステップに上がっていき、それがやりがいになり楽しみになる。そんな経営を目指したいと思っています。そう思うと、会長は自分のためにうまくレールを引いてくれたと感謝しています。

先日参加した同友会の二〇一七年度役員研修会で、加藤明彦中同協副会長（愛知同友会）の話を拝聴し、自分が経験していることと同じことが起こっていると感じました。同友会に入会した当時は、あまり魅力を感じていなかったのですが、いろいろな会議に参加して社員との係り方など、学ぶことがたくさんあります。最近では同友会に参加することが楽しい時間でもあり、いい機会を与えてもらったと思っています。今後は学びを実践して、自社の強みを更にパワーアップさせ、成長したいと考えています。（取材：小西正行 広報委員）

明るく  
やさしく  
あたたかく

## 新世紀ケアサービスグループ

石川県指定居宅介護支援事業  
石川県指定居宅介護サービス事業



介護のことなら  
お気軽にご相談  
ください♪

新世紀ケアサービス（ディサービス 粟ヶ崎遊園 ・ 有料老人ホーム ドミトリ 粟崎）  
新世紀ケアサービス南（ディサービス 地上の星 ・ 有料老人ホーム ドミトリ 高尾台）  
新世紀ケアサービス加賀（ディサービス 加賀の星 ・ 有料老人ホーム ドミトリ 山代）

居宅介護支援・訪問介護・通所介護・福祉用具貸与・障害者福祉・ケア輸送サービス・有料老人ホーム

お問い合わせは

☎0120-820-020 または

新世紀ケアサービス

# 学び!! 考え!! 活かす!! 委員会・部会・活動記

## 経営指針委員会

指針は社員を巻き込んで



第十期経営指針成文化講座第六講実践  
討論会が白山市鶴来総合文化会館クレイ  
ンで二月二十八日(土)に開催されまし  
た。参加したのは今期受講の十期生十  
名、共学者十七名でした。

最初に笹野委員長が「経営指針は成文  
化することがゴールではなく、単にス  
タートを切っただけ。これから実践して  
いくことが大切」と挨拶しました。その  
後、全体を三つのグループに分け、グ  
ループごとに部屋も変えて、昨年受講し  
た九期生と十期生が自社の経営指針実践  
について報告とグループ討論を一人一時  
間ずつ、交代で三人が繰り返して、学びを

深めあいました。

私自身も九期生として実践状況を報告  
しました。自社の経営指針の取り組みに  
ついて振り返る機会となり、そのことが  
何より私自身にとって大きな収穫でし  
た。最後に全員が集まり、三グループで  
それぞれ報告した九人が討論のまとめを  
発表しました。経営指針は社員さんを巻  
き込んで実践しなければ意味がありません。  
そのことを皆が再確認した討論会で  
した。(寄稿:宮野晃 広報委員)

## 社員共育委員会

共に育つ社風の醸成を

第七期「経営者と社員の共育塾」第四



回目が二月十日(金)、近江町交流プラ  
ザで開催されました。参加した九社、二  
十七名を前に金谷道憲会員(㈱シー・  
プランニング代表取締役社長)と片糸洋  
介氏(同社営業部広報室長)が「経営者  
の責任」「自社の経営の主要数値の正確  
な把握」いうテーマで経営者と社員の互  
いの立場から報告しました。

金谷会員は経営指針の実践から学んだ  
経営者自身の自己変革や経理の公開の重  
要性について話しました。片糸氏はそれ  
に伴う会社や経営者の変化、その結果と  
して自然に築かれてきた自主的に勉強会  
を行ったり、アイデアを提案したりす  
る社風について話しました。金谷会員は  
共に育つ社風について、「社長も社員も  
一人格の人間であり社長が偉い訳ではな  
い。苦しみながら育っていくのは人間と  
しての成長の過程、一緒に育っていくこ  
うという気持ちを経営者は忘れないよう  
にすることが大切だ」と結びました。

今回の参加は企業変革支援プログラム  
ステップの記入が事前課題になってい  
ました。個人的には社員とその内容を事  
前に確認できたこと、グループ討論で他  
社の社員から優れた取り組みが聞けたこ  
と、討論終了後の企業別懇談で社員から  
会社を良くするための積極的な意見が聞  
けたことが大きな成果でした。  
(寄稿:宮野晃 広報委員)

HAPPY SMILE  
野々市暮らしはroomS!

人とまちに HAPPY SMILE!  
株式会社 絹川商事

国土交通省賃貸住宅管理業者/国土交通大臣(011)第2073号  
宅建番号/石川県知事免許(13)第738号  
建築許可番号/石川県知事許可(般-26)第17153号

本店	野々市市住吉町 9-32	(076)248-8787
野々市駅前支店	野々市市二日市 1-53	(076)248-3345
金沢工大前支店	野々市市高橋町 24-3	(076)248-1176
建設部	野々市市二日市 1-52	(076)248-1200

絹川商事 HP <http://www.kinukawashoji.com/> f 絹川商事 Facebook もあります

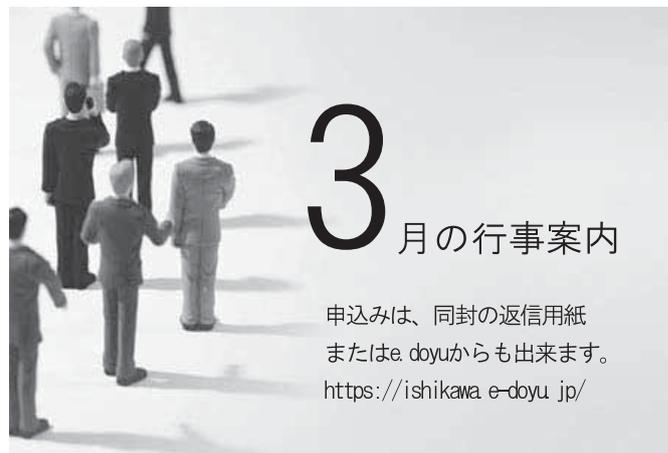
頭のテッペンから足の先まで  
作業用品なら何でも揃います!

作業服  制服

(株) アイビー

金沢中央店 〒920-0065 金沢市二ツ屋町7-13 TEL. (076)231-1121(代表)	鶴来支店(物流センター) 〒920-2154 白山市井口町い98-5 TEL. (076)273-1220(代表)	本社…金沢市二ツ屋町7-13 TEL(076) 231-1121	野々市支店 〒921-8815 野々市市御経塚4-93 TEL. (076)227-9891(代表)	アイビーグループ アイビー七尾 〒926-0033 七尾市千野町へ9番地 TEL. (0767)57-3740(代表)
----------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	-------------------------------------	----------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------

<b>金 沢 中 央</b>	<b>3月21日(火)</b>
時間 18:30~21:00 懇親会21:15~ 懇親会場調整中 場所 近江町交流プラザ	
「同友会でコトコト学んだ私の目指す地域づくり」 水上 博司 会員 (株)水上商会 代表取締役社長	
<p>少子高齢化や人口減少、空家や耕作放棄地の増加など、地域課題が山積みの白山麓に【母なる郷土に勇気を与える】という社会性理念のもと、2年前にコミュニティスペース「わくわく幸せ工房COTO×COTO」を建設した水上会員。地域づくりに向けての実践と課題、そしてわくわくする未来への創造と挑戦を報告します。</p> <p>同友会の目指す地域づくりとは何か。良い経営環境を作るとは何かを学びあう貴重な機会にぜひご参加下さい！</p>	



3

月の行事案内

申込みは、同封の返信用紙  
またはe.doyuからも出来ます。  
<https://ishikawa-e-doyu.jp/>

所属支部に関わらず、どの例会、講座にも自由に参加出来ます。

<b>金 沢 城 南</b>	<b>3月28日(火)</b>
例会 18:30~21:00 懇親会21:15~ 懇親会同会場 場所 能加万菜 Agri 懇親会費 5,000円	
【企業連携×ISICO=地域づくりの促進】事例を学ぼう！	
<p>地域づくりとは地域に根ざす企業が手を取り合い、地域資源を活かしてコトやモノの価値を高めて【仕事づくり】や【雇用づくり】を行い、地域経済の活性化に貢献する事例を積み上げていくことで進んでいきます。</p> <p>石川県ではISICO（石川産業創出支援機構）の支援をベースに、そのような地域活性化事例が生まれ始めています。今回は金沢城南支部の会員連携で地域づくりに貢献できる可能性を、ISICOの3人のスペシャリストを交えながら学びます。</p>	

<b>能 登</b>	<b>3月16日(木)</b>
例会 17:30~20:00 懇親会20:15~ 懇親会場調整中 場所 能登食祭市場 懇親会費5,000円程度	
「経営指針を学ぼう」 櫻井 浩一 会員 (有)インテグレーションシステムズ 取締役	
<p>なぜ経営理念の成文化が必要なのか。そもそも経営指針とはなにか。経営指針講座を受講して、経営指針とはまず第一に経営者が自分自身と真摯に向き合うことだと実感した。自社はどうなりたいのか、自社は何をしたいのか、自社の活動はどうしたら伝わるか。一つ一つに向き合い、たくさんの同友会メンバーに支えられ経営指針作成への一歩を歩み始めた櫻井会員。成文化の過程で感じた同友会の魅力を交えながら、知っているようで知らなかった経営指針について学ぶ例会とします。</p>	

<b>南 加 賀</b>	<b>3月24日(金)</b>
時間 18:30~21:00 懇親会21:15~ 懇親会場調整中 場所 こまつ芸術劇場 うらら 懇親会費5,000円程度	
「事業承継」～渡す覚悟、継ぐ覚悟～ 小柴 順子氏 (株)コージン 会長/富山同友会副代表理事	
<p>社長である夫の急死、その時、後継者の息子はまだ入社2年目だった。社員を守るために社長に就任し、全社一丸となり乗り切るために組織づくり、経営会議の活性化等に取り組んだ。そのころ同友会にも参加し「社員を大切にすることの大切さを再確認した。社長就任より3年、時代変化への対応を考え、後継者である息子へバトンを渡す覚悟ができた。今月は「事業承継」をテーマに学びあいます。</p>	

<b>金 沢 駅 西</b>	<b>3月22日(水)</b>
時間 18:30~21:00 懇親会21:15~ 参加費 6,000円 場所(例会) ITビジネスプラザ武蔵 (懇親会) ANAホリデイ・インスカイ ※21日以降の懇親会キャンセルは参加費負担	
「理想とする経営者像を追っかけて」 僕、立派な社長になったかなあ・・・ 宗守 重泰 会員 (株)宗重商店 代表取締役	
<p>同友会歴11年、社長歴10年。これまで多くの尊敬する経営者に出会い、また時には反面教師も見て、自分が理想とする経営者像をひたすら追い求め、今や誰もが認めるリーダーとなった宗守会員。その裏には同友会で得たものを常に実践し続けてきた、並々ならぬ行動力と精神力が隠されている。その得たものとはいったい何か？そして、さらにその先に目指す理想とは！？</p>	



スクランブル交差点に  
移転グランドオープン

☎ 076-255-1948

年中無休

平日:PM4時~AM3時まで  
日曜:PM4時~AM0時まで

石川県金沢市片町2丁目2-15北国ビル1階

## 女性部会 3月例会

【日 時】3月6日(月)11:30~14:00

【場 所】ホテル金沢

【参加費】3,500円(昼食込)

【報告者】橋本 昌子 会員 (株)スーパーテル 代表取締役

【内 容】テーマ「ピンチはチャンス」

起業して9年、4名でスタートした会社も、社員が110名を超えた。この間、信頼する社員の退社、待遇に関する不満の声、人間関係への不信など窮地に追い込まれることも何度もあった。そんな時には立ち止まっているんなことを考えてきた。困難やトラブルは成長のチャンスと考へ、試練だと思ふと勇気が湧いてくる。

医療や介護は人が要、社員が幸せになってこそ会社も成長できる。地域包括ケアの概念のもと、地域づくりで「てまりタウン」実現に向け、求心力ある経営に取り組む経営体験を報告します。

## 仲間づくり委員会 オープン例会

【日 時】3月7日(火)18:30~20:15 懇親会20:20~

【場 所】ホテル金沢 金沢市堀川新町1番1号

【テーマ】何のために経営するのか

【報告者】金谷 道憲 会員

(株)シー・プランニング 代表取締役社長

※詳細は先月同封のチラシ参照

## 環境経営委員会 第4回オープン例会

【日 時】3月14日(火)10:00~11:30

【場 所】(株)やまと商事リサイクル工場

白山市旭丘3-28

【テーマ】リサイクル工場の企業訪問

【報告者】山田真生会員 (株)やまと商事 代表取締役

## シルバービジネス研究会 総会

【日 時】3月17日(金)17:00~19:00

(17:00~17:30総会 17:30~懇親会)

【場 所】能加万菜 郷(きょう)

金沢市本町2丁目4-30 金沢ビル ラン 1F

【内 容】2016年度総会を行った後、懇親会

【参加費】6,000円(飲み放題付き)

## 2017合同入社式&新入社員研修

【日 時】4月6日(木)9:30~17:00 合同入社式/研修

7日(金)9:00~15:00 新入社員研修

【場 所】石川県地場産業振興センター本館 第3研修室

※詳細は同封のチラシをご覧ください。

## 第42回 定時総会 【予告】

【日 時】4月27日(木)15:30~20:30(時間は予定)

【場 所】ANAクラウンプラザホテル金沢

【交流会費】6,000円(予定)

【内 容】総会・基調報告・交流会の三部構成

総会では前年度の総括や新年度方針等の各議案の審議・承認を行い、基調報告では2017年度の方針を踏まえた学びを深めます。交流会では会員同士懇親し新年度のスタートとします。

## 青年部会 3月卒業例会

【日 時】3月4日(土)18:30~21:00 ※懇親会調整中

【場 所】近江町交流プラザ 4F集会室

【テーマ】「100の失敗よりも1つの成功体験」

成功のヒントは社員の中にあつた!

【報告者】橋本 雅生会員 (株)橋本清文堂 専務取締役

会社に入社してからこれまでの経験と想いを赤裸々に語る報告です。社員との信頼関係の構築を大切にする橋本会員の報告を聞いて、信頼される経営者のあり方を学びあいましょう。

 C・planning  
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング  
金沢市八日市1丁目 639 番地  
Phone 076-287-3951  
「いい家」プロジェクト  
建築設計施工  
<http://www.c-pla.co.jp/>

<生活空間をより快適に>

**DUSKIN**

ダスキン ナカゲン

<出合いを大切に>

(株)デー・アイ

野々市市本町4丁目21-48

Tel 076-246-4222



<シニアライフをより快適に>

デイ サービス  
ヘルプステーション

とよ風

ホームインステッド 金沢南ステーション

野々市市白山町1-39

Tel 076-216-7666



## 仲間づくり委員会

### オリエンテーション

二月九日(木) 近江町交流プラザにて、仲間づくり委員会主催の新人会員とゲストのオリエンテーションが行われました。同友会の概要について 駅西支部長の鍋谷秀典会員(㈱鍋谷木材・専務取締役)から説明がありました。ゲストは二名の参加で、同友会のスタイルを経験する目的で、例会委員長の本田有彦会員(㈱フアロン・代表取締役)が経営体験を報告しました。太田会員の苦勞を乗り越えてきた話が心を打ち、ゲストには同友会に対する理解が深まりました。  
(寄稿:金谷道憲 広報委員)

## 青年部会 特別例会

### 愛知同友会田中氏が報告



二月三日(金) フラワーガーデンにて、青年部会二月特別例会が行われ六十一人が参加しました。「経営者に俺はなるー」をテーマに田中孝夫氏(愛知同友会、㈱ナカヤマ・代表取締役)が報告しました。(以下報告要旨)

跡継ぎとして入社した頃は社員に無視され続け入社拒否に陥っていたが、自分が変わることで修復できました。同友会で学んだことを実践し、社員の夢や希望を実現できる会社へ、全員参画経営で魅力ある会社を作ること続けていきたいと思えます。

今回、自身の経営の悩みを解決しようとする実行委員長を志願した田村裕之会員(㈱タムラテント 取締役)は、実り多き達成感を味わったようです。(寄稿:橋本雅生 広報委員)

## 女性部会

### 新年会で結束を深める

一月二十三日(月) 魚匠庵(木下孝治会員)で女性部会新年会が行われました。はじめに宮川昌江会員が乾杯の挨拶をしました。そして会員一人一人が去年の振り返りと今年の抱負を述べました。利益が出てリーマンショックの時に苦勞をかけた社員たちにボーナスをたくさん渡せたこと、来季の経営指針成文化講座に参加する決意表明など熱い報告がありました。女性部会で学び、仕事に活かして地域に貢献できるように結束を深めた夜でした。(寄稿:藤元澄代 広報委員)

## 2月例会 伊藤会員が報告

二月六日(月)、アパホテル金沢野町にて、女性部会二月例会が行われました。参加者は男性会員二名を含む十九名。(㈱フレンドリーコーポレーション・



代表取締役・伊藤真弓会員による「志高く信念強く!の生き方」をテーマにした報告でした。

「人生を変えてみよう」と決意し、二十五年前に秋田から金沢へ来ました。会社勤め後独立。不動産業からエステ、発毛事業展開し、様々な困難を乗り越え「夢は諦めなければ実現する」と話しました。(寄稿:中村由香里 広報委員)

## 環境経営委員会

### いしかわ事業者版ISOセミナー

二月十日(金)こまつまちづくり交流センターで十二名(新規受講者四名)の参加者で開催しました。石川県地球温暖化里山対策室の永本氏から概要の説明があり、次に環境カウンセラーの井尾氏より提出書類の作成についての説明を受けました。グループ討論では、取得済みの会員から取得後の社員の变化などの紹介、新規の受講者からは「環境経営」の必要性が学べた等の感想がありました。(寄稿:中元伸夫 環境経営委員長)

相続に関することは私どもにお任せ下さい。

## 石川相続税・相続手続相談センター

ツナグ ヨマルク

☎0120-279-409 電話受付 平日 8:30 ~ 18:00 土日祝対応 ※要予約

つながらない場合はこちら 076-280-8888

URL <http://www.hokuriku-souzoku.com> mail [hokuriku.souzoku@gmail.com](mailto:hokuriku.souzoku@gmail.com)

運営 税理士法人 北陸会計 谷行政書士事務所

印刷から笑顔に繋がる、総合プロデュース。



sunrise group



営業品目 /パンフレット、チラシ、パッケージ、記念誌、ビジネスフォーム、ノベルティ・・・

サンライズグループ [www.hokurikusunrise.co.jp](http://www.hokurikusunrise.co.jp)

総合印刷部門 株式会社 北陸 サンライズ  
(グループ統括) 石川県白山市五歩市町424-1  
TEL(076)275-3535 FAX(076)276-9878  
東京オフィス 東京都中央区新富1-15-14 相互新富ビル507号

パッケージ部門 日乃出紙工 株式会社

輪転印刷部門 株式会社 サン・ファーストプリンティング

海外事業 ABC SUNRISE PRINTING PRESS  
(ミャンマー)

## <2016年度2月-理事会> 2017年2月1日(水)13:30~15:00 同友会事務所

出席：13名、欠席5名、事務局3名、議長：村木、議事録署名人：永田、議事録作成：井上

### 【報告事項】

#### 支部

\*能登：1月新春はパネリストに櫻井会員が出てくれてよかった。仲間づくりは1名調整中。

\*金沢駅西：1月の参加率は県で一番低かったので役員会で総括する。仲間づくりは今年1名入会となったので、残り2名を頑張る。例会はチラシ配布で動員をはかる。

\*金沢中央：1月は参加が少なく役員会で振り返る。合同グループ会が1月1件、今月も3つのグループ会を開催する。2月例会は愛知からの報告者で経営指針の実践をテーマに参加100名を目指す。

\*金沢城南：次年度役員は殆ど変わらないので既に来期方針について具体的に議論している。城南支部はエリアが広いので、特に仲間づくりでは、エリアを考慮して取り組んでいく。3月オープン例会成功を重点課題にしている。

\*南加賀：1月新春は参加目標に届かず。3月は富山同友会の小柴副代表理事が事業承継について報告する。仲間づくりは事務局と副支部長で訪問を継続し2名入会見込み。

### 【審議事項】

1. 新入会員の承認【承認】2名の入会を承認
2. 名義変更会員の承認【承認】1名の会員名義変更を承認

### 【協議事項】

1. 退会申し出者について協議した。

### 【確認事項】

1. 2017年度 理事・監事・委員長・部会長の確認  
柴：4月に向け、早めに委員会、部会のメンバーを確定いただき、委員募集の広報をお願いしたい。
2. 中同協定時総会（愛知）の参加目標について中同協より20名の目標案について⇒承認する
3. 今後のスケジュールと総括・方針作成についてお願い  
3月理事会で2016年度総括案を協議しますので、各部門の総括を役員、事務局員と調整し作成願います。議案書として外部にも配布することを考慮して感想文的な文面ではなく、前年度の方針・計画に対して達成度や分析、次期に向けての課題を整理して作成願います。また、2017年度の各部門方針案は4月理事会で協議しますので、石川の全体方針案と中同協の方針案にそった内容でご準備願います。方針案は「方針書」として「細かい計画」の記載の必要はありませんが、数的指標と達成方法までは入れて込んでください。1月理事会で報告した方針案について、数値目標の見直しがありましたのでご周知願います。

■次回3月1日(水) 13:30~15:00 同友会事務所



一月二十三日(月)、合同グループ会を行い、二社の企業訪問をしました。昨年本社を移転した鳴和プラスチック(株)(岡谷勝史会員)では、社員さんがとても丁寧に教えてくれて、自分のネームプレートを作りました。次に堀岡製本印刷(堀岡昭夫会員)を訪問しました。工場には多くの製本の機械が稼働しており、堀岡会員の製本に対する熱意が伝わってきました。最後は西年なので、秋吉の焼き鳥で懇親を深めました。(寄稿:吉田章グループ長)

## グループ活動紹介

二月八日(水) I T ビジネスプラザ武蔵にて、役員研修会が行われました。中同協副会長・愛知同友会会長・エイベックス(株)代表取締役会長の加藤明彦氏が、同友会の目指す人間尊重の経営について報告し、同友会運動をどう進めていくべきかを議論しました。役員として、「勝手な同友会」をしていないか、「同友会ごっこ」をしていないか、を自分に問いかけ「労使見解に基づく経営指針」をよりどころにした「人を生かす経営」を実践して、体質の強い企業づくりを目指す役員であるべきことを学びました。(寄稿:金谷道憲 広報委員)

## 2017役員研修会

<p>アンバーサリークラブ フラワーガーデン 光と水のチャペル「アンバーサリー」 New Open ご予約は、TEL(076)266-1500まで</p>	<p>フラワーガーデングループ</p> <p>結婚会場 Flower Garden アンバーサリークラブ フラワーガーデン 金沢市藤江北4丁目210番地 TEL(076)266-1500</p>
	<p>衣装レンタル MORE モア ウエディングコレクション モア 金沢市駅西本町2丁目1-44番地 TEL(076)263-2525</p>
	<p>パティスリー&amp;カフェ varie スイーツカフェ ラヴィ 金沢市駅西本町2丁目1-12番地 TEL(076)263-4411</p>

**SUCCESS BRAIN**

すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出したい。そのためマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン  
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364  
金沢市松島2丁目191COMビル3F  
TEL: 076 (269) 8653 FAX: 076 (269) 8654  
URL: www.success.co.jp

