

Monthly meeting Report

金沢城南支部 [8月例会]

企業価値を再認識し 地域づくりとつなげる

[講師] 軽部 英俊氏 (株)六星 代表取締役社長

(株)六星の生き残り大作戦という、事業継続の使命。幾多の転機をプラスに、自社の価値の形態を変えながら、地域になくてはならない農業のリーディングカンパニーとなった報告は、深みと面白みと知るべき農業の状況など聞きどころが満載でした。

大手との取引の中で磨かれた品質が絶対的な土台。その上で人の心をときめかせるデザインをまといながらも、安心でおいしい多彩な商品を見るだけでもワクワクします。さらに、地域の人々の心も身体も喜ぶ素晴らしい味が、ワクワクする心豊かな暮らしを地域に生み出しています。

事業を守り、農地を守り、業界を守り、食卓を守る先に、地域を守る。軽部社長は、消費者、農業メーカー、農政をも巻き込み、よい経営環境づくりを推進するリーダーとして突き進んでいます。グループ討論では六星の【企業価値



値]を振り返りながら、自社の価値を再認識する機会となりました。改めて自社の強みを再認識し、その強みが地域づくりと繋がっているのか、地域の中で起業はどうあるべきかなど熱く議論しました。

今回の例会では、白山商工会議所会員、鶴来商工会会員、鶴来青年クラブ会員を中心に集まったゲストのほか行政や地元金融機関からも参加があり、産官金連携の形を成すことができました。これからも理念を軸にした自立的企業が各々の価値を知り合いながら磨き合い、連携した未来には持続可能な地域づくりが生まれるように、その一翼を担っていききたいと思います。

(寄稿:水上博司 金沢城南副支部長)

事務局訪問記 New Face! 新入会員紹介



東和商事(株)
元田 譲太郎 会員

金沢駅西支部
2017年8月入会

元田会員は高校から大学、そしてITエンジニアとしての社会人年間をオーストラリアで過ごしました。帰国後、東京のITベンチャー企業での経験を経て、東京海上日動(株)での代理店研修後、8年前に東和商事(株)に入社しました。

同社は元田会員の祖父が昭和37年に創業し、55周年を数える生保・損保の保険代理店です。法人の顧客が多く、保険を通じて企業が抱える「人・

石川県中小企業家同友会の新しい仲間です。共に学んでいきましょう!

物・金」への的確なリスク管理と、きめ細かいコンサルティング力が強みです。

父である現社長はトップセールスでもありますが、元田会員はその父を見て、来るべく事業承継に向け日々経験を積んでいます。「社内の更なる情報共有・コミュニケーション向上に取り組んでいきたい」また、「将来的には新しい人材の確保と育成に向けて同友会で学び、青年部会活動にも参画し同世代の仲間と一緒に成長していきたい」と語っていました。

(取材:柴克也 事務局長)

入会のお申し込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局
Tel.076-255-2323

今月の表紙会員

都原 聖顕 会員 (株)フィットアカデミー 代表取締役
(教育、学校、学習塾事業)

(表紙写真提供:ヘアメイク/かなざわ・凛や 藤元澄代 会員)

発行/石川県中小企業家同友会・広報委員会 石川県金沢市示野町南52-AKビル3階 TEL.076-255-2323 FAX.076-268-5656



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出した。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン
税理士法人サクセスブレイン

T920-0364
金沢市松島2丁目191COMビル3F
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654
URL:www.success.co.jp

同友会3つの目的
よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

石川県中小企業家同友会
doyu
ishikawa

www.ishikawa.doyu.jp

10 | 2017.Oct
平成29年10月
No.448

熱い経営者と 共に学ぶ。

企業紹介

株式会社シー・プランニング

「同友会で自分を鍛え、社員と共に学ぶ」

経営指針

株式会社 桐工房

「社員全員で理念に向けて邁進する」

▼ 詳しくはこちら



株式会社 シー・プランニング

代表取締役社長 金谷 道憲 会員

石川同友会では400人を超える中小企業経営者が会内での活動や交流、学びの機会を生かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を前号から新シリーズとして紹介しており、今回は、金谷道憲会員です。



同友会で自分を鍛え、社員と共に学ぶ

Corporate Data

- 創 業 / 1970年7月
- 資 本 金 / 3,000万円
- 従業員数 / 21名
- 事業内容 / 建築設計、監理、宅地建物取引業、建設業グループ会社 / 株主・フォーラム (リフォーム)、株主・マネジメント (人材育成)

石川県金沢市八日市1丁目639番地 Tel.076-287-3951



「会社を絶対に潰してはならない」 この学びが今も自身を奮起させる

シー・プランニングは、心地よい暮らしを提案する「設計事務所」+「工務店」のハウスメーカーです。第45回いしかわインテリアデザイン賞2016石川県建築士事務所協会会長賞や第39回石川県デザイン展石川県建設業協会会長賞など受賞歴も数多く、奇をてらわないシンプルかつ精緻なデザインに高い評価が寄せられています。

同社の代表を務める金谷会員は1989年9月に31歳で石川同友会に入会。会歴は28年というベテラン会員です。

金谷会員が20代のとき、父親は不動産・建築の(有)金道商事を営んでいましたが、金谷会員は大学卒業後、建築デザインの道に進み、87年、勤めていた建築設計事務所から独立して「カナヤ建築設計事務所」を設立しました。入会に至



たのは、同業の先輩から誘いがあり、89年4月の総会に出席したのがきっかけです。「当時は人と話すのが苦手で、中小企業家同友会ならではのテーブル討論にも面食らった。まともな発言ができず、逆にここでなら自分を鍛えられるのではないかと、人脈もつくれるのではないかと考え、お世話になることにした」と振り返ります。

石川同友会入会から数年後、バブル崩壊で仕事が激減し、働くのは自分一人の気軽な身だったとはいえ、金谷会員は追い込まれました。活路を開くヒントを見つけようと同友会の「経営指針成文化講座」(現在の道場形式ではなくセミナー形式)に何回か参加し、指針づくりを通して自分の取り組むべき方向性を見つけました。



事業に共通項があり、後継者不在だった父親の(有)金道商事を93年に改組・社名変更する形で自分が経営するカナヤ建築設計事務所を合併し、(株)シー・プランニングを立ち上げました。「経営者の責任として会社は絶対潰してはいけない。同友会でこう学んだことが自分を奮奮させ、今に至っているように思う」と金谷会員は語ります。

「経営者と社員の共育塾」に参加 同じ夢を持って共に成長する助けに

2008年秋のリーマン・ショック後に売上が半分近くまで落ち込む低空飛行を強いられた時期もありましたが、現在はそこから脱し、社員数も21名に。県内に数ある注文住宅メーカーの中でも、クリーンでスマートなデザイン性で存在感を放っています。

石川同友会では金谷会員と社員の皆さんが毎年一緒に「共育塾」に参加し、他社の社員との交流を通して良き刺激を受けています。「社員には経営者の思いや会社の方向性を理解し、合わせてもらわなければならない。「共育塾」は同じ夢を持って共に成長する助けになっている。

同友会での学びを活かし、金谷会員は今も、よりよい経営のあり方を模索しています。

(取材:中村由香里 広報委員)

C・planning
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング
金沢市八日市1丁目 639 番地
Phone 076-287-3951
「いい家」プロジェクト
建築設計施工
http://www.c-pla.co.jp/



Flower Garden
Group Company

結婚式に込められたお二人の想い
世界に一つだけのウェディングがココにはあります

アンバーサリークラブ
フラワーガーデン
金沢市藤江北4-210
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ
ラヴィ
金沢市駅西本町2-1-12
TEL:(076)263-4411

ウェディングコレクション
モア
金沢市駅西本町2-1-44
TEL:(076)263-2525



succession

シリーズ事業承継

中小企業経営者の多くがいずれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介していきます。

株式会社ケイエスディ

代表取締役社長

黒田 亘 会員



社員のために解決する強い気持ち

(株)ケイエスディはソフトウェアの設計・開発・販売、特に金融機関システムの開発に特化した企業で、現社長である黒田会員が創業から25年間経営を一手に担ってききましたが、年齢的な問題解決のため、事業承継について具体的な方法を検討することになりました。

まず、事業承継の理念としては「身内ではなく社員に継がせる」、「社長が保有株式の全てを新経営陣に譲渡する」というこの2点です。これは、黒田会員にとって一緒に会社のために歩んできた社員のことを最優先に考える創業当時からポリシーでした。

しかし、この想いから上記の施策を実施するにあたっては、現行の税法上において親族ではなく他人への譲渡の場合は優遇措置がなく、株式は時価で譲渡する必要があります。今回のケースでは、時価より低い額で譲渡した場合は贈与とみなされ、譲受人に対して贈与税が課税されることになり、打開策を考えざるを得なくなりました。

そんな中、税理士法人開催のセミナーへの参加がきっかけでホールディングス化の提案を受け、新会社「KSDホールディングス(株)」を設立して完全子会社化することから、打開策への第一歩を見出すことができました。

そして、様々な施策を実施しようやく社長交代の目途が立ってきましたが、これからも会社は安定して継続していく必要があります。会社経営のノウハウを伝承する必要から、1期2年間は黒田会員が会長職として残り、その間に会社経営の神髄を伝授しながら、一方で、KSDホールディングス(株)が保有する株式を新経営陣に売却する施策などを実施し、2年後に事業承継が完成する見込みです。

この取材を通じ、事業承継は場合により一筋縄ではいかないことを知りましたが、模索する経緯を聞くことで、会社そして社員の為に何が何でも解決しようとする黒田会員の強い気持ちに触れ、大変感銘を受ける機会となりました。

(取材：橋本雅生 広報委員)

Live Action

グループ&委員会
活動記

第9回 北陸青年経営者三県合同例会(8月26日)

理念づくりで自分が変わりお店が変わった

○報告テーマ／「輝く人を育てる未来ビジョン」

○報告者／石内 もよ氏 株式会社GAIA 取締役社長(福井同友会)

8月26日(土)、北陸三県の青年部会が力を合わせて取り組んでいる北陸青年経営者三県合同例会がホテルニューオータニ高岡で行われ、今回は富山同友会の角柳実行委員長が中心と



なり、約150名と過去最多の参加者となりました。夢を社員と共有して女性がキラキラ働けるカフェ「ベジヤード」を手掛ける石内会員が「あなたは「運」があると思いますか?」という質問から始まる人材採用の取り組みについて報告しました。

入社後から破天荒な行動で初期スタッフとの軋轢など「自分が会社を変えなきゃ!」という思いが強く大きな失敗を繰り返しました。そんな時、同友会で報告を聞いたことをきっかけに経営理念づくりの大切さを知り、会社と自分、そして社員との関係を真剣に見つめ直すことで、自分の意識が変わり、社員に対し感謝の念が芽生えることでお店全体が変わっていく様子が伝わってきました。

参加者は、理念の実践、社員共育、夢の共有が、新しい大きな目標や新たな出会いを生み出すということに気づかされ、多くの刺激を受けた貴重な機会となりました。

(寄稿：橋本雅生 広報委員)

TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは
会員企業の
最新情報を求めています。
情報を発信、企業アピールに
ぜひご利用ください。

“フルハイトドア”ショールームOPEN!!



黒崎産業(株)／代表取締役社長 黒崎 嘉之 会員
(建築資材の販売・施工)

枠がなく天井までの高さがある“フルハイトドア”のKAMIYA金沢ショールームが同社2階にオープンしました。存在感のあるドアが迎えてくれる常設展示場から「個性的なドアを提案したい」と黒崎会員。また、工務店向けの商材を取扱うことで「既存顧客である木工家具屋と工務店との新たなパイプを作りたい」と、想いは自社だけに留まりません。1階には昨年オープンさせたパーソナルトレーニングスタジオ「GAJARA」もあり、同社の新分野への挑戦はまだ続きます! (取材：伯耆身奈子 広報委員)

長尺物、異形貨物の混載「メタル便」



野々市運輸機(株)／専務取締役 吉田 章 会員
(運送業)

大手が取り扱わなくなった長尺物や異形の貨物を全国の各地域の中小企業が連携することで可能にした「メタル便」を取り扱うことになりました。まさに中小企業だからできるサービスです。長尺製品を混載して運ぶので、チャーターに比べて格段に安い料金でお届けすることができ、関東・中部東海・関西・九州・北海道を網羅。お客様の営業エリア拡大を強力にサポートします。曜日指定の配送エリアはメタル便のご利用なら毎日配送が可能となるそうです。(取材：高木 弘 広報委員)

人とまちに HAPPY SMILE!

株式会社 絹川商事

野々市暮らしはrooms! 絹川商事

人とまちに HAPPY SMILE!

roomS 株式会社 絹川商事

本 店 野々市市住吉町 9-32 (076)248-2150

野々市中央支店 野々市市本町 5-4-10 (076)248-8787

金沢工大前支店 野々市市高橋町 24-3 (076)248-1176

建設 部 野々市市二日市 1-52 (076)248-1200

絹川商事 HP <http://www.kinukawashoji.com/> 絹川商事 Facebook もあります

頭のデッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

作業服&制服 株式会社 アイビー

金沢中央店 920-0065 金沢市二ツ屋町7-13 TEL.(076)231-1121

野々市支店 921-8801 野々市市御経塚4-93 TEL.(076)227-9891

アイビーグループ アイビー七尾 926-0033 七尾市千野町へ9番地 TEL.(0767)57-3740

本社 920-0065 金沢市二ツ屋町7-13 TEL.(076)231-1121 E-mail: ibc@ib2011.com

大小の看板など販促商品を企画・制作・施工・販売のお店

Sign's サインズ ショップ 金沢店

石川県金沢市神野町東 68 番地 (金沢西 LC 近く) TEL: 076-269-2616 FAX: 076-269-0317 mail: ss@aeroneon.com

社員全員で、更に楽しい家づくりを基本に、理念に向けて邁進する

2013年度経営指針成文化講座受講

株式会社桐工房

代表取締役 桐澤 宏一郎 会員



時間をかけてゆっくりスタッフと話し合い

（株）桐工房は創業9年目の設計事務所&工務店で、今年4月に法人化しました。ホームページには「『家づくりで一番大切にしたい事は何だろう』と時間をかけてゆっくりスタッフ一同話し合いました」と記されています。話し合うこと、それが正に理念の共有です。

同社では社員との理念の共有は普段の会話や小さな擦り合わせから成り立っています。社内の決まりは大切だけれど、決まりに合わせるばかり考えるのではなく、お客様目線で考えているか？お客様からのどんな言葉が嬉しいのか？お客様と向き合い一緒に家づくりを楽しんでいるのか？モットーである「FUN=楽しい家づくり」を実現しているのか？いかに伸び伸びと仕事ができるか？これらのために社員と理念の共有をしています。

会社の責任として、何をしてあげられるか

また、社員一人一人に個人目標チャレンジシート10項目を書いてもらい、個人面談で目標に達成しているかどうか進捗状況を確認しています。仮に社員がやりたいことを達成していないとしたら、それは

本人のせいではなく会社の責任として受け止め、何をしてあげられるかを考えていきます。

「来期は社員全員で経営計画まで立て、更に楽しい家づくりを基本に、理念に向けて邁進する」と力強い笑顔を見せてくれました。

（取材：藤元澄代 広報委員）

株式会社桐工房 経営理念

1. 私たちはお客様に寄り添い真心を込めて永く愛着のある楽しい暮らしを創造します。
2. 私たちは互いを想い合い、助け合い、高め合い、楽しさあふれる人生を共に歩みます。
3. 私たちは明るい地域社会、人々の楽しい毎日を実現しなくてはならない企業を目指します。

金沢すなっく 来人喜人
きときと 来人喜人
☎ 076-263-3377
金沢市片町 2-21-2 クィーンズビル 5F



(10月の行事予定) INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい

第31回経営者フォーラム

- 10月17日(火)
- ANAクラウンプラザホテル金沢
- 参加費：2,000円 ○懇親会費：6,000円

基調報告 13:30～15:30

「人を生かす経営の総合実践で共に深化!企業を進化!」

報告者 佐藤 全 氏 株式会社ヴィ・クルー 代表取締役
中同協共同求人副委員長・宮城県中小企業家同友会副代表理事

分科会 15:40～18:40

第1分科会 経営指針

「経営指針の成文化から実践へ」

～将来を描く事は経営者の責任～

報告者 玄地 学 氏 東洋産業(株) 代表取締役社長
中同協経営労働副委員長・宮城県中小企業家同友会副代表理事

第2分科会 社員共育

「同友会の社員共育とは何か」

～社員共育は経営者の学びの場～

報告者 梶谷 俊介 氏 岡山トヨタ自動車株式会社 代表取締役社長
中同協社員教育委員長・岡山同友会常任相談役

第3分科会 共同求人

●パネルディスカッション 「人材確保における働き方改革」

～採用・共育できない会社は滅びる～

- パネリスト兼コーディネーター 黒崎 嘉之 氏 会員 黒崎産業(株) 代表取締役社長
- パネリスト 北口 紀之 氏 会員 (株)マントレ 代表取締役社長
- パネリスト 辻 明良 氏 会員 (株)辻鉄 代表取締役社長

懇親会 19:00～20:30

南加賀支部 10月行事

- 10月27日(金)18:30～
- こまつビジネス創造プラザ セミナー室
- 懇親会/場所、会費未定

○報告者/吉本 慎太郎 会員
南吉祥 代表取締役

「南加賀地域のビジョンを
企業づくりに活かそう!」

経営者として先を知り、それに向けて準備をして対応することはとても大切なことです。今後の地域の方
向性や企業づくりについて学んでいきましょう。

女性部会 10月例会

- 10月16日(月)11:30～13:00
- 同友会事務所
- 講師/藤元 澄代 会員

「キレイの法則!」

目の錯覚を利用したメイクテクニックと心のあり方の相互作用で女性はキレイになります。通常2時間のセミナーを今回はギュッと90分でお伝えします。

共同求人委員会

新入社員フォローアップ研修

- 10月6日(金) 9:30～7日(土) 朝食後解散
- シーサイド松任(白山市相川町2462番地)
- 講師(6日午後)/村木 睦氏
(株)emu 代表取締役

○対象/新入社員及び入社2年未満

- 参加費/
- 共同求人参加企業:一人15,000円
- 共同求人に参加していない企業:一人17,000円

経営指針成文化講座

第4講「方針②」

- 10月14日(土)10:00～18:30
- ITビジネスプラザ武蔵
(金沢市武蔵町14番31号)

シルバービジネス研究会10月定例会

- 10月4日(水) 10:00～12:00
- かが交流プラザさくら4F ※現地集合
(加賀市大聖寺八間道65)

「アリス国際学園 日本語加賀校見学」

【学校の概要】

- ・日本語学科/アリス176名・加賀校34名
- ・留学生を対象に日本語、介護実習を勉強
- ・その他実務者研修

CPU
あなたの想いをソフトウェアに

- ◆ 建築3次元CAD
- ◆ 土木積算システム
- ◆ ホームページ作成

株式会社シービーユー
〒921-8043 石川県金沢市西泉 4-60 TEL. 076-280-8001

給食事業 ● 食材宅配事業 ● カレー事業 ●

株式会社 ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216
T. 076-255-2690 F. 076-255-2698

石川相続税・相続手続相談センター

0120-279-409

初回の相続相談は無料

税理士・司法書士・行政書士による
総合的な相続サポート
運営：税理士法人 北陸会計
(076-280-8888)