

## 指針講座受講で原因は自分にあることに気づく

[報告者] **石橋 隆太郎** 会員 有限会社三吉商店 代表取締役

金沢駅西支部9月例会は、同友会の経営指針講座受講をきっかけに他の交流会へも積極的に参加することで、報告者の石橋会員が経営者として、また人間として急激に成長していく過程がよくわかる内容でした。

冒頭、石橋会員が社員からもらった衝撃的な手紙の話から始まりました。それは「あなたみたいな人に社長になってほしくない!」という内容です。終始石橋会員が悩まされたことは社員との関係でした。自分はこんなに苦労しているのに・・・という思いから、社員との関係がなかなか上手く作れず悩んでいた頃、経営指針講座を受講し、他団体の勉強会へ参加しました。これらを通じて、社員との関係がうまく作れない原因は自分にあることに気づき、また「感謝」することの重要性を学びます。今は少しずつ社員との関係も改善しているとのことでした。そのほか、もやし業界



の外部環境を分析した上でのこれからのビジョンの話もあり、参加者にも多くの気づきと刺激がありました。

その後のグループ討論では、利益の方程式に関する説明を受けて、数字(利益)に着目した実践的な討論を行いました。(寄稿:「宮崎 英行 会員」)

石川県中小企業家同友会  
**doyu**  
ishikawa

www.ishikawa.doyu.jp

11

2017.Nov

平成29年11月

No.449

### 事務局訪問記 **New Face!** 新入会員紹介



株式会社 **バイセル**  
取締役 **北本 聖悟** 会員

金沢中央支部  
2017年10月入会

父親が約35年前に創業し現在も社長を務める(株)バイセルに、大学卒業後に入社して4年が経ちました。その間に父親となり一家の主としても自立を果たしています。

同社はテレビCMでお馴染みの「エルカーショップ金沢」を運営し、さまざまなタイプの車を「39万円以下」というリーズナブルな価格で提供しています。価格だけではなく、アフター保証も充実し、お客様の期待に応えら

石川県中小企業家同友会の新しい仲間です。共に学んでいきましょう!

れる店づくりを目指しています。  
「売ると買うの間をつなぐ、共に分かち合う明日の笑顔」を経営理念に掲げ、車を売るのではなく、人と人の笑顔をつなぐことが役割だと考えて、日々業務にまい進しています。そのおかげで一度購入してくれたお客様の多くがリピーターになっているそうです。

「同友会では将来経営者となるための勉強をしたい。仕事ではお客様がもっと便利になることをサービスの面から考えて、新しいことにチャレンジしたい」と今後の意気込みを語ってくれました。(取材:井上千夏 事務局員)

入会の  
お申し込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局  
**Tel.076-255-2323**

今月の表紙会員

**中村 融香** 会員 中村保険事務所 副代表  
(保険代理店・ファイナンシャルプランナー業)  
(表紙写真提供:ヘアメイク:かなざわ・凜や 藤元澄代 会員)

発行/石川県中小企業家同友会・広報委員会 石川県金沢市示野町南52・AKビル3階 TEL.076-255-2323 FAX.076-268-5656

<p><b>Flower Garden Group Company</b></p> <p>結婚式に込められたお二人の想い 世界に一つだけのウェディングがココにはあります</p> <p>アニバーサリークラブ <b>フラワーガーデン</b> 金沢市藤江北4-210 TEL:(076)266-1500</p>	<p>パティスリー&amp;カフェ <b>ラヴィ</b> 金沢市駅西本町2-1-12 TEL:(076)263-4411</p>	<p>JILLSTUART</p>
	<p>ウェディングコレクション <b>モア</b> 金沢市駅西本町2-1-44 TEL:(076)263-2525</p>	

## 熱い経営者と 共に学ぶ。

### 企業紹介

株式会社宗重商店

「感動」創造企業を目指して

### 経営指針

株式会社 せと設備

経営指針とは「人生指針」をつくること

詳しくはこちらから





## 株式会社 宗重商店

代表取締役 **宗守 重泰** 会員

石川同友会では400人を超える中小企業経営者が会内での活動や交流、学びの機会を活かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。今回は、宗守 重泰会員です。



# 「感動」創造企業を目指して

### Corporate Data

- 創 業 / 昭和14年3月1日
- 資 本 金 / 2,000万円
- 従業員数 / 50名
- 事業内容 / 解体、土木工事、不用品回収、遺品整理、リサイクル、リユース、有害物処理、不動産事業、幼児教育事業

石川県金沢市畝田西1丁目112番地 Tel.076-266-6000



### 宗重商店に関わる全ての人を「感動」させる会社を目指して

2年前、飲食の事業に進出することでインタビューに伺いましたが、その飲食事業はすでに撤退したとのこと。経営者にとって最も難しい意思決定の一つ「撤退」をいとも簡単にやってしまう。驚きましたが、さらに驚いたのがそこで得られた経験を活かして、すでに次の事業に取り組んでいました。それが幼児教育事業のモンテッソーリスクール(CASA DEI BAMBINI)の設立です。

モンテッソーリ教育とは、子どもたちが、自分で考え、行動できるような環境で、個々の発達の時期に合わせた教具を使用し、自立心と集中力を高める教育法となっています。昨年6月にこの教育事業を寺町で立ち上げ、現在すでに軌道に乗りにつつあります。



感謝の集い

会社は創業78年、宗守会員が社長に就任して11年。この間に売り上げは約2倍、社員数も2倍になっています。しかし、会社を引き継いだ時の経営環境は厳しいものでした。まずは、事業内容を見直し事業部としていくつかの柱を作りました。さらにブランディング化を図り「むねじゅうランド」という大きなテーマで会社を前進させ続けています。事業の中心は解体・リサイクルであり、その形態はB to Bはもちろん、ここ数年、B to Cとなる個人のお客様からの依頼も増えてきているので、その依頼に対してワンストップで解決できるような仕組みを目指しています。今後は、解体現場から発生した不用品を海外で商品販売し、リユースする輸出事業の企画をしており、事業の広がりはまだまだ進化し続けています。

何より一番力を入れているのは人材の育成です。会社組



はたらくクルマ体験会

織をナナメ割りとした4つの委員会を作り、委員長を若手社員にすることで将来のリーダー育成を図っています。この委員会は新入社員も上司も関係なく、委員長がドラフト制でメンバーを決めています。また、短時間正社員制度の導入や産休・育休取得の推進により働く女性を支援しているということで、昨年、石川県からワークライフバランスの優良企業表彰を受けました。「むねじゅうランド」は人も事業も旺盛な企業で、「楽しいこと、面白いことに人は集まる」をモットーに人材育成、事業展開を行っています。

### 顧客よし、社員よし、地域よしの三方よしの実現に向かって

社員の方に、「どんな社長ですか」と聞いたところ「勢いと、意欲がある社長だからこそ皆付いていく」、「社長が一番大切にしているのは、挨拶や身なりなど、人として基本的なこと。そこが出来ていないと厳しく指導されます」とのことでした。

会社周辺や、現場近隣の掃除を毎週継続して行っているため、地域の方とも良好な関係を保っています。また、昨年からは「はたらくクルマ体験会」の地域イベントを開催し、参加してくれた子ども達に大好評を得ています。これからも顧客よし、社員よし、地域よしの三方よしの実現に向かって「むねじゅうランド」は進んでいきます。(取材:小西正行 広報委員)

人とまちに HAPPY SMILE!

# rooms

人とまちに HAPPY SMILE!

rooms 株式会社 絹川商事

〒920-0065 石川県金沢市二ツ屋町7-13  
電話番号 石川県知事免許113第736号  
登録許可番号 石川県知事許可第-26第17153号

本 店 野々市市住吉町 9-32 (076)248-2150  
野々市中央支店 野々市市本町 5-4-10 (076)248-8787  
金沢工大前支店 野々市市高橋町 24-3 (076)248-1176  
建 設 部 野々市市二日市 1-52 (076)248-1200

絹川商事 HP <http://www.kinukawashoji.com/> 絹川商事 Facebook もあります

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

作業服&制服 株式会社 アイビー

金沢中央店  
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店  
☎921-8801 野々市市御経塚4-93  
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループアイビー七尾  
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地  
TEL(0767)57-3740(代)

本社 TEL(076)231-1121  
E-mail ibc@ib2011.com

大小の看板など販促商品を企画・制作・施工・販売のお店

Sign's サインズ ショップ 金沢店

石川県金沢市神野町東 68 番地 (金沢西 I.C 近く)  
TEL : 076-269-2616 FAX : 076-269-0317  
mail : ss@aeroneon.com



# succession

シリーズ事業承継

中小企業経営者の多くがいずれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介していきます。

## 有限会社ふるりの味すみげん

専務取締役

角谷 亮 会員



## 代々受け継がれた誠実、感謝、奉仕の精神

ふるりの味すみげんは、江戸時代嘉永年間に北前船によって運ばれた昆布などの海産物を商ったことから始まり、以来160年余、北陸の伝統珍味や佃煮、海産物を取り扱う老舗です。

角谷会員が大学卒業後、東京での医療関係の仕事を経て、5代目社長である父親からの呼びかけにより後継者として入社したのは12年前の2005年。入社直後、通販サイト立ち上げのためにホームページの仕事に任されました。角谷会員は、商品情報など臨機応変に対応するため自ら通信教育で技術を習得しました。そして、自ら行うプロ顔負けのきめ細やかなサイト運営は、次第に売り上げを伸ばし、ネット通販はこれからの時代に合わせて確実に存在感を強めていきました。一方、店舗販売ではリーマンショックでギフト商品の減少、さらに、北陸新幹線開業でお土産物を扱う小松空港利用の著しい減少によって売店の売上が7割減という、「新幹線逆効果」に直面することになりました。

そんな苦悩の中、2016年4月に萩野会員（萩野塗装（株））の影響で同友会に出会い、進むべき道を探るため支部行事に参加し、また青年部会にも入り、同友会では社内

で情報や思いを共有する大切さなどを学びました。その中でも角谷会員が何よりも影響を受けたのは石川青全交での学びでした。長い会社の歴史を知らなければ代々引き継がれた本物の良さを伝えられないだけでなく、会社の進むべき道すらわからないと気づき、ルーツである北前船の昆布という核にたどりつきました。

昆布と言えば「だし」。そこで、角谷会員は更なるプロフェッショナルを目指し、短期間で難関を突破し見事1級だしソムリエに認定されました。「質を重視した品物を提供したい」というこだわりはより一層強い言葉として伝わります。

今後は、代々受け継がれた誠実、感謝、奉仕の精神で、地域の商工会などと連携し食育に携わって社会に貢献し、食文化やだしの良さを伝え、そして、自社の事を知ってもらえるきっかけに繋がりたいと考えています。

（取材：橋本雅生広報委員）

角谷会員は11月24日の南加賀支部例会で報告します。ぜひ、ご参加ください。（詳しくは7ページ行事予定をご覧ください。）

## Live Action

グループ&委員会  
活動記

9月9日（土）に第11期経営指針講座の第3講「方針①」が行われました。前講座で策定した「10年ビジョン」の実現をめざして、中期（3～5年）のあるべき姿と目標を決め、それに到達する道筋を示すための方針を作成する講座です。

方針を検討するにあたって大切な視点は、1、自立型企業をめざす 2、社員の自発性が発揮される企業をめざす 3、経営者と社員があてにしあ

てにされる関係を作り出す 4、地域との関わりを大切に 5、長期持続する企業をめざす、があります。方針を策定するにあたり、①様々な情勢を認識し分析することが必要です。（外部環境分析）②また自社の現状を把握し分析します。（内部環境分析）

この二つの分析から、外部・内部環境の強みや弱みを把握し、方針を導き出します。これらをもとに、自社の事業領域・事業展開の方向を決め、中期の経営目標を設定します。（経営方針検討シート）

講座では、受講生が事前に検討した方針を各グループで議論しました。共学者（経営指針講座卒業生）は、これまで培った経験や学びを受講生のため・自分のために「真の経営のあり方」を問いかけて助言します。

経営指針の実践報告として、水上博司会員（（株）水上商会 代表取締役社長）が、「経営理念」を目指す上で「基本姿勢」「基本方針」が重要であること、それをもとに「個別方針」を決め、「経営計画」につなげていることを報告しました。受講生は具体的な実践の取り組みを聞き、経営指針の全体的な構成を理解していました。

（寄稿：中島茂雄 広報委員）

### 第11期経営指針講座「方針①」

## 「真の経営のあり方」を問う



## TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは  
会員企業の  
最新情報を求めています。  
情報を発信、企業アピールに  
ぜひご利用ください。

### 近江町市場の着物レンタル「あかり」OPEN



（株）丸年呉服店 / 代表取締役社長 吉村 浩史 会員  
（呉服、衣料品小売業）

吉村浩史会員（（株）丸年呉服店 代表取締役社長）は、10月5日休きものレンタル店を近江町市場中ほどにOPENしました。お店の目印は「赤い提灯」です。お店の特徴は他店よりも年齢が高い人でも楽しめる、対象の広さです。着付け・ヘアセットにも対応しています。このお店は吉村会員が社長に就任する前から構想を考えており、今年社長に就任したので満を持して開店にごぞつきました。住所は金沢市下松原町49  
Tel.076-201-8119 （取材：乙丸屋久兵衛広報委員）

### 武蔵から移転。Cafe&Bar Funオープン!



（株）ファロン / 代表取締役 太田 有彦 会員  
（ブティック・洋服・洋品販売業）

武蔵のRESTYで営業していた国際カフェFunを移転し、Cafe&Bar Funとして片町でリニューアルオープンしました。「Let's mingle! (みんなで仲良く愉しもう!）」をテーマに、おなじみの笑顔で迎えてくれるステキなバーです。ほっとする夜をFunと一緒に過ごしませんか。

●金沢片町2-22-1 犀ビル2F  
●営業時間 / 20:00～2:00・日祝休  
●Tel.080-2958-8390 （取材：高木弘広報委員）

金沢すなっく 来人喜人  
きときと 来人喜人  
☎ 076-263-3377  
金沢市片町 2-21-2 クィーンズビル5F



CCPU  
あなたの想いをソフトウェアに

- ◆ 建築3次元CAD
- ◆ 土木積算システム
- ◆ ホームページ作成

株式会社シーピーユー  
〒921-8043 石川県金沢市西泉 4-60 TEL. 076-280-8001

◎給食事業 ◎食材宅配事業  
◎カレー事業

ケービーエフ株式会社  
〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216  
T.076-255-2690 F.076-255-2698

石川相続税・相続手続相談センター  
0120-279-409  
初回の相続相談は無料  
税理士・司法書士・行政書士による  
総合的な相続サポート  
運営：税理士法人 北陸会計  
(076-280-8888)



## すべての人にとって 快適な未来になることを目指して

2015年度経営指針成文化講座受講

### 株式会社せと設備

代表取締役 **瀬戸 雄規** 会員

#### 自分にとって経営指針とは「人生指針」をつくること

「ひとり親方に経営指針なんて必要ないだろう」と考えていました。何のために仕事をしているのだろう…自分の思いがはっきりしない時、「自分の人生指針をつくるために受けなさい」とアドバイスをもらい、経営指針講座を受講することにしました。講座では、理念は壮大な夢!多くの人に共感してもらい必要とされること!自分は今まで考えたこともなかったので、正直ピンと来ませんでした。それでも講座での1年間、座長や共学者の方に、いろんな助言を受け経営理念を成文化しました。しかし1年間で見出した理念は自分にとって、まだ腹落ちしていないものでした。2年目の講座では、座長となり新たな受講生と共に学ぶことになりました。そこでもう一度、理念を見つめ直し自分の真の思いを追求しました。

#### 自分と携わる人に感謝の気持ちを伝えること

今までは、仕事に取り組む姿勢は職人気質が強く、あまり人を寄せ付けないところがありました。また仕事に対して実直なあまり、下請けの方から煙たがれることもあり。理念を作った後、「人に感謝する」という強い思いが生まれ、今までふさぎ



込みがちな性格でしたが、PTAなど学校行事に積極的に参加し、地域と関わる大切さを知りました。そして仕事に関しては相手のことを尊重する姿勢が出てきました。

この2年間で自分が進むべき方向が分かり、しっかりとした軸ができたので、3つの経営理念すべてに繋がりと一体感があるものに見直しました。建設業はひとり親方が多く、職人肌で内向的な人が多い業界ですが、自分が携わる人に感謝の気持ちを伝えることで、お互いを認め合い信頼の輪が広がることにより、すべての人にとって快適な未来になることを目指しています。

(取材:中島茂雄 広報委員)

#### 株式会社せと設備経営理念

科学性	私達は、お客様の思い価値観によりそい心あるもの作りを提供します
人間性	私達は、常に仲間に感謝し支え合い共に成長します
社会性	私達は、地域社会の快適な未来を常に想像し追求します

## (11月の行事予定) INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。  
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。

### 能登支部 11月例会

- 11月16日(木)17:30~20:00
- 能登食祭市場
- 懇親会/20:10~(場所、会費未定)
- コーディネーター  
中元 伸夫 会員 環境経営委員長  
(株)中元建築設計事務所 代表取締役

- パネリスト  
長田 泰雄 会員  
環境経営副委員長(株)バスパレディック 代表取締役
- 野村 昭夫 会員  
環境経営副委員長(ノムラ合成(株) 代表取締役)
- 松永 日出男 会員  
前環境経営委員長(南ユアンドゆ 代表取締役)

#### 『「エネルギーシフト」って何?』

「知識として知っていても関心が湧かない」「関心はあるけどよく解らない」そういった方々の為に、「エネルギーシフト」の初歩からわかり易く説明します。パネルディスカッションの形式をとり、コーディネーターが質問しパネリストが回答します。同友会の理念との関連性、実践の視点など、事例を紹介しながら学習します。

### 金沢駅西支部 11・12月例会

- 11月22日(水)18:00~20:30
- フラワーガーデン
- 懇親会/20:40~フラワーガーデン  
会費6,000円
- 報告者/前田 順市 会員  
マエダ精工(株) 取締役会長

『同友会温故知新』  
~創業の精神と同友会活動の実践、そして次世代への希望~  
創業、経営、そして同友会活動。人生をかけて向き合ってきたコトが何を生み出し、何を残してきたか。先輩が実践してきたこととお聞きして、時代を生き抜くキーワードについて共に学び、次世代と繋がる例会とします。

### 金沢駅西支部12月例会

- (障がい者委員会コラボ例会)
- 12月13日(水)18:00~20:30
  - 場所未定
  - 報告者/越村 春樹 会員  
(株)越村商店 取締役相談役

『人は本当にいないのか? あなたは考え違いをしていませんか?』

### 金沢中央支部 11月例会

- 11月21日(火)18:00~20:30
- 近江町交流プラザ
- 懇親会/20:40~(場所、会費未定)
- 報告者/河内 勇二 会員  
(株)河内物産 代表取締役社長

#### 『会社の未来(指針)は誰が作っていますか?』

先代(父)、兄、自分がいるから会社がまらまい。自分が社長になり一人で仕切れば自ずと社員は自分の方を向いてくれると思っていた。経営指針を作り、意気揚々と社員との共有を図るも全く共有されず「何か足りない」ことに気づく。そして社員共育委員会の「経営者と社員の共育塾」を経て何に気づき何を実践して社員との関係がどう変わったのか?経営理念を実践する過程をご報告します。

### 南加賀支部 11月例会

- 11月24日(金)18:30~21:00
- 小松市公会堂
- 懇親会/21:10~(場所、会費未定)
- 報告者/角谷 亮 会員  
(南)ふるりの味すみげん 専務取締役

#### 『家族で紡ぐ会社の未来』

~後継者としての会社への想い~  
東京で就職し、慣れてきたころ父親から突然「戻ってきてほしい…」という父からの連絡。160年続く家業を継ぐべく戻ってきたものの、商店街には以前の賑いはなかった。店の社員も減りギフト需要が減り売上も不調の中、父が突然住込みで蕎麦の修行へ!家族が自分勝手に動き出す家族経営の難しさに不満が募り悶々とする。同友会に入会し、その学びから少しずつ壁を壊し家族で同じ方向を向き協力をしていくまでの過程と変わってきた考え方、自社の役割と未来を考える報告です。

### 女性部会

- 経営問答塾(第3回)
- 11月27日(月)18:00~20:30
  - 懇親会/20:40~(懇親会費5,500円)
  - 魚匠庵 金沢市駅西新町3-13-17
  - 報告者/喜多 計世 会員  
喜多ハウジング(株) 取締役会長

『何のために仕事をするのか?経営全般』  
~失敗した経験から学ぶ~

### 金沢城南支部 11月例会

- 11月28日(火)18:30~21:00
- 金沢学生のまち市民交流館
- 懇親会/21:10~  
(会場調整中、懇親会費5,000円程度)
- 報告者/気谷 源嗣 会員  
(株)アドバンテージ・ファクトリー 代表取締役

今年度の金沢城南支部では、メンバー企業が持つ経営課題について学び合い、実践を行うことを目的に例会を企画、運営しています。6月例会で支部内での課題を出し合ったところ、社員共育の課題が中規模事業者から多く挙げられました。そこで11月例会では社員共育をテーマに、金沢城南支部の気谷会員より、経営実践報告として経営指針を基にすすめる社員共育実践について、共に考え学ぶ例会と致します。

### 仲間づくり委員会

- 新入会員研修
- 11月9日(木) 18:10~20:30
  - 近江町交流プラザ 4階集會室
  - 懇親会/20:40~会費:5,000円程度
- 目的:『参画する同友会』

同友会への意識付け、内容把握、委員会紹介および勧誘内容: これまで行っていた新入会員&ゲストオリエンテーションを分け、それぞれ別の目的で今年度は行います。新入会員は参加必須です。

### 共同求人委員会

- 2017事業総会
- 11月30日(木) 17:00~18:30
  - フラワーガーデン  
今期活動の総括、決算報告等と次年度について意見交換します。共同求人にも新規参加をご検討の方もぜひご参加下さい。

### 経営指針成文化講座

- 第5講「計画終日」
- 11月18日(土)10:00~18:30
  - 金沢市異業種研修会館(金沢市打木町東1400)

### シルバービジネス研究会10月定例会

- 11月17日(金) 17:00~19:00
- 同友会事務所  
『福祉機器について』
- 講演/山森 一 氏  
(株)さわやか金沢 常務取締役



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出した。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

### 株式会社サクセスブレイン 税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364  
金沢市松島2丁目191 COMビル3F  
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654  
URL:www.success.co.jp



株式会社 シー・プランニング  
金沢市八日市1丁目 639 番地  
Phone 076-287-3951  
「いい家」プロジェクト  
建築設計施工  
http://www.c-pla.co.jp/