

# Monthly meeting Report

## 金沢駅西支部2月例会(2月28日)

○例会テーマ:「出会いが変えた私の人生」～孤独だった私が600人の仲間を得た理由～

### 相手に寄り添い、愛によるリーダーシップ

[報告者] 竹澤 佐江子 会員  
Na Lei Pualani Hula Studio



金沢駅西支部2月例会にはゲスト12名を含む今期最多の102名が参加し、フラダンススクール経営の竹澤佐江子会員が「出会いが変えた私の人生」というタイトルで経営体験ならぬ人生体験を報告しました。

竹澤会員は2003年、母と一緒にスタジオを設立、当初から振り付けや体の動かし方だけでなく、家族のように誰とでも接し、一貫して相手を思いやる心を磨く大切さを教えていました。あるとき、運営の悩みやトラブルが重なり、心が沈み深く落ち込んでしまうことがありました。それでも仲間から優しく支えられ、逆に思いやりの精神を教わることで、相手に寄り添う行動を強め、「経営は『愛』』と言い切る自身の理念が形成されました。

受講生も今では設立時の30名から600名へと増え、それも理念である竹澤会員の「愛」が人の心を動かした結果ではないでしょうか。

報告時に上映した映像では、スタッフ・生徒の声や表情を紹介し、例会と懇親会では竹澤会員も参加してフラダンスを披露しました。いずれからも竹澤会員の「愛」がひしひしと伝わり、会場では感極まって涙する人も見受けられました。

報告後、「あなたに必要なリーダーシップは何ですか?」のテーマでグループ討論を行い、経営のありかた、特に人に対する考え方において貴重な学びの場になりました。  
(寄稿:橋本雅生 広報委員)

同友会3つの目的  
よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

石川県中小企業家同友会  
**doyu**  
ishikawa

www.ishikawa.doyu.jp

4  
2018.Apr  
平成30年4月  
No.454



# 熱い経営者と 共に学ぶ。

### 企業紹介

株式会社 河内物産

社員と共に学び合える場は同友会のみ

### 経営指針

株式会社 アイビー

会社や社員の未来を考える視野が広がる

▼詳しくはこちらから



## 事務局訪問記 New Face! 新入会員紹介



セントラルホテルシステム(株)

取締役 古谷 勇二 会員

金沢中央支部  
2018年1月入会

同社はホテル(2棟)と居酒屋4店舗を経営しています。古谷会員は4年前に入社し、それまでは東京でボイスオーバーの仕事をしていました。将来に不安を感じていたときに社長である叔父から後継者にならないかと声をかけられ金沢に戻ってきました。後継者として経営の勉強をしたいと思いつつも、人材不足で毎日自身が居酒屋のホールに出て現場対応しなければならない状態が続いています。

石川県中小企業家同友会の新しい仲間です。  
共に学んでいきましょう!

金沢の宿泊施設は県外資本の建設ラッシュで、金沢駅周辺の地元ホテルは4件ほどしかありません。そんな中だからこそ、「地域と共に」「よい経営環境をつくろう」といった同友会の考え方にとても共感できると思います。

経営理念は「お客様のために・・・」といった簡単なものではなく、一部少数の社員にしか浸透されていないとのこと。「まずは自分自身が経営理念の勉強から、そして同じ年代の青年部会でも刺激を得て学んでいきたい」と抱負を語りました。  
(取材:井上千夏 事務局員)

入会のお申し込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局  
Tel.076-255-2323

今月の表紙会員

坂池 克彦 会員(株)ツカサ 専務取締役  
(運輸・運送・引越業)  
(表紙写真提供:ヘアメイク:かなざわ・凜や 藤元澄代 会員)

発行/石川県中小企業家同友会・広報委員会 石川県金沢市示野町南52・AKビル3階 TEL.076-255-2323 FAX.076-268-5656

**CPU**  
あなたの想いをソフトウェアに

- ◆ 建築3次元CAD
- ◆ 土木積算システム
- ◆ ホームページ作成

株式会社シーピーユー  
〒921-8043 石川県金沢市西泉4-60 TEL.076-280-8001

◎給食事業 ◎食材宅配事業  
◎カレー事業

ケービーエフ株式会社  
〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216  
T.076-255-2690 F.076-255-2698

石川相続税・相続手続相談センター

0120-279-409  
初回の相続相談は無料  
税理士・司法書士・行政書士による  
総合的な相続サポート  
運営:税理士法人 北陸会計  
(076-280-8888)



## 株式会社 河内物産

代表取締役社長 河内 勇二 会員

石川同友会では400人を超える中小企業経営者が会内での活動や交流、学びの機会を活かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。今回は、河内 勇二 会員です。



## 社員と共に学び合える場は同友会のみ

### Corporate Data

- 設立/1968(昭和43)年
  - 資本金/6250万円
  - 従業員数/グループ85名(正社員27名)
  - 事業内容/鶏の飼育業及び鶏肉加工品の開発・製造・販売
- [本社] 石川県かほく市高松乙2-96 Tel.076-281-2211



### 鶏肉処理に北陸唯一の強み。「夢農場」ブランドでさらなる成長へ

河内物産は、鶏肉の飼育から加工、販売までを一貫して手がける北陸で唯一の企業です。同社と石川県プロイラー生産組合(飼料やヒナの売買)、トヤマカワウチ(富山県内の営業拠点)、とり工房(鶏肉加工)、とり農園(自社加工品のインターネット販売)からなるグループ企業5社で「夢農場」をコーポレートブランドに掲げ、安全・安心な鶏肉を消費者に届けています。

北陸3県の中で、生鳥を引き受けて処理・解体できるラインを有する加工場は、実は同社にしかありません。生鳥の輸送コストや鮮度などを考えると、北陸3県の中央に加工拠点を持つことは経営戦略上、地の利を生かした強みとなっています。一方、同社では契約農家に委託し月5万羽を飼育しています



グループ会社「とり工房」の社員の皆さんと河内会員

が、「全国的に見れば非常に小規模です。処理・解体数が1週間で6000羽という現状の実績も、全国大手と比較すれば50分の1レベル」とグループ5社のトップを務める河内会員は説明します。

社会の健康志向が強まる中、鶏肉の消費市場そのものは拡大傾向にあり、近年はそうした日本市場を狙って海外産鶏肉の輸入量が増加しています。ならば、鮮度の高い安全・安心な鶏肉を、消費者ニーズをくんで自社加工し、可能な限り付加価値をつけることが河内物産にとって拡大する鶏肉需要をつかみ、業績を上げていく上でのポイントとなっています。



鶏肉加工の製造ライン=とり工房(金沢市戸水)

### 経営指針成文化講座や社員共育塾をきっかけに社員と心を寄せ合う経営へ

河内会員は父親が創業した河内物産の2代目社長にあたり、就任は10年前の36歳の時。それ以前から役員を務めていたものの、父親と考え方に相違が多く、部下が混乱する状況を解消するために自ら社長就任を求めたそうです。しかし、いざ経営の陣頭指揮を取ると、会社は赤字に。募る危機感がイライラとなって現れ、社員との溝も深めてしまいました。

大きな悩みを抱えたその翌年、銀行の取引先会で出会った同友会会員から、「経営の勉強になるから顔を出してみても」と誘われたのをきっかけに同友会へ入会。入会後は、先を見ない場当たりの発言や発想を改め、自身の右腕として登用した常務と自社の将来に関する対話を続けました。

そして2015年に、同友会の経営指針成文化講座を受講。そこで会社・社員・地域社会の関係を学び、見直す中で、「社員に自分から心を寄せないと、現場にも人の心が備わらないし、会社が本来持つ強みも生かせないことに気づかされた」と振り返ります。河内会員は社員共育塾にも社員とともに参加するようにし、共に学び合うことで風通しのいい社風を確立。業績アップにつなげています。「社員と共に学び合える場はほかにはない」。こう実感を込めて語る河内会員は取材の最後、満面の笑顔で社員の皆さんと写真に収まってくれました。

(取材:竹本鉄雄 広報委員)



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出した。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン  
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364  
金沢市松島2丁目191 COMビル3F  
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654  
URL:www.success.co.jp

C・planning  
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング  
金沢市八日市1丁目 639 番地  
Phone 076-287-3951  
「いい家」プロジェクト  
建築設計施工  
http://www.c-pla.co.jp/



# succession

シリーズ事業承継

中小企業経営者がいざれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介していきます。

## 堀岡製本印刷(有)

代表取締役社長

堀岡 昭夫 会員



## 2年後の100周年に親子2代が立ち会う幸せ

堀岡製本印刷は製本に特化し、デザイン、企画から、装丁、製本加工、そして梱包、オリジナルのダンボール製作やチャーター便手配などの配送まで全ての業務をワンストップで受注できる体制を整えています。

大正9年創業、今年98年目を迎える同社は堀岡会員が4代目にあたります。印刷業界はここ30年、ペーパーレス化、デジタル化、ネット社会への移行などで劇的に変化し、業界総売上はバブル期の3分の1にまで減少しました。そんな中、まだまだ製本は特殊技術を要し、細かな手作業の多いアナログの世界、このニッチなジャンルに特化し、大量受注をいかに短期間で納められるかで他社との差別化を図っています。

### 後継者の自覚が芽生える

事業承継に関して、子供に継ぐことを強制したことはなかったそうですが、長男真義氏の学生時代に2人で焼き鳥を食べていた時に、本人自ら継ぐ決心を口にしたそうです。大学卒業後、働きながら東京で夜間の印刷・製本専門学

校で学んだ真義氏は7年前、同社へ入社しました。現在、現場を全て任されている真義氏は、働いてくれる社員がいるからこそ業務が成り立っているのだから社員には心から感謝していると話します。経営者としての自覚も徐々に芽生えつつあります。

### 共に育つ社風を承継

堀岡会員は「承継にはトップのことだけでなく、社員もすべて含めた承継が大切で、経営者は自らの背中を見せ、社員と共に育つ社風をつくりあげていかないとはいけません。先代から良い社風を継いできたからこそ、今日まで事業が続いてきたという想いがあり、覚悟を持って経営に取り組み、2年後の100周年に向け1日1日の承継を大切にしています。「一緒に伴走しながらバトンを渡す時、しっかりと助走をつけ、同じスピードを保ちながらバトンを渡してあげたい。100周年の瞬間に親子2代が立ち会えることが最上の幸せ」と話しました。その言葉に歴史を紡いできた者としての強い誇りを感じました。(取材:中村融香 広報委員)

## Live Action

委員会活動記

### 第11期経営指針成文化講座 第7講「指針発表会」 ワクワクする10年先をビジョンで描く

2月17日(土)に、第11期経営指針講座・第7講「指針発表会」が開催され、昨年6月から約半年間で策定した経営指針書を14名の受講生が発表を行いました。発表の内容は「経営理念作成にあたって」・「経営理念」・「10年ビ

ジョン」・「経営方針」・「経営計画」です。

「経営指針成文化と実践の手引き」をもとに同友会らしい経営指針書を策定し、講座では経営指針の実践報告や共学者からの助言などで、深堀を繰り返しました。また今期から10年ビジョンが新設され、経営理念を追求していく上で、より具体的な自社のワクワクする10年先のビジョンを描きました。各々の発表後に会場の共学者から質問や助言を受け、指針書の内容の落とし込みがさらに必要であると感じたようです。

指針発表会後、受講生全員に修了証書が授与されました。経営指針書は作成して終わりではなく、自社で経営指針書に基づいた経営を実践していくことが大切です。第11期の修了生は来期に予定されている第12期の受講生の座長および副座長となり、経営指針講座のバトンを繋いでいきます。(寄稿:中島茂雄 広報委員)



### 仲間づくりオープン例会

## 同友会は経営者としての心得を得る場

かむちのはな 代表  
報告者 小紺 有花 会員

仲間づくり委員会主催オープン例会が3月13日(火)ラグナヴェール金沢で行われ、小紺会員が「天職は与えられるもの～こんなはずではなかった私の人生～」を演題に報告しました。

小紺会員は、大阪出身で金沢美大を卒業後は染織作家を目指しながら子供のアレルギーをきっかけに独学で発酵食を研究します。そこで、糀で醸す甘酒に出会い、食を通して世の中に役に立つことの使命感に芽生え本格的な麹料理の研究に力を注ぎました。

当時、麹は消えゆく食文化と聞き衝撃を受け、この類希なる食文化を遺すため新しい麹文化の創造を決意し、レシピ本の発行、NHKの出演、発酵食大学の発足、海外でのセミナーを開催、最近では新たなフィールドであるカフェのプロデュースを行います。スタッフの食に対する自発性と創造性を持たせるため、新メニューを自ら考案してもらうことで意識を高めています。

小紺会員は2016年、異業種の経営者との交流や地域とのつながりを深めるため同友会に入会しました。同友会では報告後のグループ討論で学びのインプットやアウトプット、全



国での異業種によるコネクション、そして何より経営者としての心得を得られる場として、常に学びを意識しています。

最後に小紺会員は、天職は与えられるもの、人生、世界が発酵する生き方をして行きたいと語りました。

グループ討論では「あなたの仕事の使命は何ですか?」をテーマに討論。経営者は自分の生き方を全うしながら、人と人が本音で係わり合い、感謝し合える企業づくり、地域づくりをすることが使命だと話し合いました。

(寄稿:藤井敬士 広報委員)

**Flower Garden Group Company**

結婚式に込められたお二人の想い  
世界に一つだけのウェディングがココにはあります

アニバーサリークラブ  
フラワーガーデン  
金沢市藤江北4-210  
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ  
ラヴィ  
金沢市駅西本町2-1-12  
TEL:(076)263-4411

ウェディングコレクション  
モア  
金沢市駅西本町2-1-44  
TEL:(076)263-2525

JILLSTUART

人とまちに HAPPY SMILE!

rooms

人とまちに HAPPY SMILE!

rooms 株式会社 絹川商事

本 店 野々市市住吉町 9-32 (076)248-2150  
野々市中央支店 野々市市本町 5-4-10 (076)248-8787  
金沢工大前支店 野々市市高橋町 24-3 (076)248-1176  
建設 部 野々市市二日市 1-52 (076)248-1200

絹川商事 HP <http://www.kinukawashoji.com/> 絹川商事 Facebook もあります



## 会社や社員の未来を考える視野が広がる

2015年度経営指針成文化講座受講

株式会社アイビー  
取締役 村上 文人 会員

### 事業承継前に経営指針を作成

中小企業家同友会では経営指針の作成を推進しています。それは、ぶれない座標軸をもった経営が必要だからです。通常、経営指針成文化講座は創業者や事業を承継している人が受けることが多いのですが、今回講座を受けた村上会員のように、承継予定で現在は別の社長が会社の指揮を執っている場合もあります。他に社長がいるなら理念を考える必要性は無いのではと考える方もいますが、村上会員は講座を受講して経営指針を作成して良かったと振り返っています。

### 自分の中にぶれない目的をもつ

村上会員は短大を卒業後株式会社アイビーに入社。創業38年、ユニフォーム、作業服、作業用品など販売している会社です。現在の社長は村上会員と血縁関係はありません。しかし、「会社を継がないか?」との問いに即座に「はい!」と答え、名義変更で同友会に入会します。その後、自分の中にぶれない目的をもち、それを社員との共通認識にしていくことが重要と感じ、講座を受講します。自社の歴史、アイビーのお客様のこと、アイビーの将来など、今まで考えてこなかったことに対して考え、問いかけ、掘り下げました。特に社長との会話が増え、どんな思いで経営してきたのかなど、今までは聞け



なかつたことを聞くことができました。ずっと会社を継ぐことに反対だった奥様もブレない村上会員の本気の覚悟を感じとり、今では応援してくれるようになりました。

役職もなく働いていた頃は、淡々と仕事をこなしていただけでしたが、役職に就き指針を作成したことで、会社全体をみるようになり、自分だけではなく会社や社員の未来を考える視野が広がっていきました。まずは社内で目標を持ち、毎月頑張ったことを会議の場で発表し、意識を改革していくことから実践しています。これから近い将来、社長になり会社を永続させ、世界のアイビーにするため、感謝の気持ちを忘れず進んでいきたいと話しました。

(取材:藤元澄代 広報委員)

### 村上会員の理念

- 科学性・・・アイビーは、働く人の人生に生きがいを持てるPowerを提供します。
- 社会性・・・アイビーは、地域のよりどころになる会社を目指します。
- 人間性・・・アイビーは、共に最高の人生を歩む会社を創ります。

### 社長(現在)の理念

「豊さ」を常に追求するため  
人間尊重と和を基に共存共栄と強存強栄を計る

## 4月の行事予定 INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。  
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



## 石川県中小企業家同友会 第43回定時総会

日時 4月24日(火) 15:30~20:30

会場 金沢東急ホテル 受付/15:00

【定時総会】15:30~16:50 【大討論会】17:00~18:30

参加費 ● 無料

テーマ ● 「会社の未来、地域の未来、同友会の未来」

問題提起 ● 金谷 道憲 会員 (株)シー・プランニング 代表取締役社長

【交流会】18:40~20:30

参加費 ● 7,000円

※4月20日以降のキャンセルは参加費をご負担いただきます。  
★第43回定時総会議案書(4月中頃発送)をご持参下さい。

## TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは  
会員企業の  
最新情報を求めています。  
情報を発信、企業アピールに  
ぜひご利用ください。

### 外空間を創造する「(株)あて」新設



(株)池元 事業部長 新家 雄太 会員  
(外構・左官・土工事業)

池元では、一般住宅のガーデンエクステリアを始めとした空間創造業として、関連会社の「株式会社あて」を3月1日に金沢市此花町にて新設しました。建築材や伝統工芸の土台として愛される県木能登ヒバ(別名あて)から社名を引用し、能登ヒバのように人や地域にあてにされる企業へと成長していくという想いが込められています。お客様のライフスタイルや想いに彩を添える「外空間」を創造し提供する地域密着型の企業を目指します。相談・問い合わせは電話076-222-1021番。

(取材:元田 譲太郎 広報委員)

### 新工場で働く環境の充実



ノムラ合成(株) 代表取締役 野村 昭夫 会員  
(断熱材加工・施工業)

住宅、産業用断熱材の加工を中心に営業展開する同社では、震災需要や今後受注が見込めるオリンピック需要、また食の安全からの配送トラックの断熱化などを見据えて新たに第2工場を竣工しました。これまで順調に成長してきましたが、新工場では自社から発信できるモノづくりメーカーとして環境を整えます。社員が自分達の手で市場を創る喜びを共感するコミュニケーションスペースを設け、生活感のある環境を充実、また障がい者雇用を見据えたエレベーターの設置など、社員の働く環境の充実を最優先させた設計です。

(取材:宮下 正人 広報委員)

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

**作業服&制服 株式会社 アイビー**

金沢中央店  
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店  
☎921-8801 野々市市御経塚4-93  
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾  
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地  
TEL(0767)57-3740(代)

本社  
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
TEL(076)231-1121  
E-mail ibc@ib2011.com

大小の看板など販促商品を企画・制作・施工・販売のお店

**Sign's サインズ ショップ 金沢店**

石川県金沢市神野町東 68 番地 (金沢西 I.C 近く)  
TEL : 076-269-2616 FAX : 076-269-0317  
mail : ss@aeroneon.com

金沢すなっく 来人喜人  
きときと

☎ 076-263-3377

金沢市片町 2-21-2 キーンズビル 5F

