

## 「自主・民主・連帯」で産学官がパートナーとして地域づくりを

報告テーマ／「消えてたまるか!中小企業」官民一体の地域づくりの実践  
報告者／坂東 秀昭氏 家印(株) 代表取締役(富山同友会)

金沢城南支部8月例会「産学官交流オープン例会」は、消滅可能性都市である富山県朝日町で奇跡の地域づくりを実践し、その影響力と成果を拡大している坂東氏に報告してもらいました。座長は、入会2年目で理念実践のために故郷鶴来に工務店として根を下ろした(株)建築昌英の松村昌英会員が務めました。参加者は85名、うち半数が学校、行政、他団体からの参加で、多くのゲストと交流をはかることができました。

グループ討論では、理想の地域を語り合い、お互いが目指す地域を分かり合う機会になりました。産学官それぞれのビジョンを揃えて、役割に徹しながらシナジーを生むことが大切で、自主・民主・連帯の精神で、よい地域づくりを産学官がパートナーとして歩む小さな一歩となりました。また、「朝日町の奇跡に我々も続きたい!」そんな勇気と希望を与えられました。

今回の例会を通じて、経営者にとって大切な「地域づくり」に必要なことを学ぶことができました(以下3点要約)。1. 素直に謙虚に学ぶこと。自分のあり方が整えば、周りが力になってくれること(自主)。2. WIN-WIN前提

で、分かり合い、認め合い、語り合い、生かし合う場を持つこと(民主)。3. 人の喜ぶことを追求し、同じ目的と目標を大切にひたむきに行動し、実現すること(連帯)。

地域づくりは、わくわくする未来づくりです。我々同友会が主体者として前進して参りましょう。

(寄稿:水上 博司 金沢城南副支部長)



### 編集後記

8月に取材した会員から「取材に来た方は、とても明るくて、気持ちの良い方でしたね!と女性スタッフが言っていましたよ」と後日談をお聞きしました。

広報委員として良い記事を書くことも大切ですが、取材先に好印象を持っていただくことも大事であることに「気づかせて」もらい、今後の取材に勇気をもらいました。(広報委員 寿)

入会の  
お申し込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局  
Tel.076-255-2323

今月の表紙会員

村上 文人 会員 (株)アイビー  
取締役 (制服・作業服販売)  
(表紙写真提供:ヘアメイク:かなざわ・凛や 藤元澄代 会員)

発行/石川県中小企業家同友会・広報委員会 石川県金沢市示野町南52・AKビル3階 TEL.076-255-2323 FAX.076-268-5656



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、持続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出したい。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン  
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364  
金沢市松島2丁目191COMビル3F  
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654  
URL:www.success.co.jp

石川県中小企業家同友会  
doyu  
ishikawa

www.ishikawa.doyu.jp

# 熱い経営者と 共に学ぶ。

### 企業紹介

城南運送 株式会社  
共に育ち働きがいのある企業を目指す

### 経営指針

株式会社あて  
笑顔が生まれる空間づくりを提案

▼詳しくはこちらから





## 城南運送 株式会社

代表取締役社長 **坂本 勝** 会員

石川同友会では400人を超える中小企業経営者が会内での活動や交流、学びの機会を活かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。今回は、坂本 勝 会員です。



# 共に育ち働きがいのある企業を目指す

### Corporate Data

- 設立/昭和46年
- 資本金/1,000万円
- 従業員数/26名
- 事業内容/運輸・運送・引越業

石川県能美郡川北町字土室を59番地1  
Tel. 076-277-3351



### 同友会は「自ら学びを求める場」

昭和46年に現会長(水上忠二氏)が創業。坂本会員は昭和55年24歳で入社し、当時は社員11名でコンクリート2次製品の部品等を運送していました。自身もトラックのドライバーを経験し、現場のたたき上げで、創業者である前社長とは縁故関係はなく、平成12年、45歳で社長に就任しました。30代の頃より他の経営者団体に所属し、自分を見つめなおす研修に参加と同時に同友会へもゲストで参加し、「考える力」「仕事力」「人間力」を築き上げてきました。

社長就任直後、同友会へ入会。同友会は「自ら学びを求める場」といいます。増強、総務、社員共育などの委員長を務め、その後はグループ長を希望し、現在は南加賀支部の支部長として、社員と共にたくさんの学びを得ています。

### 月に一度の個人面談で社員に自覚を

社員は26名に増え、売上げは7億円。7~8割は直接受注で、全国に配送しています。現在は新幹線のトンネルのセメント材料なども手掛け、年初めには一人一人が1年間の目標を掲げています。

経営課題は、労働時間の改善基準で一人の拘束時間、



休息期間の基準が定められる中、取引先、顧客からは短納期の要請があり、人材不足に陥ることです。適性検査や休憩所を設け改善に取り組んでいます。

社員は単に売上を上げるということではなく一人一人に自覚を持たせ、いかに効率よく車を回すことが出来るかを各自に考えさせています。社長からの提案が一方通行ではコミュニケーションにはならないので、月に1度の個人面談では燃料費、修繕費等の経費削減をトップダウンではなく、個人の自覚によって成し得る努力をしています。加えて、環境破壊についても子や孫にきれいな地球を残すことを個人の意識に訴えています。

### 自分の価値観を会社と照らし合わせる

「何のために経営しているのか」「我が社にはどんな存在価値があるのか」「会社とは自分にとってなんだろう」と考え、自分の価値観を会社と照らし合わせ、いろんな選択をして、見つめ直すために同友会で学び続けています。社長と社員が共に育ち、働きがいのあるよりよい企業づくりを目指していきたいと考えています。

(取材:中村 融香 広報委員・写真撮影:橋本 高志 広報委員)

**C・planning**  
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング  
金沢市八日市1丁目 639 番地  
Phone 076-287-3951  
「いい家」プロジェクト  
建築設計施工  
<http://www.c-pla.co.jp/>



**Flower Garden Group Company**

結婚式に込められたお二人の想い  
世界に一つだけのウェディングがココにはあります

アニバーサリークラブ  
**フラワーガーデン**  
金沢市藤江北4-210  
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ  
**ラヴィ**  
金沢市駅西本町2-1-12  
TEL:(076)263-4411

ウェディングコレクション  
**モア**  
金沢市駅西本町2-1-44  
TEL:(076)263-2525





# succession

シリーズ事業承継

## 人の命を守るため 更なる品質向上

### (株)北精テクニカ

代表取締役

村上 龍哉 会員

中小企業経営者がいざれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介していきます。



#### 承継は親子の衝突がきっかけ

同社は創業1984年、主に自動車部品の金属パイプ製品の切断、両端加工を行っています。村上会員は、自分のフレンチ料理店を持つことを夢見るシェフでしたが、社内事情で突如跡継ぎ候補となり2012年に入社しました。リーマンショック後の不景気を乗り越え、現在2代目社長として父親から引継ぎ4年が経ち、売上も順調に推移しています。

事業承継は決して順調で円満ではなく、親子の激しい衝突がありました。それは、エアバッグのリコールをきっかけに、自動車業界における部品の更なる品質厳格化への対応をめぐる衝突でした。長年の実績により今まで通り生産性を重視する父親と、不良品を出す可能性があるということで、何よりも品質向上を重視する村上会員と大きく意見が分かれた。

#### 品質検査と営業の強化で売上増

衝突の末、結果的に啖呵を切る形で社長になった村上会員が、まず行ったことは2つ。一つは品質検査体制の徹底強化で、検査員を2名から15名へ大幅に増やしました。もうひとつは営業の強化で、工場の稼働率を上げることを目的に全国を駆け回りました。強化した検査体制による厳格な品質基準をクリアした技術は、今まで知られていなかった全国からの需要を手に入れ、就任当時より売上が2倍近く

まで伸びました。

#### 新工場移転に向け指針を明確化

村上会員は、群馬同友会の会員である群馬県の取引先の社長から「経営者の学校」として同友会を勧められ、昨年入会しました。例会に積極的に参加する中で、まずは人の大切さを学んだと言います。さらに、経営指針講座を受講中で、社員の増加と来年に控えた新工場移転に向けて、会社の理念や方針を明確にするために奮闘しています。

また、人の命を守るために更なる自動車部品の品質向上と、社員が働く環境を良くするために工場を新たに移転します。これから、明確な経営指針が出来上がり、よい労働環境のもと社員一丸となって事業を充実させていく未来の姿がとて楽しみに感じました。

(取材:橋本 雅生 広報委員)

## Live Action

### 第10回北陸青年経営者三県合同例会

## 成長・革新 己を高め未来を切り拓け

8月25日(土)ホテル金沢にて第10回北陸青年経営者三県合同例会が開催され、北は北海道、南は沖縄まで全国から過去最高の総勢200名を超える青年経営者が集まりました。今年は10周年記念例会として2分科会を設け、新しい学びや気づきを少しでも多く持ち帰り自社の発展へと繋げるべく熱く学び合いました。

第1分科会では、葛藤・実践・不利一体と3章に分け経営革新に対し臆病であった自分から殻を破り、度重なる実践と失敗を重ね現在の社内環境に至るまでを萩野会員が熱意溢れる報告をしました。

第2分科会は、創業者・第2創業者の3名のパネラーとコーディネーターによる青年部会活動についてのパネルディスカッションでした。創業のきっかけや苦難、青年部会活動での学びや気づきを語り合い、参加者全員の自社環境と今後の課題を討論テーマと照らし合わせ、改めてお互いの10年ビジョンや夢などを語り合う活気溢れる分科会となりました。

(寄稿:元田 譲太郎 広報委員)



第2分科会 パネルディスカッション

- 第1分科会  
「同友会活動と経営は不離一体」  
報告者/萩野 充弘 会員 (株)萩野塗装 常務取締役
- 第2分科会  
(パネルディスカッション)「本気で語る私の経営」
- パネラー 木下憲司 氏 富山県中小企業家同友会 (株)ケアカース 代表取締役  
前田龍央 氏 福井県中小企業家同友会 アウラクロス 代表  
舘 喜洋 氏 石川県中小企業家同友会 農事組合法人 北辰農産 代表理事
- コーディネーター 宮崎由行 氏 福井県中小企業家同友会  
田村裕之 氏 石川県中小企業家同友会

## TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは  
会員企業の  
最新情報を求めています。  
情報を発信、企業アピールに  
ぜひご利用ください。

#### 廃材工作ワークショップ開催



(株)宗重商店  
宗守 重泰 会員 (解体・リサイクル事業)

8月25日(土)に「むねじゅう×夏休みキッズ体験 廃材工作ワークショップ」を開催しました。参加したお子様連れの家族が廃材やリサイクルについて体験しながら学べるイベントで、廃材を用いた自由工作として夏休みの自由研究課題を作り、廃材や野菜で作ったスタンプを用いてエコバック作りを体験しました。はたらく車体験では、重機を扱う仕事に触れ、廃材やリサイクルの可能性について家族で楽しみながら学びました。

(取材:元田 譲太郎 広報委員)

#### 「50代以上のマダムサロン」開設



Sugar Wedding  
川井 里絵 会員 (結婚式、イベント等プロデュース)

想い描くウェディング、オーダーメイドの二人に寄り添ったプロデュースをテーマにする同社では、結婚式という場面にとどまらず、20代から40代に向けて女性がより豊かに生きていくためのお手伝いとしての各種セミナーを開催しています。今年7月から始めた「50代以上のマダムサロン」では様々なライフステージを辿ってきた「女性がいままで美しい人生をおくる」ためのヒントを交流やセミナーを通してプロデュースしていきます。講師には同友会会員も計画しているとのこと。(取材:宮下正人 広報委員)

人とまちに HAPPY SMILE!

# rooms

人とまちに HAPPY SMILE!

## 株式会社 絹川商事

〒167-0033 東京都板橋区大塚1-13-738号  
TEL(03)5681-1131  
〒167-0033 東京都板橋区大塚1-13-738号  
TEL(03)5681-1131

本店	野々市市住吉町 9-32	(076)248-2150
野々市中央支店	野々市市本町 5-4-10	(076)248-8787
金沢工大前支店	野々市市高橋町 24-3	(076)248-1176
建設部	野々市市二日市 1-52	(076)248-1200

絹川商事 HP <http://www.kinukawashoji.com/> 絹川商事 Facebook もあります

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

## 作業服 & 制服 アイビー

株式会社 アイビー

金沢中央店  
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店  
☎921-8801 野々市市御経塚4-93  
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾  
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地  
TEL(0767)57-3740(代)

本社  
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
TEL(076)231-1121  
E-mail [ibc@ib2011.com](mailto:ibc@ib2011.com)

「勤められて」から  
「選んで」の加入へ!

## 時代へ 殖やす 貯めて 生保も

「選んで」の加入へ!

保険情報 サービス **中村保険事務所**

TEL.076-278-4847 Fax.076-278-4948  
E-mail:[nakamura-h@p2222.nsk.ne.jp](mailto:nakamura-h@p2222.nsk.ne.jp)



## 笑顔が生まれる空間づくりを提案

2017年度経営指針成文化講座受講

株式会社あて  
代表取締役 **新家 雄太** 会員



株式会社あては、お客様のライフスタイルからガーデンエクステリア工事のプランニング・図面作成・プレゼン・施工・管理・アフターサービスなどを行う会社です。平成30年3月に法人化し、現在スタッフ5名と共に石川県全域をサポートしています。

### 経営者となる覚悟ができた

自身のガーデンエクステリアに対する考えは「技術や知識をお客様に提供していくこと」ですが、前職の会社は「職人の技」を大切にしています。前職の社長の後押しと新たに起業する可能性も含め、経営指針講座を受講しました。講座の初めは手段や事業のやり方の話ばかりで、経営者としての覚悟がないことに気づきます。何のために経営しているのか、決意や思いを深掘し、経営者としての姿勢と覚悟を確立しました。

### 経営理念を共有できる社員

社員採用の時は経営指針書を用いて会社のことを理解してもらい、経営理念を共有しました。会社の経営方針をもとに社員一人一人が個別方針・行動計画を立てたことにより、迷いなく社員一人丸となって前に進むことができました。その結果、新

規の顧客は当社の目指していることを理解してくれていると実感しています。

日々の業務管理や情報交換などはクラウドを使って効率化を図っていますが、ミーティングは週1回行い理念の再確認と、PDCAサイクルを繰り返しています。また銀行から融資を受ける際、事業計画が明確であったため、長期の融資を受けやすくなりました。

立ち上げ当初は不安を感じる社員もいましたが、経営を透明化し社員と対等な立場であることに努めました。お客様だけでなく、当社に関わるすべての人に「笑顔が生まれるものを創造すること」を目指しています。(取材:中島 茂雄 広報委員)

### 株式会社あて 経営理念

### 外空間から暮らしを彩り、笑顔を生み出す

1. 科学性 私たちは、豊かな暮らしを創造し、笑顔が生まれる空間をつくります。
2. 社会性 私たちは、空間づくりを通して地域と暮らしをつなぎ、地域に喜びをつくり続けます。
3. 人間性 私たちは、共に成長し、一人一人の力をあわせ、夢に向かって進み続けます。

(10月の行事予定) INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



# 10/24(水) 第32回 経営者フォーラム

〈会場〉金沢東急ホテル 石川県金沢市香林坊2-1-1 Tel.076-231-2411

受付 12:30~ 基調報告 13:00~14:50 参加費 2,000円 交流会 18:20~19:30 交流会費 6,500円  
分科会 15:00~18:00

※10月22日/以降のキャンセルはできませんのでご了承ください。

## 人づくり、地域づくり。未来へつなぐ企業経営!

基調報告 13:00~14:50 分科会 ※詳細は同封のチラシをご覧ください。 15:00~18:00



拓新産業株式会社 会長 福岡県中小企業家同友会 **藤河 次宏** 氏

### 我が社の働き方(人づくり)改革30年

約30年前から働きやすい職場環境づくりに取り組み、顧客満足よりも社員満足を高めることで自主的・主体的な社員への成長を促しています。また経営理念「わが社の繁栄と社員の幸せとの調和を図り、地域の発展に寄与しよう」にもある通り、地域に生かされている企業として地域発展にも尽力しています。「一流の中小企業」を目指す拓新産業株式会社から人づくり、地域づくりの具体的な実践や重要性について学び合います。

第1分科会 **【経営指針】**  
持続可能な企業をめざして  
~未来を担う子どもたちのために私たちができること~

講師: 株式会社スリーシー 代表取締役 京都同友会理事・伏見支部長 経営労働副委員長 **渡邊 博子** 氏

第2分科会 **【社員共育】**  
理想の経営者と幹部社員の共育とは  
~社員共育に学ぶ人づくりの重要性~

講師: 株式会社エム・ソフト 取締役営業本部長 東京同友会共育委員 **住本 信一** 氏

第3分科会 **【働き方改革】**  
働き方改革で会社が変わる理由  
~働きやすい職場で社員の幸せを追求~

講師: 株式会社オーザック 専務取締役 広島同友会理事・求人社員教育委員長 ※内閣府「働き方改革実現会議」有識者議員 **岡崎 瑞穂** 氏

第4分科会 **【地域づくり】**  
自社の元気が石川の元気!  
~地域内経済循環でふるさとに貢献~

●パネラー  
小坂 勇治 氏 (株)中東・代表取締役社長  
橋本 昌子 氏 (株)スパホテル・代表取締役  
宗守 重泰 氏 (株)宗重商店・代表取締役  
●コーディネーター  
高屋 利行 氏 (株)高屋設計環境デザインルーム・代表取締役

※前月同封チラシ記載の第3分科会報告者「(株)吉原精工・吉原博氏/神奈川同友会」は、都合により変更となりました。分科会テーマ「働き方改革」に変更はありません。ご了承ください。

### 青年部会 経営力向上勉強会

10月30日(火) ○勉強会/18:30~21:00 ○懇親会/21:15~  
○講師/三井 敏彦 氏 社会保険労務士 山田事務所 代表  
○近江町交流プラザ集會室 ○懇親会場/調整中  
○参加費/1,000円 ○懇親会費/5,000円程度

### 「働き方改革?法改正?あなたの会社は大丈夫?」

昨今話題になっている働き方改革や法改正等労務に関する基礎からケーススタディまで労務のプロフェッショナルからレクチャー頂き自ら気付き考え学びます。  
※詳細は同封のチラシをご覧ください。

金沢すなっく 来人喜人  
きときと 来人喜人  
☎ 076-263-3377  
金沢市片町 2-21-2 クィーンズビル5F



自分を魅せる。  
かなざわ・凛や  
かなざわ凛や 検索  
ホームページ、会社案内、チラシ、名刺などに、かなざわ・凛やの「プロフィール写真」

給食事業 ● 食材宅配事業 ● カレー事業 ●  
ケービーエフ株式会社  
〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216  
T.076-255-2690 F.076-255-2698

石川相続税・相続手続相談センター  
0120-279-409  
初回の相続相談は無料  
税理士・司法書士・行政書士による  
総合的な相続サポート  
運営: 税理士法人 北陸会計 (076-280-8888)