

新人採用で経営者としての覚悟に気づく

報告テーマ／「経営者への道」

報告者／中西 祐一 会員 中西祐一法律事務所 代表

事務所開設以前は、「イン弁」といわれる法律事務所
に所属しながら個人事業主の仕事と事務所の仕事を協
業する居候弁護士でした。当初は目の前の案件を地道
に処理すれば十分、とにかく依頼者の有利な結果に導く
ことを弁護士の価値と思い利益と技術の追求に没頭し
ていました。

弁護士人口が急激に増加してきた背景の中、早いうち
に独立して基盤をつくりたいと決意し平成26年1月に事
務所を開設しました。同時期に同友会へ入会し、第10期
の経営指針講座を受講、受講後の経営方針として3年
以内に弁護士1名の採用を発表し、間もなく新人弁護士
が入所します。しかし、雇用後すぐに売上が減少、ついに
給与の減額をお願いすることになりました。経営者として
の覚悟の甘さを自覚し、自分の技術の成長よりもスタッフ
の生活の安定を最優先すべきと後悔し、本気で経営者と
しての覚悟に気づかされました。現在は売上も回復し、複
雑な業務も部下に任せられることができるよう、人材育成の
検討や、経営理念の再検討に取り組んでいます。

グループ討論では、「経営者としての覚悟のきっかけ」

をテーマに討論しました。創業する以上は人を育てられる
会社組織をつくること、そのためには経営指針を成文化し
しっかりした理念を持つことが覚悟のきっかけにつながると
語り合いました。

(寄稿:藤井 敬士 広報委員)



石川県中小企業家同友会
doyu
ishikawa

www.ishikawa.doyu.jp

11

2018.Nov
平成30年11月
No.461

熱い経営者と 共に学ぶ。

編集後記

先日、能登支部例会へ向かう途中、スピード違反で捕まってしまいました。秋の交通安全週間で一斉取り締まりだったようです。余裕を持って出掛けたつもりが時間を取られ、逆に急いで向かうことになってしまいました。(スピードは守りましたよ(笑)) 皆さんも運転は余裕を持って安全運転で! (広報委員 T)

入会のお申し込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局
Tel.076-255-2323

今月の表紙会員

浜上 悟 会員 (有オリジナル企画
取締役部長 (自動車修理・販売)
(表紙写真提供:ヘアメイク:かなざわ・凜や 藤元澄代 会員)

発行/石川県中小企業家同友会・広報委員会 石川県金沢市示野町南52・AKビル3階 TEL.076-255-2323 FAX.076-268-5656

経営者だからこそ、あなたの魅力を引き出すプロフィール写真で好感度アップ!

自分を魅せる。
かなざわ・凜やの「プロフィール写真」

かなざわ・凜や 検索

ホームページ、会社案内、チラシ、名刺などに、かなざわ・凜やの「プロフィール写真」

●給食事業 ●食材宅配事業
●カレー事業

ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216
T.076-255-2690 F.076-255-2698

石川相続税・相続手続相談センター

ツナグ ヨマルグ
☎0120-279-409

初回の相続相談は無料

税理士・司法書士・行政書士による
総合的な相続サポート
運営:税理士法人 北陸会計
(076-280-8888)

企業紹介

有限会社 白崎シーサイドホテル 多田屋
伝統を守り新たな魅力を発信

経営指針

住建システム株式会社
社員と共に感動・感激・感謝

詳しくはこちら



有限会社 白崎シーサイドホテル 多田屋

代表取締役社長 **多田 健太郎** 会員

石川同友会では400人を超える中小企業経営者が会内での活動や交流、学びの機会を活かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。今回は、**多田 健太郎** 会員です。



伝統を守り新たな魅力を発信

Corporate Data

- 設立 / 1885年(明治18年創業)
- 資本金 / 850万円
- 従業員数 / 67人
- 事業内容 / ホテル・旅館業

石川県七尾市奥原町3-29



創業130年老舗旅館6代目を承継

多田会員は平成27年秋、39歳の時に明治18年創業で130年の歴史ある旅館「多田屋」の6代目として事業承継しました。

子供の頃より「いずれ旅館を継ぐのだな」と漠然と思っていましたが、その前に自分のやりたいことを見つけたいと東京の大学卒業後は実家に戻らず、アメリカに留学してインテリアを学び、帰国後もIT関係の企業に就職しました。26歳で多田屋に入社し、営業マンとして大阪と東京で修行し29歳で地元に戻りました。

スタッフとの信頼関係構築が第一歩

当時の多田屋は老舗企業にありがちなファミリー経営で、社員に依存し各部署がバラバラな状態でした。多田会員は



フロントに並ぶ多田会員とスタッフの皆さん

まず経営者とスタッフの信頼関係を作っていく必要があると感じ、布団敷きや館内の清掃、フロント業務などスタッフと一緒に働く時間を作るよう心がけました。

社長は渉外交渉、多田会員は旅館の運営を担う体制が整いつつある時に、東日本大震災が発生し、その影響で客足が遠のき、追い打ちを掛けるように料理長をはじめとして料理人の一斉退職が発生するなどの最大試練が訪れます。

同友会に入会して日が浅かった多田会員は、同友会で学んだ「信頼される経営者をめざす」「よい経営環境をつくろう」を肝に命じて、あらゆる問題に正面からぶつかり活路を見出します。

料理長の交代についても多田屋を変えるチャンスと捉え、自分に共鳴してくれる料理長を根気強く探して見つけ出します。その努力が実り新料理長の手による洗練されたおもてなし料理が評判を高め売上げを伸ばす要因となりました。

チャレンジすることが伝統を繋げる

多田屋は和倉温泉の温泉街から少し離れた場所にひっそりと佇む「隠れ家的な宿」として人気があります。これは、三代目女将(旧佐賀藩鍋島家の令嬢)の悲願であった「都会の喧噪を忘れさせる絶景の宿」を実現させたもので、能登の静穏な海を一望できて、暮れなずむ頃にはここでしか体験出来ない夕景と格別な時を堪能することが出来ます。

多田会員は「この立地の良さや伝統に頼るだけでは、継続的な経営は難しい」と言い切ります。また、「『老舗多田屋はいつも新しい』」を目標として、伝統を守り受け継ぐだけでなく、時代の移り変わりやニーズを的確にキャッチして新しいことにチャレンジし、新たな魅力を発信していくことが伝統を次の世代に繋げることになる」と言います。

今後も133年続く伝統を大切にしながら、能登の魅力でお客様に特別な時間を提供し、地域にも貢献する宿として、家族とスタッフと共に歩み続けます。

(取材:永田寿昭 広報委員)



七尾湾を望む「多田屋」の大浴場



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、持続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出した。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364
金沢市松島2丁目191COMビル3F
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654
URL:www.success.co.jp

C・planning
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング
金沢市八日市1丁目 639 番地
Phone 076-287-3951
「いい家」プロジェクト
建築設計施工
http://www.c-pla.co.jp/

succession

シリーズ事業承継

お客様の「困った」をトータルサポート

株式会社ヒサヤス

代表取締役社長

久安 貴史 会員

大手メーカーから家業へ転職

(株)ヒサヤスは、1972年久安重機として創業、白山市を拠点に重機運搬を始めました。その後、建設重機を中心とした建機レンタル会社を設立、1994年(株)ヒサヤスとして社名変更しお客様に満足していただけるサービス、建設機械の修理、販売分野を増やし現在に至ります。

久安会員は学校を卒業後、大手重機メーカーへ就職し5年間メカニックの仕事に従事していましたが、25歳で家業を手伝うため(株)ヒサヤスに入社します。入社して数年は修理やメンテナンスなどの仕事をしていましたが、叔母が美容院を出店する機会があり、そのマネジメント役に抜擢されます。

オープンまでの立ち上げや求人など行い経営に携わりましたが、経営の経験が無く、赤字や社員の離職もあり、結局2年で廃業してしまいました。そんな挫折を経験する中、リマンショックが訪れます。

経営指針講座受講による承継への覚悟

自社の売上減少や大手との価格競争もある中で営業に奔走し、何のために仕事をしているのか、何のために利益を生み出すのかを葛藤しながら、同友会の宗守会員が経営する(株)宗重商店へ営業に行きます。そこで、宗守会員からは仕事の話よりも会社の魅力、強み、自社分析をしているかとの質問を追求され、そのときは何も答えられませんでした。

中小企業経営者がいざれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介していきます。



2010年同友会に入会し、翌年経営指針講座を受講します。それと同時に当時専務が経営を任されていた(株)ヒサヤスの役員となり、2016年代表取締役社長に就任しました。事前に指針講座を受けたことにより、自社は何のために経営するのか、取引先、地域環境への貢献や改善に対する自社の存在意義などが明確になり、経営理念を成文化したことで、すぐに承継の覚悟が決まりました。

承継後は、お客様の「困った」をトータルサポートするという理念のもと、お客様へのニーズに対する提案で、まわりの環境、取引先の変化や改善を重要視しています。さらに解体業へ特化した事業を展開し、毎年の経営発表会では理念をわかり易く伝えられるよう都度改善を心がけています。

現在、久安会員は青年部会長として、北陸青年経営者三県合同例会を大成功させるなど同友会での学びを広く伝えながら、お互いに尊重し感謝しあい社会に必要な会社づくりを目指しています。(取材:藤井 敬士 広報委員)

Live Action

共同求人委員会「2018新入社員フォローアップ研修」 働くことを通じて目標実現を考える

新入社員フォローアップ研修が10月4日(木)5日(金)、シーサイド松任で開催されました。講師は4月の新入社員研修と同じ村木睦氏(株)emu代表取締役)が務め、16社35名が参加しました。研修の目的は、改めて社会人としての再認識をしてもらい、自分の夢や目標を働くことを通じてどう実現していくのかを考える機会にすること。また、他社の社員同士が、同期として様々な交流をはかり輪が広がることを期待して企画しました。

1日目午前は、今回の研修の目的、目標を確認、設定した後、各自が4月の研修で立てた半年後の目標について振り返りを行いました。その後エニアグラムを活用した対人関係をスムーズにする方法や、社会人として学ぶための意識づけなど講義しました。午後からは、「先輩社員から学ぼう」という内容で先輩社員3名に参加してもらい、ディスカッションとグループワークで、今疑問や悩んでいることを少しでも解決できるように解決型の内容としました。2日目は今後成長するイメージをグループワークで模造紙に可視化し、個人目標を一



人ずつ発表しました。

受講者からは、「生産性を意識して効率よく働くために、しっかり考えて行動していきたい」と目標設定や、「他社の社員と交流できて、いろんな考え方から学ぶことができた」といった感想がありました。(寄稿:事務局井上)

TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは
会員企業の
最新情報を求めています。
情報を発信、企業アピールに
ぜひご利用ください。

第3回婚活パーティ開催



(株)ZUIUN
正理 善寛 会員(インテリアショップ)

ライフスタイルショップzuiunが第3回婚活パーティーを開催します。今回は4組のカップルが誕生。今回はキャンセル待ちのみで女性は定員に達しましたが、男性は残り数名参加可能です。11月23日(金)18時から、参加費は男性8,000円(税込)フード・飲み放題ドリンク付き。なお、男性参加者には無料で事前セミナーを受けられます。内容は具体的なファッションや女性との接し方などです。お問い合わせは076-243-5505(担当:高田)までお願いします。(取材:藤元 澄代 広報委員)

Piu by fallonを移転オープン



(株)ファロン
太田 有彦 会員(婦人服販売)

経営するブティックの片町店、Piu by fallonが移転オープンしました。場所は香林坊 Tokyu Squareのすぐ隣。ブルーの外観が目印です。「大人カワイイ」をコンセプトに幅広い年代の女性たちに上質なファッションを提案しています。さらに新品同様のユーズドも取り扱いを開始。厳選された、単なる古着ではないハイファッション。是非、お気軽に覗いてみてください。新しい発見があるかもしれませんよ。(寄稿:太田 有彦会員)

Flower Garden Group Company

結婚式に込められたお二人の想い
世界に一つだけのウエディングがココにはあります

アニバーサリークラブ
フラワーガーデン
金沢市藤江北4-210
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ
ラヴィ
金沢市駅西本町2-1-12
TEL:(076)263-4411

ウエディングコレクション
モア
金沢市駅西本町2-1-44
TEL:(076)263-2525

JILLSTUART

人とおうちに HAPPY SMILE!
rooms

人とまちに HAPPY SMILE!
rooms 株式会社 絹川商事

本 店 野々市市住吉町 9-32 (076)248-2150
野々市中央支店 野々市市本町 5-4-10 (076)248-8787
金沢工大前支店 野々市市高橋町 24-3 (076)248-1176
建設 部 野々市市二日市 1-52 (076)248-1200

絹川商事 HP <http://www.kinukawashoji.com/> 絹川商事 Facebook もあります

社員と共に感動・感激・感謝

2013年度経営指針成文化講座受講生

住建システム株式会社

専務取締役 **竹森 進** 会員

平成6年創業の住建システム(株)は主に住宅資材の製造と販売をしており、中でも木造住宅向け断熱パネルの製造と販売に力を入れています。近年では年間250棟ほどの断熱パネルを製造し、大工の手間を考慮した新商品の開発にも独自の目線で取り組んでいます。



してやるべきことを実践していくようになりました。

後継者として将来に不安

父親が創業した会社に入社した当初は、正直、経営に無関心だった竹森会員ですが、木材のブレイクをメインとしていた会社の状況が悪化して行くのを見て「このままではいけない」と会社の体質改善に取り組むはじめます。それから色んなところで経営のことを勉強していましたが、ある方から同友会の経営指針を勧められて入会を決意しました。

父である社長と作った経営指針

平成25年に経営指針講座を受講した時、大切にしていたことは自分だけで作らず社長と共に作り上げることでした。半年間の受講期間中に学んできたことを社長に話し、社長が好きだという「共感」という言葉を理念に込めました。そうすることで自身も経営者としての責任や覚悟が備わり、後継者と

朝礼やミーティングで理念共有

経営指針を社内で発表した当初は、社員さんの反応も薄く、心が折れそうになりましたが、朝礼やミーティングを少しずつ取り入れることで徐々に経営理念が社内全体に共有化していきます。現在では営業が取引先との打合せをしなくても対応ができるよう業務のオペレーションを整えたり、設計図面から直接加工機材へデータを転送して余計な手間やミスを省いたり、働く社員が仕事をしやすい環境を作っています。

今後は、経営指針に共感してもらえる社員を採用し、さらなるオンリーワン商品を手がけるべくISICO(石川県産業創出支援機構)とも連携を取り、社内から活発な意見が出るような環境を目指していきたいとのこと。ますます今後の活躍が楽しみです。(取材:乙丸屋久兵衛 広報委員)

住建システム株式会社 経営理念

- | | |
|--------------|--|
| 1. 共に感動できる商品 | 私達は快適な住空間を実現する為に、一歩先行くオンリーワン商品を提供し、私達とお客様が共に感動、満足できるように、日々創造し続けます。 |
| 2. 共に感激できる人生 | 私達は共に感激できる人生を歩む為、共に学び合い、喜びを分かち合える真のパートナーとなり、日々成長し続けます。 |
| 3. 共に感謝できる環境 | 私達は住環境の発展に寄与し続けることで、人類と自然の調和した環境づくりを目指します。そして人類と自然が共に感謝できる環境を私達は日々創造し続けます。 |

(11月の行事予定) INFORMATION

能登支部 11月例会

11月15日(木) ○例会/17:30~20:00
○懇親会/20:05~
○能登食祭市場
○懇親会/加賀屋七尾店(能登食祭市場内)
○懇親会費/5,000円
○講師/前田 健氏
七尾市産業部長

「七尾の未来、どんな楽しいことあるんやろ」
~官民でできること~

2015年3月、七尾市産業部長(当時)小川幸彦氏を招いて七尾市地域産業振興プランを通じた地域内経済循環を学びました。3年経ち、今回は現産業部長の前田氏を講師に招き、今年度を最終年度とした第1次七尾市総合計画を含めた七尾市の今後のビジョンを講演いただき、行政、会員がともに「能登の未来」について考える機会とします。

金沢駅西支部 11月例会

11月21日(水) ○例会/18:00~20:30
○懇親会/20:40~22:40

○フラワーガーデン
○懇親会費 6,000円
※キャンセル期限11/19(月)
○報告者/澤田 親則 会員
(株)北國製紙所 代表取締役社長

「失う決断と覚悟、困難に立ち向かい、得られたもの」

創業63年の北陸唯一のトイレットペーパー工場の3代目として承継した2014年、事業の核である設備を廃止せざるを得ない状況に陥ります。売上が半減、工場と土地を失い、大規模なリストラも余儀なくされます。さらに労働組合の強烈な反発に遭い、団体交渉を受けることになります。困難に立ち向かったからこそわかる同友会での学び、気づきを報告してもらいます。

女性部会 12月特別例会

12月8日(土) ○例会/10:00~12:00

○ITビジネスプラザ武蔵6F
○参加費/1,000円
○講師/小竹 貴子氏
クックパッド(株)ブランディング・編集担当本部長

「あなたは会社をどうブランディングしますか?」

※詳細は同封チラシをご覧ください。

すべての行事は事前登録制です。
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



金沢中央支部 11月例会

<女性部会コラボ例会>

11月20日(火) ○例会/18:00~20:30
○懇親会/20:45~

○いいのき迎賓館
○懇親会場調整中
○報告者/吉田 由記子 会員
(株)スガイ書店 専務取締役

「社員雇用の悩みと課題」

~創業98年目に突入した今の想いと志~

老舗の書店として幾度となく承継の壁を乗り越えてきた同社。出版不況や本離れの時代となった今でも事業を続けていけるのは、地域密着型店舗、学校などへの営業で信頼を勝ち取ってきたから。

社員の確保と安定、後継者など解決しなければならぬ課題と真摯に向き合い、時代の流れを掴みながら、顔が分かる事業を一層突き詰めていきたいという取り組みを報告します。

また、今回は女性が抱える問題点としても参加者と意見を交えたいと思います。

金沢城南支部 11月例会

11月27日(火) ○例会/18:30~21:00

○金沢学生のまち市民交流館
○懇親会場調整中

「企業が抱える事業承継」

~経営者と後継者の想い~

○パネラー
木下 孝治 会員 (株)エムアンドケイ 代表取締役
山下 勝巳 会員 (株)拓建ホーム 常務取締役
音地 利亮 会員 (有)音地自動車商会 専務取締役
○コーディネーター 船崎 外茂子 会員
(株)モコメディカル・エージェンシー 代表取締役

今期の例会は「課題解決型例会」をテーマに、メンバー企業の課題を抽出し、解決につながる実践を行う事を目的に企画、運営しています。9月例会では、経営改善の考え方をテーマにおこないました。今回の例会では企業が将来を考えた時に必ず起こる経営を継ぐという課題をテーマに事業を継ぐ側の立場と事業を継がせる側の立場の考えをディスカッションし、事業承継に向けた準備の必要性の認識、そこで起こりうる経営課題等の把握など例会を通し学びあいます。

南加賀支部 11月例会

11月22日(木) ○例会/18:30~21:00
○懇親会/21:15~

○カブッキーランド(公立小松大学)
○懇親会場調整中
○報告者/舩田 金隆 会員
(株)ラン 代表取締役

「人とのつながりを次世代へ承継するために」

創業30年。ビルメンテナンスを中心に事業を始めるが資金難に直面し一時は存続も危ぶまれる事態に。そのような中でも同友会をはじめとする人との繋がりを大切に考え、人で仕事を選ぶことにこだわることで様々な仕事に取り組みようになり経営も安定しました。2年前に長男が入社したことをきっかけに、事業承継を真剣に考え始めます。創業者の事業への想いをいかに後継者に伝えていくか。現在進行形の事業承継への思いを報告します。

共同求人「産学懇談会」

2018共同求人事業総会 & 第6回産学懇談会

11月9日(金)

○共同求人事業総会/16:00~17:00
○産学懇談会/17:00~18:30
○懇親会/18:30~20:00

○フラワーガーデン
○懇親会費/6,000円

参加予定 金沢学院大学、金城大学(短大)、
学校 北陸学院大学、大原学園

2021年春採用から就活ルールが撤廃されることとなり、学生や企業にとって混乱を来すことは必至で、今から対応の検討が求められます。本年度の求人活動事業総会および第6回目となる産学懇談会を開催し、就活環境の変化についても学校の就職担当の先生方と意見交換を行います。また、「人を生かす経営」を実践する同友会、共同求人活動についても深く知っていただき、採用の方法論のみならず、本質的な人づくり、企業づくりについても交流します。(今期求人事業に参加していない方の参加も可能)

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

作業服&制服 株式会社 アイビー

金沢中央店
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店
☎921-8801 野々市市御経塚4-93
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地
TEL(0767)57-3740(代)

本社 ☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13
TEL(076)231-1121
E-mail ibc@ib2011.com

「勧められて」から「選んで」の加入へ!

時代へ 殖やす 貯めて 生保も

中村保険事務所
Tel.076-278-4847 Fax.076-278-4948
E-mail.nakamura-h@p2222.nsk.ne.jp

Na Lei Pualani HULA STUDIO

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ フラ(ハワイアンダンス)教室

金沢スタジオ 石川県野々市市扇ヶ丘 29-11
Tel & Fax 076-246-0804

高岡スタジオ 富山県高岡市中田 4455 2F
魚津スタジオ 富山県魚津市友道 1544 2F

www.naleipualani.com