

働きやすい職場環境づくりで人材確保

基調報告「我が社の働き方(人づくり)改革30年」
藤河 次宏氏 拓新産業(株)会長(福岡同友会)

拓新産業(株)は昭和51年福岡県で創業、建設資材の販売会社です。現在は多くの学生が企業説明会に訪れる会社ですが、ここに至るまでには、社内改革に挑んだ社長と社員の努力がありました。

藤河氏が同友会に入会したのは30年前、入会後すぐに経営指針を成文化し同友会の学びを実践していました。その折、同友会の共同求人でも合同企業説明会に参加します。50社の企業が参加し学生も多く来場しましたが、同社には一人も学生が集まりませんでした。その苦い経験により、藤河会長は人材の確保・定着と育成は企業の最重要課題と気づき、働きやすい職場環境づくりを実践します。

どうすれば魅力ある会社になれるのだろうと、就業規則を見直しながら、特に力を入れたのが、完全週休二日制への移行、有給休暇の完全消化と残業ゼロ、休日出勤ゼロ、育児休業100%でした。工事の現場を抱えているため、有給休暇の完全消化は難しく、当初は社長自ら朝礼で消化率の悪い社員に呼びかけ、それを続けるうちに消化率が向上しました。残業についても、社員一人一人が



お互いの業務を補佐し交代することで大幅な削減を実現しました。そのような企業努力により、毎年の新卒採用が可能となり30年経過した今では、売上は横ばいでも利益が11倍となりました。

藤河氏は「一流の中小企業を目指す社長の実践を社員が見て理解してくれている。30年前の共同求人でも採用した5人の社員が、経営指針実践や社内研修で育ち、今では幹部となり生徒から先生へと成長を遂げている。それを見届けるのが楽しみだ」と語りました。

(寄稿:藤井 敬士 広報委員)

編集後記

広報委員になって多くの取材をしてきました。皆さんには快く取材を受けて頂き、広報への関心も高いのではと感じています。これからも取材を通しての皆さんとの繋がりを楽しんでいきます! (広報委員M)

入会のお申し込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局
Tel.076-255-2323

今月の表紙会員

下出 美香 会員 (株)KI・RA・RI
代表取締役 (清掃・クリーニング業)
(表紙写真提供:ヘアメイク:かなざわ・凛や 藤元澄代 会員)

発行/石川県中小企業家同友会・広報委員会 石川県金沢市示野町南52・AKビル3階 TEL.076-255-2323 FAX.076-268-5656



私たちがイベントに華を添えます。
「ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ」は、ハワイの伝統文化であるHulaを真摯に学び、その伝承に努め、石川県を中心に北陸3県で活動しているフラスタジオです。美しく楽しいフラをモットーに各種イベントで活躍中です。

各種イベントでの
アトラクション承ります。

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ
〒9218812 石川県野々市市扇ヶ丘29-11
Tel&Fax.076-246-0804
E-mail:info@neleipualani.com

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ 検索

石川県中小企業家同友会
doyu
ishikawa

www.ishikawa.doyu.jp

熱い経営者と 共に学ぶ。

企業紹介

株式会社スパーテル
地域と共に「人にやさしい街づくり」

経営指針

株式会社西山装飾
「空間」の魅力を最大限に高める

▼詳しくはこちらから



株式会社スパーテル

代表取締役 **橋本 昌子** 会員

石川同友会では400人を超える中小企業経営者が会内での活動や交流、学びの機会を活かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。今回は、橋本 昌子 会員です。



地域と共に「人にやさしい街づくり」

Corporate Data

- 設立/2007年(平成19年)
- 資本金/1,000万円
- 従業員数/150名
- 事業内容/薬局事業、福祉事業

石川県金沢市古府2丁目50



父の病気が介護福祉事業部のきっかけに

「てまりグループ」では、石川県・沖縄県内の15の保険薬局をととして薬局事業を展開しています。

橋本会員の父が8年前に肺がんになりました。当時、父は70代半ばで手術することになり、母は認知症を患い、両親が自力で生活できなくなります。仕事や生活があり、お見舞いに行きたくても行けない、両親には出来る限りのことをしてあげたい、誰もが直面する問題です。高齢者社会、それは多死社会の到来とも言えます。現在は、多くの方が病院で人生を終えます。本当は、住み慣れた場所で親しい人と過ごしたいのではないかと。苦痛に悩まされず、好きなことが叶えられ、自分らしく生きてほしい、との思いから平成23年に介護福祉事業部を立ち上げます。



新年会風景

人にやさしい地域づくり

平成25年には住宅型有料老人ホーム「ひなの家」を開所、平成28年、リハビリ型デイサービス「てまりフィットネス」、平成29年、小規模多機能ホーム「ひなの家 押野」と展開していきます。医療と福祉の2事業を生かし、密な連携をとることで、有料老人ホームにおいても、薬剤師による薬の管理、

看護師によるケア、協力医による往診ができます。どの施設においても、人に寄り添う医療や介護を目指し最期まで見守ることができます。父は最後は「ひなの家」に入居、娘として親孝行ができました。高齢になっても認知症になっても、自分らしい暮らしができる地域づくりをすすめていきます。

「興味」から始め、やり遂げて人の役に立ちたい

10年の間に次々と事業展開していくその行動力の源は何ですか?と尋ねたところ、次のキーワードがありました。「チャレンジ精神」…若い頃から、資格取得、仕事に高い目標を立てて挑戦。「成功体験」…困難にぶつかっても、本、異業種会、人との出会い等、学ぶ事で成功してきた経験。「根性」…自分はきつい仕事もいとわないが、周りの人には、あったかき、やさしさを接する。「興味」…やりたいという強い気持ち、これが一番大事。

「これからも興味を持って挑戦し、てまりグループとして進んでいきたい」と結びました。(取材:橋本 高志 広報委員)



ひなの家 クリスマス会

経営者だからこそ、あなたの魅力を引き出すプロフィール写真で好感度アップ!

自分を魅せる。
かなざわ・凜やのプロフィール写真

かなざわ・凜や 検索

ホームページ、会社案内、チラシ、名刺などに、かなざわ・凜やの「プロフィール写真」

◎給食事業 ◎食材宅配事業
◎カレー事業

ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216
T.076-255-2690 F.076-255-2698

石川相続税・相続手続相談センター

ツナグ ヨマムク
0120-279-409

初回の相続相談は無料

税理士・司法書士・行政書士による
総合的な相続サポート
運営: 税理士法人 北陸会計
(076-280-8888)

SUCCESS BRAIN

すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、持続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出したい。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364
金沢市松島2丁目191COMビル3F
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654
URL:www.success.co.jp

succession

シリーズ事業承継

中小企業経営者がいざれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介していきます。

家業から企業へ、 地域に愛され育てられる会社に

有限会社アキラックス

代表取締役社長

木下 官 会員



大学卒業後、そのまま家業に就職

(有)アキラックスは平成元年10月に父親である現会長がアキラペイントとして設立しました。創業当初より自動車鍍金塗装用塗料の販売をしていましたが、従来から職人の勘に頼っていた色合わせなどの作業を数値化した、管理塗装PACシステムを提案したところ、それが顧客に受け入れられ業界内の一大ブームとなります。さらに、事故車修理見積り業務においては、それまで手書きだった時代にフロント業務の近代化として、見積り専用コンピューターソフトを提案し、顧客工場的大幅な収益向上を実現しました。

平成5年、(有)アキラックスとして法人化し、翌年に木下会員は入社しました。大学を卒業後は他の会社へ就職せずそのまま家業に入りましたが、学生時代から手伝いをしていたことやお客様とのコミュニケーションが取れていたことで、スムーズに入社できたと語ります。

企業は30年で変化、次の舵取りを

入社後、社屋の台風被害などを受けながらも大手カーメンテナンス会社等への塗料納入を受注。時代の変化に伴うクルマの急速な進化、自動車行政・整備方法など車を取り巻く環境も変わる中、その変化に対応するには定期的な研修や勉強が欠かせないと考え、積極的に顧客向け講習会を企画・開催します。その後業務拡大により平成19年に

現社屋に移転、会議室フロアを活用した講習室や実技講習会場を設営し、念願であった自社内での講習会を行えるようになりました。

木下会員は平成30年5月代表取締役社長に就任、その数か月前に経営者としての勉強のため同友会に入会しました。事業承継のきっかけは現会長の決意によるものでした。企業は30年区切りで変化が訪れる、今までは勘と度胸と運だけで経営してきたが今後は経営も様変わりする、その舵取りを現社長に託したいということで、木下会員はその意志を受け継ぎ、今年から経営指針講座を受講し指針の成文化に挑戦しています。

経営指針を作成する中での決意として、「家業を企業にする。人づくりとは人間の持てる可能性を見出すこと。社員一人一人の魅力を引き出し、皆が素敵な笑顔で生き生きと働ける環境をつくりたい。そして、お客様や地域の人たちに愛され、育てられる企業を目指したい」と語りました。

(取材:藤井 敬士 広報委員)

Live Action

青年部会 第2回経営力向上勉強会

働き方改革・労基法大改正 あなたの会社は大丈夫？

●講師 / 三井敏彦会員 (社会保険労務士 山田事務所 代表)

第2回経営力向上勉強会が10月30日(火)に近江町交流プラザで開催され、三井敏彦会員が講師を務め、45名(うちゲスト13名)が参加しました。来年4月開始の働き方改革関連法施行と労働基準法改正に向け経営者は、中小企業が担う役割を理解して着実に実施することが求められます。この変化にどう対応すればよいかを、ケーススタディーを交えてレクチャー頂きました。

働き方改革の基本的な考え方は、働き手が個々の事情に応じた多様で柔軟な働き方を、自分で「選択」できるようにするための改革。日本が直面する「少子高齢化に伴う生産年齢人口の減少」、「働き手のニーズの多様化」などの課題に対応するためには、投資やイノベーションによる生産性向上と共に、就業機会の拡大や意欲・能力を存分に発揮できる環境をつくる必要があるとのこと。中小企業においても職場環境の改善など、「魅力ある職場づくり」が人手不足解消につながるから、生産性向上に加え働き方改革による

「魅力ある職場づくり」が重要であるとのことでした。

極度の採用難の時代を迎えている現在、人材確保の働きかけとしても、働きやすい職場づくりが重要であることや、残業や給料についての基本的な考え方など経営者が知らないでは済まないことを数字も出して具体的に解説していただきました。また、講師の三井敏彦会員が代表を務める社会保険労務士山田事務所は率先して働き方改革を実践しており、「金沢市はたらく人にやさしい事業所」として表彰されているとのことでした。

講演後のグループ討論では、各会員が自社の労務管理の課題について、講演内容を踏まえていかに解決しながら生産性を高めるかなど討論し発表しました。



(寄稿:笠井 一里 広報委員)

TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは
会員企業の
最新情報を求めています。
情報を発信、企業アピールに
ぜひご利用ください。

幻のサツマイモ「兼六」復活に向け大学と連携



(株)絹川商事 絹川 善隆 会員 (不動産業)
農事組合法人北辰農産 館 喜洋 会員 (農産物生産・販売)
石川県産のさつま芋品種「兼六」は、戦時中の食料難を乗り越える一助として石川県が開発し全国に広まりましたが、種芋の保存が難しく、農家は作りやすい品種に移行していったため60年頃姿を消してしまいました。鮮やかなオレンジ色で強い甘味は「幻のサツマイモ」と言われ、石川県立大学の復活に向けた栽培研究に関心を寄せていた絹川会員の呼びかけで、土地有効活用の一環として昨年約200kgを収穫しました。今年は館会員も加わり「兼六芋研究会」を発足させ、産学連携による商品開発が本格的に始まりました。(取材:宮下 正人 広報委員)

全国クラウド活用大賞加賀大会で北陸通信局長受賞



野々市運輸機工(株) 吉田 章 会員 (運送業)
同社では、全国クラウド活用大賞加賀大会で北陸通信局長を受賞しました。大会趣旨は、総務省が主催となり「システムを会社に取り入れて頑張っている北陸企業」を表彰するというものでした。同社は「NONOCOM order」という運送の手配をネット上で受発注ができるシステムを開発し運用していることが表彰されました。吉田会員は「単に受発注をデジタル化したことを表彰されたということではなく、デジタル化を進めることで、社員間の交流を増やす等アナログな時間を生み出し、コミュニケーションを最適化することを評価して頂いた」と話しました。(取材:出村 有基 広報委員)

C・planning
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング
金沢市八日市1丁目 639 番地
Phone 076-287-3951
「いい家」プロジェクト
建築設計施工
http://www.c-pla.co.jp/

ラヴィのクリスマスケーキ 2018 今年も種類が増えました!!

☆11月中にご成約の方には、早期割引特典もございます。
お電話でのご予約は、076-263-4411 まで 定休日/火曜日

結婚式場	Flower Garden Group Company Flower Garden 金沢市東区八日市1丁目10番地 TEL. (076) 266-1500
衣裳レンタル	ヌエアインコレクション モア 金沢市東区八日市2丁目1-44番地 TEL. (076) 263-2525
パティスリー&カフェ	スイーツカフェ ラヴィ 金沢市東区八日市2丁目1-12番地 TEL. (076) 263-4411

「空間」の魅力を最大限に高める

2011年度経営指針成文化講座受講

株式会社西山装飾

代表取締役社長 **西山 誉志一** 会員

昭和47年6月に造花・装飾業として西山会員の父が創業し、昭和54年8月に法人化、平成元年からは商業店舗建築業として飲食店や物販店の設計・施工を受注するようになりました。そして、平成30年9月19日に西山会員は2代目の社長となりました。北陸三県と名古屋、東京で営業をしています。

売上目標から理念経営へ

約10年前、同友会に入会。会社の方針は売上目標を決めて到達する、数字ばかりを追いかけていました。しかし、同友会で学ぶうちに自分たちの存在意義や価値をブレないものにするためには数字だけではなく理念経営をして、何を目指すかを明確にしたいと思い指針講座を受講しました。

全員の方向性を合わせるための理念

理念は指針講座で完成して終わりではありません。理念は正しいけれど朝礼で唱和するとき、もっとシンプルに短くできるように改めて考えたいと思っています。経営指針は理念、方針、計画と構成されていますが、店舗部とディスプレイ部の2つの部署のトップと一緒に理念に基づいた経営方針と計画



をつくっています。

指針講座での理念は自分一人で作成しました。出来上がったものを先代の社長や古参社員の方々に見てもらい、そこからは毎年一緒に経営方針、経営計画を考えています。毎年指針書を作成し、パートさんに至るまで渡しています。それは理念を共有することで西山装飾の方向性を全員で合わせるためです。

お客様の事業繁栄と、そこに集う来場者の皆様に「よろこび」や「ときめき」をお届けすることを使命としてきました。私たちは時代を彩るクリエイティブ力と、ディスプレイ部、店舗部の総合力による「空間創造事業」でにぎわいをもたらします。常にお客様のベストパートナーであるために西山装飾はお客様の問題解決に繋がる新たな価値を創造し、「空間」の魅力を最大限に高めるチャレンジを続けていきます。(取材:藤元澄代 広報委員)

株式会社西山装飾 経営理念

- TEAM NISHIYAMAは「熱意ある姿勢、誠意ある対応、感謝の心」を以って空間プロデュースに取組み、高い創造性と機能性を持った価値ある作品を創造し、社会に提供します。
- TEAM NISHIYAMAは空間プロデュースを通じてお客様の繁栄をサポートします。
- TEAM NISHIYAMAの一員として目標を持ち、自身を磨き社会に奉仕し、そして豊かな人生を創っていきます。

(12月の行事予定) INFORMATION

能登支部 12月例会

12月20日(木) ○例会/17:30~18:30
○忘年会/18:40~
○ホテルのと楽 七尾市石崎町香島1丁目14
○忘年会参加費/9,000円
(宿泊別料金8,100円)
○報告者/堀岡 昭夫 会員
堀岡製本印刷(有)代表取締役社長
/金沢中央支部長

「共に育つ社風を承継する」

堀岡会員は「事業の承継は単なる経営トップが交代することだけではなく、企業理念や社風と社員も含めた承継が大切で、経営者は自らの背中を見せ、社員と共に育つ社風づくりが重要だ」と言います。先代から受け継いだ「良い社風」を時代に合わせて改革して事業を発展継続してきましたが、次の世代にバトンを渡す時期を向かえて、事業承継におけるポイントや乗り越えた課題について詳しく報告し、事業承継での「気づき」や今後の展望についても報告いただきます。
※例会終了後に忘年会を開催します、他支部の方も大歓迎です!

金沢城南支部 12月例会

12月一斉グループ会

今年度は支部例会を通して学びを深め、自社の課題解決に取り組んできました。
今月はグループごとに実践報告や相互理解の場を設けたグループ会を行います。例会に参加できなかった会員を中心にグループ会をすることで、同友会理念の共有を進め、今後の仲間づくりにも繋げていきましょう。各グループ会の日時内容などはe.doyuから発信します、ご確認ください。

第12期経営指針成文化講座

経営指針発表会

12月15日(土) ○10:00~18:00予定
○金沢東急ホテル

第12期講座の集大成として、作り上げた経営指針を各受講生から発表していただき、共学者の皆様から応援含めた指針に対する意見を頂戴します。どなたでも参加可能です(次期受講を検討中の方もぜひご参加ください)

すべての行事は事前登録制です。
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



金沢中央支部 12月例会

12月19日(水) ○例会/18:00~20:00
○懇親会/20:15~
○ANAホリデイ・イン金沢スカイ
○懇親会費/6,500円
○報告者/吉田 章 会員
野々市運輸機工(株) 専務取締役

○パネラー/
岡谷 勝史 会員
鳴和プラスチック(株) 代表取締役社長
竹森 進 会員
住建システム(株) 専務取締役

「同友会って?挑戦・変化していますか?」

同友会って何をすると?同友会って刺激を受けるところ?良くない意味での馴れ合いになっていませんか?今回の例会は、若手のチャレンジャーが未来へ向けての挑戦・変化を報告し、パネルディスカッションを通して参加者にフィードバックするクリスマスプレゼントとします。また、忘年会を兼ねた懇親会も「お楽しみ」をご用意しています。楽しく刺激ある例会を皆で作らしましょう!
※ゲストに分かりやすい内容です。お知り合いの後継者、経営者をお誘い下さい。

金沢駅西支部 12月例会

12月12日(水) ○忘年会/18:30~20:30

金沢駅西支部忘年会

○カフェアルコブレゴ
(金沢市片町1丁目3番21号)
○参加費/6,000円
※キャンセル期限12/7(金)

イタリア料理と美味しいワインを楽しみながら今年一年の経営を振り返り、皆で労をねぎらい合いましょ!
お酒が飲めない方にはおしゃれなソフトドリンクも用意いたします。楽しい企画も考えています。ゲスト、他支部の方も大歓迎です!



南加賀支部 12月例会

12月7日(金) ○例会/18:30~20:00
○懇親会/20:15~
○カブッキーランド
○懇親会/旬菜まつ村(土居原町)
○懇親会費/6,000円
○講師/真田 茂 氏

公立小松大学 地域連携推進センター長/
保健医療学部 臨床工学科長・教授

「公立小松大学の取り組む地域連携」

小松大学の地域への考え方や取り組みを伺いながら、地域を通じて中小企業としての連携を探ります。以下講演抄録。公立大学は地域と伴走することが第一義です。私たちは地域と連携しながら、その中で大学教育と研究開発を展開します。その要素は、地域における(1)小中高大・教育連携と(2)産官学民研究開発連携です。大学が地域の企業や医療機関などと共同研究で連携することもあることながら、大学が子供たちと地域を繋ぐポータルサイトになりたいと考えています。すなわち、地域に生まれて、地域と歩む教育再生プログラムを推進して、地域の人財と公共財づくりに貢献します。

第9期共育塾 経営幹部コース

12月18日(火) ○18:30~20:00

オリエンテーション

○同友会事務所
今期から趣旨を変え、東京同友会の共育塾(経営幹部コース)を参考に2回行います。目的は「社長の理念への思いを理解し、社員を巻き込んで率先して自ら理念に基づいて行動する幹部社員の育成」です。参加企業とのミスマッチを防ぐため、今期はオリエンテーションを開催します。是非ご参加ください。

女性部会 12月例会

12月8日(土) ○例会/10:00~12:00

○ITビジネスプラザ武蔵6F
○参加費/1,000円
○講師/小竹 貴子 氏

クックパッド(株)ブランディング・編集担当本部長

「あなたは会社をどうブランディングしますか?」
※詳細は先月同封チラシをご覧ください。

人とまちに HAPPY SMILE!

rooms

人とまちに HAPPY SMILE!

rooms 株式会社 絹川商事

〒920-0065 金沢市二ツ屋町7-13
TEL (076) 231-1121

本 店 野々市市住吉町 9-32 (076) 248-2150
野々市中央支店 野々市市本町 5-4-10 (076) 248-8787
金沢工大前支店 野々市市高橋町 24-3 (076) 248-1176
建設部 野々市市二日市 1-52 (076) 248-1200

絹川商事 HP <http://www.kinukawashoji.com/> 絹川商事 Facebook もあります

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

作業服&制服 アイビー

株式会社 アイビー

〒920-0065 金沢市二ツ屋町7-13
TEL (076) 231-1121
E-mail ibc@ib2011.com

金沢中央店
〒920-0065 金沢市二ツ屋町7-13
TEL (076) 231-1121(代)

野々市支店
〒921-8801 野々市市御経塚4-93
TEL (076) 227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾
〒926-0033 七尾市千野町へ9番地
TEL (0767) 57-3740(代)

「勤められて」から「選んで」の加入へ!

時代へ 殖やす 貯めて 生保も

「あなたをどうブランディングしますか?」

保険情報 サービス **中村保険事務所**

Tel.076-278-4847 Fax.076-278-4948
E-mail:nakamura-h@p2222.nsk.ne.jp