

# Monthly meeting Report

金沢中央支部11月例会  
11月20日(火) しいのき迎賓館

## 例会テーマ「社員雇用の悩みと課題」

報告者/吉田 由記子 会員  
(株)スガイ書店 専務取締役

スガイ書店は1920年創業、98周年を迎える老舗の書店です。学校へ教材や文房具なども販売しています。

元旦を除く364日間営業し書店を開けているため、忙しい家業に疑問を持ちながら学生時代を過ごしました。

東京での大学時代、いろいろなことがあり、その時これまで仕事一筋だった父が必死で目を覚まさせてくれました。それを機に家業を手伝うことになり、今振り返ってもその愛情のすごさに感謝しています。その後、本の好きな今の夫と知り合い結婚、育児休暇中に父親が亡くなりました。借金もあるため仕事は辞められず、学校の倉庫整理を買って出て、こっそり教材の調査に奮闘しました。社員の提案で書道の下書きや図工の教材サポートなど生徒の目線に立った工夫を凝らした教材を学校に提案し、地域密着型の営業展開を行ってきました。

しかし、仕事が忙しくなるにつれ社員のミスやトラブルが

増加、つい社員を叱りがちになり溝が深まり、ついに社員が辞めていきます。そのような苦労の末、なぜ98年も会社が続いたのか考えていたとき母親の普段の行動にその答えが見えました。「いつもありがとう」「ようこそ」と誰にでも常に声をかける母親の姿です。

吉田会員は3年前に同友会に入会、例会での学びを得ながら、社員と共に「ありがとう」と言い合え、感謝し合える環境づくりを目指していると語りました。

(寄稿:藤井 敬士 広報委員)



同友会3つの目的  
よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

1

2019.Jan  
平成31年1月  
No.463



# 熱い経営者と 共に学ぶ。



## 事務局訪問記 New Face! 新入会員紹介



Pastel Leaf (パステルリーフ) 代表  
本田 成広 会員

南加賀支部  
2018年12月入会

同社は小松にあるアンティークとドライフラワーのフォトスタジオPastel Leafです。以前は金沢市内のフォトスタジオで勤務していました。そこでは東日本大震災をきっかけに手の届く所から活動をと、金沢市内52の保育園や幼稚園で、一人一人の笑顔撮影しそれを表紙にした「スマイルノート」を無料でプレゼントしていました。「地域」を考えると金沢だけでなく地元の小松にも同様のボランティアをしようと、3年前に独立開業しました。今では

石川県中小企業家同友会の新しい仲間です。共に学んでいきましょう!

小松から加賀地域の30の保育施設でノートプレゼント活動を手掛けています。しかし、ボランティアとしては個人で背負うには負担が大きくなり過ぎ、事業としてどうすればよいか悩んでいます。また、採用した人材の教育にも翻弄される日々が続きました。そんな折に同友会に誘われ、先人の経営者の知恵を借りたいと思い入会を決めました。「こどもの笑顔は家族の笑顔、家族の笑顔は地域の笑顔」をコンセプトに、これからも地域の子供を応援する活動を続けていきたいと笑顔で話してくれました。(取材:井上 千夏 事務局員)

入会のお申し込み・お問い合わせは  
石川県中小企業家同友会事務局  
Tel.076-255-2323

今月の表紙会員  
上野 真人 会員 (有)スーパーロフティ  
代表取締役 (食品販売業)  
(表紙写真提供:ヘアメイク:かなざわ・凛や 藤元澄代 会員)

発行/石川県中小企業家同友会・広報委員会 石川県金沢市示野町南52・AKビル3階 TEL.076-255-2323 FAX.076-268-5656

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

**IB WORK-BUS** 作業服&制服 株式会社 アイビー

金沢中央店  
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
TEL.(076)231-1121(代)

野々市支店  
☎921-8801 野々市市御経塚4-93  
TEL.(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾  
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地  
TEL.(0767)57-3740(代)

本社 TEL.(076)231-1121  
E-mail ibc@ib2011.com

「勤められて」から  
「選んで」の加入へ!

時代へ 殖やす 貯めて 生保も

保険情報 サービス 中村保険事務所  
Tel.076-278-4847 Fax.076-278-4948  
E-mail.nakamura-h@p2222.nsk.ne.jp

### 企業紹介

株式会社エムアンドケイ  
人づくりを大切に世界へ挑戦

### 経営指針

株式会社辻鉄  
自分で経営理念を作り実践することが大切

▼詳しくはこちらから



## 株式会社エムアンドケイ

代表取締役 **木下 孝治** 会員

石川同友会では400人を超える中小企業経営者が会内での活動や交流、学びの機会を活かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。今回は、木下 孝治 会員です。



# 人づくりを大切に世界へ挑戦

### Corporate Data

- 設立 / 1999年4月
- 資本金 / 5,000万円
- 従業員数 / 500名
- 事業内容 / 飲食サービス業

石川県金沢市八日市3-604



12/13新神田店オープン

### 20年で人気外食チェーンへ成長

木下会員は石川同友会に入会して37年。入会当初は建築設計事務所を経営していましたが、20年前から外食事業に乗り出しました。

同友会で学んだことを生かし、現在は金沢まいもん寿司をはじめ、様々な業態の飲食店を全国に19店舗展開、従業員500名、売上高50億円(今年度計画)と北陸を代表する人気外食チェーンへと成長を遂げました。提供する寿司の品質の高さ、美味しさからメディアに取り上げられる事も多く、今年度はテレビ東京「ガイアの夜明け」で北陸を代表する人気店として東京上野進出が紹介されました。このような全国的な知名度アップを追い風に、これから来年度にかけて国内で6~7店舗、海外でもモスクワやニューヨークを皮切りに数ヶ国への新規出店を計画しており、3年後には売上高100億円を目指しています。



全従業員を対象としたビジョン発表会

### 教育の根底は全人格的人間の成長

木下会員が経営で最も大切にしていることは人づくり。そのため社員教育にとっても力を注いでいます。年1回、金沢と東京で全従業員を対象とした社長のビジョン発表会をはじめ、毎月、人間としてビジネスマンとしての成長を支援するセミナーや年2回の寿司の技術試験などを開催しています。

これらの社員教育の根底には、ただ単に寿司職人やビジネスマンとしてのスキル習得だけでなく、日本の文化や歴史、世界最古の国家である日本人としての誇りを再認識するような



来春白山市に開校予定の金沢専門職大学

全人格的人間の成長があります。

来年度は、白山市に新設される金沢専門職大学では校舎内に自社専用の研修用キッチン並びにキッチンスタジオを設置して、新商品やメニュー開発を実施する他、国際ビジネス学院と共同で一年制の寿司職人養成スクールを運営する予定で、これも木下会員の目指す人づくりの一環です。

### 人を生かす経営で求人活動に成果

求人活動にも力を入れており、来年度は今年のおよそ2.5倍にあたる24人の新卒が入社する予定です。今年度は入社2、3年目の社員が、直接入社を検討している学生に、賃金の高さや休日の多さ、人間関係やチームワークの良さ、仕事の楽しさなどを伝えることで採用人数が増えました。社員を大切にするという、同友会の「人を生かす経営」がこのような求人活動の成果にも直結していると感じました。

今年67歳を迎える木下会員ですが、今も泉のように事業意欲が溢れ出て、現在30件以上も公私に渡ってやりたいことがあるそうです。近い将来、世界一ハイクオリティな寿司チェーンに必ず成長を遂げると確信した取材でした。

(取材:宮野 晃 広報委員)

Na Lei Pualani  
Hula Studio

私たちがイベントに華を添えます。

「ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ」は、ハワイの伝統文化であるHulaを真摯に学び、その伝承に努め、石川県を中心に北陸3県で活動しているフラスタジオです。美しく楽しいフラをモットーに各種イベントで活躍中です。

各種イベントでの  
アトラクション承ります。

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ  
〒9218812 石川県野々市市扇ヶ丘29-11  
Tel&Fax.076-246-0804  
E-mail:info@neleipualani.com

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ 検索

自分を魅せる。

かなざわ・凛や

かなざわ凛や 検索

ホームページ、会社案内、チラシ、名刺などに、かなざわ・凛やの「プロフィール写真」

給食事業 ● 食材宅配事業 ● カレー事業

ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216  
T.076-255-2690 F.076-255-2698

石川相続税・相続手続相談センター

ツナグ ヨマメル  
0120-279-409

初回の相続相談は無料

税理士・司法書士・行政書士による  
総合的な相続サポート  
運営:税理士法人 北陸会計  
(076-280-8888)

# succession

シリーズ事業承継

中小企業経営者がいずれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介していきます。

## 誇りを持てるプロフェッショナル集団に

### 株式会社日本海開発

代表取締役社長

南 純代 会員

同社は平成8年8月に南会員の父親が経営する(有)カナンから派生する形で設立しました。廃棄物全般の収集・運搬、リサイクルのための中間処理業務を行っています。

#### 就任の不安と覚悟

南会員は短大を卒業後、新聞社へ入社したものの、社長である父親が病気で倒れ、親族らの勧めもあり、同社へ入社することとなりました。そして今年4月に代表取締役社長に就任しました。

女性経営者が勉強できる環境や、本音で語り合える経営者の仲間を求め2013年に同友会に入会。事業承継のきっかけは、今会社の方向性を示していかなければ、社員が将来を不安に思い、健全な経営をすることが困難になっていくと考えたため、自ら先代に申し出ました。

社長に就任するにあたり、銀行との取引条件の変更や、先代についてきていた社員が離職するのではなどと不安がありました。そこで、全社員と個別面談をして、自らの想いと会社の方針・あり方をしっかり説明することで代表としての存在感を示していきました。社長就任後には、自分自身や周りの目線も変わり、自分の言動の一つ一つが会社の意思決定であることに大きな責任を感じているとのことでした。しかしその一方、決断が早くなったことで、スピード感を持ってトップセールス等が出来ているとも話していました。

#### コンプレックスを誇りに

南会員は小さな頃から、家業が「廃棄物処理業」であることに「大事な仕事だと理解しつつも、大きなコンプレックスを



抱えていた」と言います。就任してまもなく、業者の方に日常の業務を見せたところ、「御社は廃棄物処理のプロフェッショナルなんですね!」と自分たちでは当たり前だと感じていたことが、外部の客観的な視点で言われ、「なくてはならない業務であり、誇りを持って出来る仕事だ」と改めて気づかされたと言います。

また「自社は地域に生かされてきた企業でもある」と話します。今後はさらに地域に根ざした必要とされる企業となるため、様々な属性の方との連携も深めていきたいとのことです。

また今トレンドであるSDGsにも積極的に取り組んでいます。SDGsの社員研修では活発なワークショップの中、社員から「世界共通の分別方法」を会社のムーンショットにしようと提案があり、会社として掲げることにしました。今後一層、循環型社会形成を実現するプロフェッショナル集団になっていくことで、「能美から地球環境を変えたい」と語りました。

(取材:出村 有基 広報委員)

## Live Action

### 共同求人委員会「産学懇談会」

## 4学校と懇談、早期離職回避を探る

11月9日(金)フラワーガーデンにて共同求人委員会主催第6回「産学懇談会」が開催され、4学校6名と会員企業から20名が参加しました。

今回は同友会の活動、共同求人への趣旨を改めて学校の就職担当の先生方にご理解いただくために、同友会のプロモーションビデオ(石川制作、中同協制作)を見ていただき、黒崎委員長が補足説明をしました。その後、各学校から内定状況や就職活動の動向を報告してもらいました。今年の就職活動は昨年よりも内々定の時期も早く、率も昨年同期比で高かったことや、現時点ではほとんどの学校で、一般民間企業に推薦できる生徒は少ないという状況でした。

グループ討論では、学生と企業 mismatchesを防ぐ(早期離職回避)について討論しました。会員からは「事前に会社のありのまま(労働条件、雰囲気)の姿を見せることが大事で、そのために就業体験をしていく必要がある」といった意見がありました。学校からは、インターンシップの活用や「内々定



から内定までの間に直接社長が会って、いろんな話しをしてもらえると思いが固まりやすいのでは」といった助言がありました。

共同求人委員会では、今回の懇談内容を踏まえて次期の活動に活かしていきたいと考えています。

(寄稿:井上 千夏 事務局員)

## 「旭日単光章を受章」 同友会で学んだことを生かしたからこそ

玉田 善明 会員 (玉田工業(株)代表取締役)



玉田善明会員(玉田工業株式会社・代表取締役/元石川同友会代表理事)が2018年秋の叙勲、旭日単光章を受章され、11月12日に夫人と一緒に皇居にて平成天皇より言葉いただきました。中小企業の育成に功績があったことで経済産業省から推薦されました。

「43歳で社長に就任し、現在71歳。当たり前のことを真剣に考え、即行動に移し、実行した結果29回の決算をしていて赤字4回、黒字25回の25勝4敗の成績。すべては家族、お客様、お取引業者様、地域の皆様のお蔭です。私の好きな言葉で元野球選手の野村克也さんの「生涯一捕手」という言葉があります。捕手としての仕事をしっかりとやるだけと言う意味です。同じように、生涯一経営者として歩み、一隅を照らす人生を全うしたいと思っています。そして何よりも社員に感謝しています。経営の主人公は社員、同友会で学んだことを生かしたからこそ受章できた」と話してくれました。

利益を出すことも大切ですが、まずは社員が大切と語る玉田会員はたくさんの祝福の蘭の花に囲まれて幸せいっぱいの笑顔でした。

(取材:藤元 澄代 広報委員)



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永續する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出した。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン  
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364  
金沢市松島2丁目191 COMビル3F  
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654  
URL:www.success.co.jp

C・planning  
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング  
金沢市八日市1丁目 639 番地  
Phone 076-287-3951  
「いい家」プロジェクト  
建築設計施工  
http://www.c-pla.co.jp/

## 自分で経営理念を作り実践することが大切

2013年度経営指針成文化講座受講

株式会社 辻鉄

代表取締役社長 辻 明良 会員

株式会社辻鉄は明治25年に木材業として創業、平成29年に五代目社長として辻会員が就任しました。現在300社を超える取引先に各種建築資材の販売及び施工を行い、近年はリフォーム分野を支援する事業にも取り組んでいます。

平成25年の指針講座受講の際、事業承継する時期は未定でしたが、社長になってから経営指針を作成するのは遅いとアドバイスをもらい受講を決めました。現会長が作成した経営理念を実践する立場と、自分で経営理念を作り実践する立場とは大きく違うことに気づきます。経営指針の必要性を再認識し、経営理念・経営方針・経営計画の作成を学びました。

### 会社の「共通言語」を伝える

毎年12月に幹部と経営計画策定会議を行います。年始には全社の方針発表会を開催し各部門のリーダーによる方針発表も行っています。平成30年のスローガンは「正道を踏む」です。正しいことをしっかり行い目標にまっすぐ向かうことを掲げました。

会社には大切な「共通言語」がありますが、社員ひとりひとりに正しく伝える難しさを感じています。会社の理念や考え方を共感してもらい、理解できる社員を一人でも多く育てていくことを目指します。



### 実直かつ革新的な企業を目指す

事業承継した後、すぐに自分がやりたいことをしても経営がうまくいくはずがありません。まずは「しばらく真っ直ぐ走ることを心掛けました。現状しっかり進んでいけることを確立し、実績を上げて今後は新たな取り組みに挑戦していきます。これからも取引先と共に永続発展し社会貢献し続けるために、実直かつ革新的な会社を目指します。

(取材:中島 茂雄 広報委員)

### 株式会社辻鉄 経営理念

- 一、すべてのものに感謝し仕事に生甲斐を持つ
- 一、絶えまない改善に取り組み常に社会に役立つ企業を目指そう

## 1月の行事予定 INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。

石川県中小企業家同友会

## 2019新春講演会&賀詞交歓会

# 下請けから世界に認知されるメーカーへ

下請け体質から命がけで商品開発に挑み、社員の退社、取引先メーカーの倒産など数々の困難に遭遇します。2005年、世界一薄くて軽い服地「天女の羽衣」の製造に成功、発売直後から国内外の展示会で注目を集め、世界のトップブランドから認知される合繊メーカーになりました。

これまでの軌跡をお話いただき、社員と共に夢に向かって苦勞を乗り越え、やり遂げる勇気、挑戦する意欲を共に感じ、新春にあたり今後の抱負に生かしましょう。

日時 2019年 1月22日(火) 17時~20時

「新春講演会」17:00~18:30 講演会参加無料

「2019賀詞交歓会」18:40~20:00

○参加費/7,000円 (キャンセル期限1/17)

※1/18以降の賀詞交歓会キャンセルは参加費をご負担いただきます。  
※年男男女の方へ記念品を贈呈します。  
※チーム対抗のゲームで楽しく交流します。

### 協賛賞品募集

(事務局へご持参ください)

場所 ANAホリデイ・イン金沢スカイ

(旧スカイホテル) 金沢市武蔵町15-1 Tel.076-233-2233



天池合織株式会社  
代表取締役社長

あまいけ もとつぐ  
天池 源受 氏

- 創業/昭和31年
- 設立/昭和40年
- 資本金/5,000万円
- 事業内容/織物製造(請負委託加工)及び天女の羽衣(生地)、天女の羽衣スカート卸販売
- 社員数/40名
- 所在地/石川県七尾市国下町

### 第9期経営者と社員の共育塾

【経営幹部コース】○第1回

1月26日(土) ○10:00~18:00(終了後懇親会あり)

- 同友会事務所
- 参加費/1社5,000円(1社3名まで参加可)  
※参加費は第2回3/2(土)と合わせての費用です。

目標制定に始まり、講義やグループミーティング、社長とのワークなどで終日学びを深めます。

- 講義「経営幹部とは何か」
- 報告者/都原聖顕 経営指針委員長



Flower Garden Group Company

結婚式に込められたお二人の想い  
世界に一つだけのウエディングがココにはあります

アニバーサリークラブ  
フラワーガーデン  
金沢市藤江北4-210  
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ  
ラヴィ  
金沢市駅西本町2-1-12  
TEL:(076)263-4411

ウエディングコレクション  
モア  
金沢市駅西本町2-1-44  
TEL:(076)263-2525



JILLSTUART



rooms

rooms

人とまちに HAPPY SMILE!

株式会社 絹川商事

国土交通省経済住宅政策課 国土交通大臣011第2073号  
定款番号 石川県知事令第113号 第736号  
登録許可番号 石川県知事令第26号 17153号

- 本店 野々市市住吉町 9-32 (076)248-2150
- 野々市中央支店 野々市市本町 5-4-10 (076)248-8787
- 金沢工大前支店 野々市市高橋町 24-3 (076)248-1176
- 建設部 野々市市二日市 1-52 (076)248-1200

絹川商事 HP <http://www.kinukawashoji.com/> 絹川商事 Facebook もあります