

サラリーマンからの事業承継～社員を伸ばす会社とは？～

●野村 亮太郎会員 新宅工業株式会社 代表取締役副社長

同社は昭和27年に新宅商会として個人創業、一升壺をブラシで擦って洗う装置の製造販売で産声を上げ、昭和31年より法人化し、飲料メーカー向けトータルポトリングシステム関連機械や包装資材関連機械の設計・製造・販売をしています。

野村会員は社員時代いろいろな部署を経験し、配属された部署で「疑問」を持ち「提案」をし「行動」を起こします。会社のためを思って「行動」まで起こせる人がいること、「行動」を起こせる環境や考え方をつくるのが社員を伸ばす、会社を伸ばすきっかけになると強く感じました。また、「信頼関係は崩れない」と言いました。この言葉は社員から役員へと登用された野村会員だからこそこの社員を想う言葉だと感じました。野村会員の行動力とこの言葉にとっても感銘を受けました。

飲みニケーション・社員の奥さんへのプレゼント作戦

等、会社以外の信頼関係にも注力した報告が多々ありましたが、最後に話した「社員の子弟が入社するような会社にした」が一番印象に残りました。

グループ討論では、社員を伸ばす方法について経営者の様々な考えや目指すべき道を意見交換し、私は社員の立場から仕事への向き合い方、会社の在り方を述べました。経営者と社員の目線の相違を実感できる良い経験となりました。(特別寄稿:(株)シコウ社員 尾上陽一氏/文責:藤井 敬士 広報委員(株)シコウ)



事務局訪問記 New Face!

新入会員紹介

石川県中小企業家同友会の新しい仲間です。共に学んでいきましょう!



(株)トラベル・エー
取締役
営業本部長 石丸 貴弘 会員

金沢城南支部
2018年10月入会

平成11年入社、当時4名だった会社が成長発展を続け今は29名の社員を抱える同社。社長と紹介者の金谷代表理事との縁が生まれる中で、経営の知識を深めたいと思っていた石丸会員は自ら手を上げ入会しました。自社の魅力は県内2社しか無いJTB総合提携店として、お客様のニーズにあったプランを提供できることです。また社員共育にも力を入れており、接客HowToなど定期的な勉強会開催やトラベルコーディネーターなどの資格取得を推進しています。旅行業という華やかなイメージに比べ、地味で大変な仕事も多いというギャップで若手社員の離職率が高いのが課題です。今までも就業規則の作り直しなど取り組んできましたが、振休・有給取得の促進など労働環境の改善に更に力を入れていきます。取材中に社員さんとお客様との会話が聞こえてきました。和気あいあいと旅行プランを一緒に考えていたのが印象的で、同社が最も大切にしていることは「地元の方に愛されるお店づくりです」と語る石丸会員の言葉に説得力を感じました。

取材:廣瀬 荘太 事務局員

入会のお申し込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局
Tel.076-255-2323

今月の表紙会員

藤井 敬士 会員 (株)シコウ
取締役営業部長(自動搬送台車製造・販売)
(表紙写真提供:ヘアメイク:かなざわ・凜や 藤元澄代 会員)

発行/石川県中小企業家同友会・広報委員会 石川県金沢市示野町南52・AKビル3階 TEL.076-255-2323 FAX.076-268-5656

C・planning
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング
金沢市八日市1丁目 639 番地
Phone 076-287-3951
「いい家」プロジェクト
建築設計施工
http://www.c-pla.co.jp/

熱い経営者と 共に学ぶ。

企業紹介

株式会社涌泉寺温泉
現場の気づきで、
くつろぎの場を工夫

経営指針

明光自動車サービス 株式会社
心を動かす
モビリティサービスの追求

▼詳しくはこちらから



CLOSE UP!

会員企業紹介

株式会社涌泉寺温泉

常務取締役 **福中 由加利** 会員

石川同友会では400人を超える中小企業経営者が会内での活動や交流、学びの機会を活かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。今回は、福中由加利会員です。



同友会合同グループ会で交流

現場の気づきで、くつろぎの場を工夫

掘り出しものは県内有数の源泉

涌泉寺温泉は小松市中海町に立地し平成元年に設立、2000坪の敷地に総湯、家族風呂、プール、バーベキュー施設も付いた、子供からお年寄りまで楽しめる大型天然温泉施設です。元々は、昭和50年に福中会員の祖父が「この一帯だけ雪が積もらないのは、もしかして温泉があるのでは」と思い立ち見事に見つけ当てたもので、54度の高温で豊富に湧き出るその温泉は、源泉そのままを温泉利用できる北陸でも有数の貴重な温泉で、文字通り掘り出しものでした。

熱めの源泉が代謝を高め、湯冷めしにくい冷え性知らずの身体にし、飲み湯は肥満、便秘、痛風にも効果があります。最近では、美容と健康に効果バツグンの天然温泉として注目が集まっています。

同友会活動は積極的に

福中会員が大阪からご主人と共に跡継ぎの為に戻り入社したのは3年前。父親である社長の舵取りのもと、温泉施設全般



の運営を行っています。一方、ご主人は温泉設備全般と施設に併設するコインランドリーなど12店舗の運営や、太陽光発電システム2000KWの担当をして、役割を分担しています。

同友会には同業である松永金沢駅西支部長の紹介で2年前に入会しました。入会間もなく、宮崎グループの副グループ長に抜擢され、2人の子育てをしながら積極的に例会やグループ活動に関わっています。この施設でバーベキューやプールでのアトラクションを企画したグループ会は50名以上の参加と大好評で、昨年、一昨年と2年連続開催し会員の交流の場となりました。

人が集まるコミュニティスペースに

福中会員は、お客さまに「身体を温め、心身ともにリフレッシュして、明日への活力にしてほしい」という創業からの理念を大切にしています。そのためには、何よりも現場での気づきが大事だとし、2交代のスタッフとの限られた時間の中でのミーティングや、現場の気づきやお客さまの声をスタッフが書き留める「改善ノート」を参考にして、女性目線でくつろぎの場をつくる工夫を常に心がけています。今後については、「いつまでも、自然と人が集まるコミュニティスペースでありたい」とし、その思いを

ベースに施設の改良など構想を練っています。

この取材中、幾度となく福中会員がお客さまから笑顔で声をかけられる場面や、お客さま同士楽しそうな会話の様子を見ると、ここはいかに身体だけでなく心も温める場所なのだと思えることができました。（取材：橋本 雅生 広報委員）

Corporate Data

- 設立 / 平成元年12月
- 資本金 / 3500万円(株) 涌泉寺温泉 / 6960万円(トブ開発(株))
- 従業員数 / 26名(パート19名) / 17名(パート12名)
- 事業内容 / 総湯・家族風呂・バーベキュー・プール・喫茶・コインランドリー・太陽光発電

小松市中海町12-38-1



<p>Flower Garden Group Company</p> <p>結婚式に込められたお二人の想い 世界に一つだけのウェディングがココにはあります</p> <p>アニバーサリークラブ フラワーガーデン 金沢市藤江北4-210 TEL:(076)266-1500</p>	<p>パティスリー&カフェ ラヴィ 金沢市駅西本町2-1-12 TEL:(076)263-4411</p>	<p>JILLSTUART</p>
	<p>ウェディングコレクション モア 金沢市駅西本町2-1-44 TEL:(076)263-2525</p>	

人とまちに HAPPY SMILE!

rooms 株式会社 絹川商事

本 店 野々市市住吉町 9-32 (076)248-2150
 野々市中央支店 野々市市本町 5-4-10 (076)248-8787
 金沢工大前支店 野々市市高橋町 24-3 (076)248-1176
 建 設 部 野々市市二日市 1-52 (076)248-1200

絹川商事 HP <http://www.kinukawashoji.com/> 絹川商事 Facebook もあります

succession

シリーズ事業承継

中小企業経営者がいざれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介していきます。

「あり方」の実践で「人が育つ会社」へ

萩野塗装 株式会社

代表取締役
萩野 充弘 会員

言い争いの絶えない会社での葛藤

同社は昭和21年設立、建築物、橋梁、鉄塔の仕上げ塗装を行う会社として創業73年をむかえ、石川県でNo.1施工シェアを持つまでに成長しました。

萩野会員は高校・大学時代に空手で活躍し、県外の塗装会社で修行、5年後に地元へ戻りました。その頃の社内には他責の言い争いが絶えず、目先の結果ばかりを追いかける状態で、会議も無く採用も無し、平均年齢だけが年々上昇していく状態でした。

29歳で同友会に入会、「楽しく明日も行きたくなる会社」を夢見て例会に参加し、刺激を受けた内容を社長に提案するも、否定されることが5年以上続きました。何とか実践しようと意気込んで会社へ向かうのですが、途中の段階で、変化を嫌う先輩社員の目がちらつき、5段目あたりから「やっぱり今日はやめておこうよ」と悪魔の囁きに負けてしまいました。その結果、目先の仕事にしか向き合えず、想いと現実が全く近づかない葛藤の日々が続きました。

やり方でなく、あり方の実践、そして事業承継へ

35歳で青年部会に入会、2013年の経営者フォーラムで「社員共育力とはその会社の風土、人を育てる風土である」、この言葉を聞いてこれまでの実践は「やり方」(手法)ばかりを真似しようとして、肝心な「あり方」に向き合っていないことに気づきます。



後日、職人さんを集め「あり方」の大切さを語り、打合せ程度の朝の集まりから、初めて安全朝礼の実施をお願いしました。この朝礼の実践で、よい会社へ1ミリ進んだことが自信になり、一步一步が重かった階段がとても低く見え、少しの勇気でこんなにも景色と気持ちが変わるものなのかと前進を実感しました。

それからの会社は劇的に変化しました。年配社員は経験を語り、新入社員が日々の質問を先輩に聞く品質向上委員会、日本一キレイな塗装屋さんの倉庫を目指す5S委員会、皆がクスッと笑って出社するネタ豊富な脳活タイムなど、全社員参加型の職場づくりを実践しています。

2018年には、北陸青年経営者三県合同例会の報告者を務め、経営指針成文化講座を受講しました。理念は朝礼や会議を通し社員と作成し、社員それぞれが個人目標を書き込み、目標に向かって成長できる大切さを日々共有しています。そして同年、代表取締役へ就任しました。

お客様、社員、地域との信頼関係を築き、物心両面で豊かな三方良しの企業、仕事を通じて「あなたに会えて良かった」と言われる「人が育つ会社」を目指し、100年企業までの道のりを熱く語ってくれました。(取材:藤井 敬士 広報委員)

Live Action

青年部会 第9回特別例会

社員との見えない壁を解体して

●講師/佐藤 周司 氏 仙周工業株式会社
代表取締役(宮城同友会)

2月15日、金沢商工会議所にて宮城同友会から佐藤周司氏を講師に迎え、青年部会第9回特別例会を開催しました。佐藤氏は、経営理念の実践を通して、自身の変貌を実体験をもとに赤裸々に報告しました。

石川同友会青年部会はもちろんのこと、OB・OG、富山同友会、福井同友会、岐阜同友会、宮城同友会、ゲストと幅広い参加者が集い、総勢78名での特別例会となりました。

佐藤氏は23歳の頃「少数精鋭のプロ集団」を目指し解体業者として創業。はじめにワンマン経営だった頃のどんと厚くなっていく社員との「見えない壁」に悩み、もがいていたことから語りました。

その後、東日本大震災を機に命の大切さに気付かされ、同友会と出会い経営指針を創る会を受講して経営者として



の覚悟を持つまでを報告しました。

特に印象に残ったのは「社長には誰でもなれる。しかし経営者は学び続けなければなれない」という言葉でした。経営者はお客様・地域・社員に対して自社のバリューやミッションを伝え、経営理念を実現するために日々考え、実践していくことが重要だと感じました。(寄稿:出村 有基 広報委員)

TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは会員企業の最新情報を求めています。情報を発信、企業アピールにぜひご利用ください。



地元小学校へ 出前講座

(有)ふるりの味すみげん
専務取締役 角谷 亮
(海産物・酒類販売)

小松市にて創業160年の老舗海産物販売を営む同社では、東京のだしソムリエ協会が認定する「だしソムリエ1級」を持つ角谷会員が地元小学校で、昆布やかつお節のうまみを体験してもらう出前講座を行いました。

5年生を対象に天然素材で取っただしのおいしさを味わった32人の児童からは「いい香り」「おいしい」と歓声が上がりました。角谷会員は「子供達のキラキラした反応に日頃から目指す地域貢献を果たすことができた」と言います。

また、グループ会など同友会活動においても会員に伝統の味を振る舞い、活性化の一躍を担っています。(取材:宮下 正人 広報委員)



いしかわ中小企業 チャレンジ支援ファンド に採択。

(株)シング・ワークショップ
吉田 茂雄 会員
(鉄工・精密金属加工)

精密金属加工を得意とし「オシャレなデザイン鉄工所」をモットーとする同社では、以前からペット支援の機器を開発しています。今回同社の「いぬ用水中歩行リハビリテーション器具の開発・販路開拓事業」が県の「いしかわ中小企業チャレンジ支援ファンド」に採択されました。昨今のペットブームの中、人と同じくペットにも障がい治療の問題があり、開発の起因は自身が飼っていたペットの介護経験からでした。

会員企業では、(株)アトラス、(有)三吉商店の事業も同ファンドに採択されました。(取材:宮下 正人 広報委員)

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

IB WORK-GARMENTS
作業服&制服 株式会社 アイビー

金沢中央店
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店
☎921-8801 野々市市御経塚4-93
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地
TEL(0767)57-3740(代)

本社 TEL(076)231-1121
E-mail ibc@ib2011.com

「勤められて」から
「選んで」の加入へ!

時代へ 殖やす 貯めて 生保も

保険情報 サービス **中村保険事務所** Tel.076-278-4847 Fax.076-278-4948
E-mail.nakamura-h@p2222.nsk.ne.jp

「各種イベントでの
アトラクション承ります。」

Na Lei Pualani Hula Studio

私たちがイベントに華を添えます。

「ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ」は、ハワイの伝統文化であるHulaを真摯に学び、その伝承に努め、石川県を中心に北陸3県で活動しているフラスタジオです。美しく楽しいフラをモットーに各種イベントで活躍中です。

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ 検索

〒9218812 石川県野々市市扇ヶ丘29-11
Tel&Fax.076-246-0804
E-mail:info@neleipualani.com

経営指針 Management Policy Makeing Story チャレンジ物語

心を動かす モビリティサービスの追求

2016年度経営指針成文化講座受講

明光自動車サービス 株式会社

代表取締役社長 **三納 基生** 会員

昭和47年、三納会員の祖父が創業した同社は自動車販売や整備・車検を行う白山市の地域密着型企业です。平成30年12月に3代目として事業承継したばかりの三納会員から経営指針に対する想いを語って頂きました。

人生の価値観に大きく影響

同業者の会員の方から、経営指針講座の受講を勧められた時は、ちょうど今後の事業展開に悩んでいた時期でした。勧めてくれた会員の経営指針書を見て、「こんなことまで考えているんだ」と驚き、受講を決意しました。実際に学ぶ過程の中で、経営に対する考え方が広がり人生を深く考えるキッカケがあり、人生の価値観がガラリと変わりました。

受講して、今の自分や会社があるのは、社員や家族があってこそだと気づき、皆で共に作り上げることの大切さを認識しました。「自分たちは車を動かしているのではなく心を動かして



いるんだ」と社員と共通認識を持ち、今では同業者と手と手を取り合い、市場の開拓に力を入れています。

モビリティサービスを充実させた需要を発掘

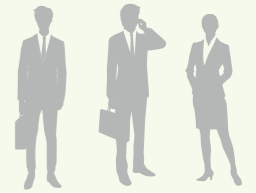
今後の取組みとして、現在行っているカーリースの期間を大幅に短縮するサービスを展開していきます。最短で1か月のみのカーリースを可能にすることで近年急増している外国人利用客の獲得を目指します。ただ単に言われた仕事をするだけでなく、自分達の持っているパワーを発揮できるサービスを見つけ、新たな挑戦を続けている三納会員は、三方ではなく「八方良し」の精神でこれからも地域に密着した経営を実践していきます。（取材：乙丸屋久兵衛 広報委員）

明光自動車サービス株式会社 経営理念

- 一、心動かすモビリティサービスの飽くなき追求
- 一、持続可能で明るい社会の共創
- 一、夢を分かち合い今日から明日へ

4月の行事予定 INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



石川県中小企業家同友会 第44回定時総会

日時 4月23日(火) 15:00~20:30

会場 ANAクラウンプラザホテル金沢 受付/14:30

【定時総会】15:00~16:50 【基調報告】17:00~18:30

参加費 ● 無料

テーマ ● 「競争から協調へ」～街の解体屋からグローバル企業への軌跡～
基調報告 ● 近藤 典彦 会員 (会宝産業(株) 代表取締役会長)

【交流会】18:40~20:30

参加費 ● 7,000円

※4月19日以降のキャンセルは参加費をご負担いただきます。
★第44回定時総会議案書(4月中頃発送)をご持参下さい。



中小企業実態調査の一環として、 今年のゴールデンウィーク休日に関する調査を行いました。

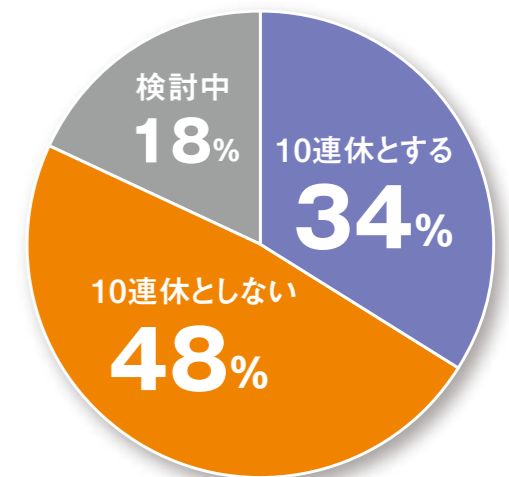
(調査期間:2/25~3/8 回答数:会員企業91社)

4月27日~5月6日まで「10連休とする」と回答した企業は34%でした。「10連休としない」とした企業が48%、「検討中」が18%でした。

今年のみ祝日となる5月1日(天皇の即位の日)を「休日とする」と回答した企業は51%、「休日としない」が22%、「検討中・その他」27%でした。

祝日法の規定により休日となる4月30日、5月2日については、「両日休日」とする企業は41%、「両日も休日としない」が22%、「1日のみ休日とする」が8%、「検討中・その他」が29%でした。

10連休としないことは決めていても、何日を出勤とするかを決めかねている企業が未だ多いという実態がみえました。働き方改革の観点からは10連休を推奨する一方で、労務管理の観点からは、所定労働時間が変わることや、就業規則に記載されている所定休日の確認などの注意が必要です。(広報委員会)



経営者たちこそ、あなたの魅力を引き出すプロフィール写真で好感度アップ!

自分を魅せる。
かなざわ・凛やのプロフィール写真

かなざわ・凛や 検索

ホームページ、会社案内、チラシ、名刺などに、かなざわ・凛やの「プロフィール写真」

●給食事業 ●食材宅配事業
●カレー事業

ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216
T.076-255-2690 F.076-255-2698

石川相続税・相続手続相談センター

0120-279-409

初回の相続相談は無料

税理士・司法書士・行政書士による
総合的な相続サポート
運営：税理士法人 北陸会計
(076-280-8888)

すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

SUCCESS BRAIN

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出したい。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

**株式会社サクセスブレイン
税理士法人サクセスブレイン**

〒920-0364
金沢市松島2丁目191COMビル3F
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654
URL:www.success.co.jp