

石川県中小企業家同友会

doyu  
ishikawa



12

2019.Dec.

令和元年12月

No.474

www.ishikawa.doyu.jp

# 熱い経営者と 共に学ぶ。

## 企業紹介

株式会社浜中たたみ店

品質と心地よさを追求し  
伝統文化を守る

## 働く環境づくり実践

有限会社とくひさ

社員が自ら作る  
働きやすい環境

▼詳しくはこちらから



表紙: 山下勝巳 会員 (株)拓建ホーム 常務取締役

同友会3つの目的

よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

# CLOSE UP!

会員企業紹介



## 株式会社浜中たたみ店

代表取締役 **浜中 成美** 会員

石川同友会では約400名の中小企業家が会内での活動や交流、学びの機会を生かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。今回は、笑顔が素敵な浜中成美会員です。

## 品質と心地よさを追求し伝統文化を守る

### 14年前に父から承継

浜中成美会員は14年前に父の康成氏より家業の(株)浜中たたみ店を引き継ぎました。子供のころより家業を継ぐ覚悟で手伝いをしていましたが、銀行に勤め、家庭を持ち、子育ての目処がついた段階で代表取締役となり、浜中たたみ店の先頭に立って父親のアドバイスを受けながら経営者の道を歩み始めました。

### オンラインシステムで安価、高品質を提供

畳屋と聞けばベテラン職人が手作業で畳を作っているイメージがありますが、浜中たたみ店では30年前より大型機械を導入しています。それでも職人の技や経験に頼る部分があり社員が1人前になるには時間と手

間がかかる状況でした。そこで業界に先駆けて『畳製造オンラインシステム』を自社で構築し、多種多様な畳の採寸、裁断、畳縁の縫合などの作業を正確でスピーディーに仕上げることで品質が良く、より安価な畳をお客様に提供することが出来るようになりました。昨今、住宅事情の変化に伴い畳の需要が落ち込み廃業する同業他社も多くある中で生き残りを図っています。

平成11年には北陸東海地区で初めて建材畳床で『JIS(日本工業規格)』を取得し認証取得工場となりました。社内においては製品に対する絶対の自信から「特別なことは何もしなくて良い」との声もありましたが、あえてJIS取得に挑戦したのは時代やお客様

BARBER STAGE  
RYOUEIN

〒920-0031  
金沢市広岡1丁目10-9クオリティシャットウ103  
TEL / 076-255-6686 MAIL / barberstage.ryouen@gmail.com

●給食事業 ●食材宅配事業  
●カレー事業

ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216  
T. 076-255-2690 F. 076-255-2698

クラブ利恵

TEL (076) 224-0024  
金沢市片町 1-7-23 金劇パシオン 7F



畳の自動裁断機

が求めるニーズに積極的に答えなければ、取り残されると考えたからです。

### 心からありがとうと言える社員を育てる

会社を引き継ぐと同時に同友会へも父親からの名義変更で入会し、以前から気に掛けていた環境問題にも積極的に取り組み、環境経営委員会に所属して学びを深めています。

浜中会員は、畳の製造工程でやむを得ず発生する畳や畳縁の切れ端の有効な活用方法がないかと考えていたところ、畳の切れ端でミニ畳を作ってみると趣のある



ミニ畳と名刺入れ

インテリアになりました。また畳縁の切れ端を名刺入れに変身させると石川県のエコ認定商品となり、お

客様の目にとまるビジネスアイテムになっています。

浜中会員は、必ず来る事業承継の問題や人材育成などの課題もあるが、時代がどんなに変わろうとも常にお客様を大切に、感謝の気持ちを忘れずに心から「ありがとう」と言える社員を育てることが日本の伝統である「たたみの文化」を守り継続することにつながると言います。

時代のニーズにフレキシブルに応え、品質と畳の心地よさを追求し伝統文化を守る熱い思いが伝わってきました。

(取材：永田寿昭 広報委員)

### Corporate Data

設立/1991年10月  
 資本金/1,000万円  
 従業員数/3名  
 事業内容/内装仕上工事業

石川県七尾市万行町17部7番地



(工場全景)



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、持続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出した。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン  
 税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364  
 金沢市松島2丁目191COMビル3F  
 TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654  
 URL : www.success.co.jp

# succession

シリーズ事業承継

中小企業経営者がいずれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介します。

## デリゲーションで自主性と誇りある事務所づくり

### 弁護士法人 兼六法律事務所

所長  
森岡 真一 会員



#### 大阪から金沢へ、幅広い弁護士活動を

森岡弁護士は大阪府大阪市生まれ、地元の大学を卒業しその翌年に弁護士登録、1年程大阪の事務所勤務していましたが、大学の先輩から金沢での勤務を紹介されました。

弁護士の仕事は全国どこでも行うことができ、大都市で狭い分野の弁護をするより地方都市で幅広く活動が出来ることに魅力を感じ、金沢での弁護士活動をはじめました。

法律や裁判に関心を持つようになったのは、高校生の頃。裁判というのは、力や声の大きさではなく法律と証拠に基づいて、公正に判断されるということに感銘を受けました。

弁護士事務所は普通の会社とは違い、仕事柄同じ職場にいても各々が個別で案件を持ち責任を持って仕事をしています。事務所には弁護士以外に事務員が勤務し事務手続きや様々な業務をしながら運営しています。

森岡氏が同友会に入会したきっかけは前所長からの名義変更でした。例会での報告を聞くことで組織や社員の関係性を見つめ直すきっかけが生まれ、弁護士は仕事に誇りや生きがいを感じているが、果たして事務員はどうなのか？と考える機会が多くなりました。

#### 承継を機に『事務員』から『スタッフ』へ

2019年8月、弁護士のいない白山市に支店となる法律事

務所を開設し、前所長の小堀弁護士が白山事務所の所長となることになり、森岡氏は金沢事務所の所長に就任しました。プレイヤーを兼務しマネジメントをする中で、事務員の仕事は弁護士へのアシスタントだけでなく事務所にとって幅広い貢献をしていることに気づきます。全員と話し合って意見を聞いた上で、「事務員」から「スタッフ」へと呼び方を変えました。森岡氏は、単に事務手続きのサポートをするだけの存在ではなく、事務所の運営に関わり、弁護士と共に問題解決をするチームのメンバーがスタッフであると呼びかけました。

組織としてはバラバラに見えても事務所がある限りそれは一つの器。一緒に大きくなれば、得意分野を持った専門家の多い事務所になり、幅広い相談に対して、ハイレベルな問題解決をしていくことができると言います。スタッフを含め皆にデリゲーション（権限の委譲）を行い、自主性と誇りをもってもらい、自分達の得意分野を生かしてお客様により良いサービスを提供する。そんな事務所を目指したいと熱く語りました。

(取材：藤井 敬士 広報委員)

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

**IB WORK-BOYS** 作業服&制服 株式会社 アイビー

金沢中央店  
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店  
☎921-8801 野々市市御経塚4-93  
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾  
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地  
TEL(0767)57-3740(代)

本社 ☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
TEL(076)231-1121  
E-mail ibc@ib2011.com

「勤められて」から  
「選んで」の加入へ!

時代へ 殖やす 貯めて 生保も

保険情報 サービス **中村保険事務所** Tel.076-278-4847 Fax.076-278-4948  
E-mail:nakamura-h@p2222.nsk.ne.jp

# Live Action

## 青年部会11月例会

### 真のリーダーになる為に自身と向き合う

●報告者 竹森 進 会員 住建システム(株) 専務取締役



11月1日(金)青年部会11月例会が、こまつ芸術劇場うららで開催され、78名が参加しました。竹森進会員が「スーパーサブからリーダーへ」会社の未来は俺が創る!と題して、来期社長就任を目前にしてNo.2としての殻を破り、真のリーダーになる為に自身と向き合う今の思いを報告しました。

住建システム(株)は木材プレカット事業を主として、他にも断熱パネルの販売をしてきました。竹森会員が入社した当初、経営は苦しい状態でした。そんな中でも父である社長の事業継続の意思は固く、粘り強く事業を続けました。竹森会員は現場とのコミュニケーションを強化しプレカット事業での利益を改善していきます。しかし、その後競合他社が増加し売上で大きな割合を占めるプレカット事業を継続しない決断をします。断熱パネルを自社加工する工場を立ち上げ、断熱パネル販売をメイ

ンに売上や利益構造をさらに改善してきました。

会社が成長する中で自身の成長と組織作りの必要性を感じ同友会に入会。経営指針成文化講座を受講し経営理念を社内で発表しますが、なかなか浸透させることができず、自分と向き合いながら実践中であることを話しました。

当日例会では、竹森会員が今後右腕として活躍を期待している社員にも参加してもらい、メッセージを伝えました。他にも会員企業の幹部社員が数名参加し、学びを広げる試みがありました。

これまでは現社長の右腕として社長の考えを具現化させてきましたが、これからは理念を共有し一緒に会社をつくり上げて行こう!という直球なメッセージは社員だけでなく、会場全体に伝わりました。

(寄稿:笠井 一里 広報委員)

## TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは会員企業の最新情報を求めています。情報を発信、企業アピールにぜひご利用ください。

### 2019年度グッドデザイン賞 受賞



(株)杉山真設計事務所  
代表取締役 杉山 真 会員

同社が設計した『Branch』(ブランチ)『様々な世代が血縁に縛られずに楽しく暮らせる住まい。金沢の風通り抜ける分棟住宅』がグッドデザイン賞を受賞しました。平屋の共有部分から各住戸が塔状に林立しているような、多塔形式ともいべき外観が特徴です。更にこの建築物が血縁者でないグループによる生活の器であることが、共用部分において多様な居場所づくりに繋がっています。外向きの土間のような場所、落ち着いたあるリビングのような場所というように、開放性の程度に応じて丁寧に仕上材が選択されることが評価されました。(取材:中島 茂雄 広報委員)

### 日本初、サブスクリプションで印刷機を導入



(株)北陸サンライズ  
代表取締役会長 木村 竹芳 会員  
常務取締役 宮下 正人 会員

総合企画印刷の同社では、印刷機の世界最高峰ドイツ、ハイデルベルク社の印刷機を導入しました。導入に至った決め手は、日本初となるサブスクリプションモデルの提案でした。業界内でも、これまでの常識を覆す画期的な導入事例は注目を集め話題となっています。今回の取り組みは営業面に置いても有利に働き、今後の受注増を期待します。また、管理面においても生産体制の見直しやスキルアップのためのトレーニングを受け、グループ全体への意識改革に繋がっていきます。(寄稿:宮下 正人 広報委員)



私たちがイベントに華を添えます。

「ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ」は、ハワイの伝統文化であるHulaを真摯に学び、その伝承に努め、石川県を中心に北陸3県で活動しているフラスタジオです。美しく楽しいフラをモットーに各種イベントで活躍中です。

各種イベントでの  
アトラクション承ります。

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ  
〒9218812 石川県野々市市扇ヶ丘29-11  
Tel&Fax.076-246-0804  
E-mail:info@neleipualani.com

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ 検索



## 有限会社とくひさ

代表取締役 **徳久 宏子** 会員

働く環境づくりは、経営者と社員の信頼関係を強め、「人を生かす経営」の土台となり、全社一丸の企業づくりに繋がります。会員企業の実践事例を紹介します。

※「働く環境」とは、社員が働く際の労働条件（労働時間、給与など）や、物理的環境（安全性・快適性など）、職場の人間関係など、総合的な諸条件のことを指します。

### 創業80年 地域に合わせた薬局づくり

とくひさ薬局は、創業80周年を迎える地元に着した薬局です。石川県内の4つの店舗は全て異なる外観・内装、運営コンセプトをもっており、地域の特性に合わせた薬局づくりを大切にしています。

店舗内はとても明るく清潔で、商品の展示もお客様にわかりやすいよう整理されています。これらの内装や商品の選定に至るまで、社員が主体的に考え動いて作り上げています。

### 想いの共有が 主体的に動く活力に

同社では、「健康と生活に関する知識と思いやりの心を届け、住民一人一人が笑顔で過ごせる地域社会を創造する」というミッションを掲げています。それを社員全員で共有するため、パートを含めた全社員が研修を受けています。さらに社員は皆、ミッションが記載されたカードを身につけ、常にそれを意識し業務を行なっています。この想いの共有が店舗内の雰囲気明るくし、社員が店舗をより良くしようと主体的に動く活力となっています。

また、社員のための働き方改革も進めています。残業時間の軽減や有給取得できる環境を作るために、まずは社員に業務の効率化を考えてもらっています。良いアイデアがあればそれを店舗間で共有し、働きやすい環境を社員が率先して作りま。女性の産休・育休はもちろん、介護休暇、男性の育児休暇制度も導入し近年は離職率も低く、スキルも



意識も高い社員が増えています。

### 在宅支援医療を広め 地域に必要とされる薬局へ

特に力を入れているのは在宅支援医療で、業界内でもトップクラスの認知度を誇っています。

「今後は在宅支援医療をもっと広めて、薬局の在宅支援医療と言えば『とくひさ』と言われる、地域の人にも医療関係者にも必要とされる薬局になっていきたい」と語りました。創業当初からの「地域の人のために」という想いが強く伝わってきました。

（取材：西川由一 広報委員）



## Flower Garden Group Company

結婚式に込められたお二人の想い  
世界に一つだけのウエディングがココにはあります

アンバーサリークラブ  
フラワーガーデン  
金沢市藤江北4-210  
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ  
ラヴィ  
金沢市駅西本町2-1-12  
TEL:(076)263-4411

ウエディングコレクション  
モア  
金沢市駅西本町2-1-44  
TEL:(076)263-2525



# ( 12月の行事予定 ) INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。  
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



## 能登支部

12月例会

12月10日(火) 17:30~18:30

白崎シーサイドホテル 多田屋  
忘年会/同会場 忘年会費 12,000円  
宿泊別料金 5,000円

「社員共育から勇気を貰って」

もう一度がんばる

永田 寿昭 会員

(株)地域みらい 取締役部長

社員教育のために独学でシステムを作り、軌道に乗り始めて「これでよし」と思った矢先に予期せぬ問題や想定外の課題が多数発生し、テクニカルスキルに偏った社員教育では限界があることに気づく。同友会で『社員共育』を少し勉強して、よい仕事をするにはテクニカルスキルをアップするだけでなく車の両輪であるヒューマンスキルを磨き人間性を高めることが必要であると知った。これからも会社のため社員のため“勇気をもって、もう一度がんばる”決意を報告します。

## 金沢城南支部

12月例会

12月19日(木) 18:30~21:00

金沢学生のまち市民交流館交流ホール  
懇親会/会場調整中 懇親会費 5,000円程度

「出会えて良かった同友会」

~同友会入会一年を振り返って~

木下 官 会員

(有)アキラックス 代表取締役社長

なんの経営の勉強もせぬまま事業承継をし、慌てふためいていた自分に一筋の高明を灯してくれたのが中小企業家同友会でした。経営指針講座を受講し進む方向を策定しましたが、まだ道半ば。できていない事の方が多い現状ですが、進むべき方向を見据えアキラめず前進しています。ありのままの姿の報告には「人を幸せにする企業になろう」の始まりがあります。

## 金沢駅西支部

12月例会

12月18日(水) 18:30~21:00

金沢学生のまち市民交流館交流ホール  
懇親会/会場調整中 懇親会費 5,000円程度

「親として、仕事人として」

~男社会の中で生き抜く女の戦い~

松本 久美子 会員

サインズショップ金沢店 店長

子育てと仕事の生活に追われる中、昔から憧れていた看板業の仕事に就く夢を実現する為一念発起し、独立。会社が成長する中で、社内の組織作りの必要性を感じ同友会に入会して経営指針を中心に三位一体の経営に取り組んできました。

親として、仕事人として、女性として経営者としてのあり方について報告します。

## 白山・野々市支部

12月例会

12月16日(月) 18:30~21:00

ののいちカレード 野々市市太平寺4-156  
懇親会/調整中

「地域になくてもならない

企業になるために」

近年は米中貿易摩擦などで不安定化する世界情勢のなかで、中小企業は地域に確固たる基盤を築き、地域とともに持続可能な発展を遂げる重要性が高まっています。

白山・野々市支部第1回目の地域づくり例会では、よい経営環境の創造に向けた地域連携の足場固めとして国民や地域とともに歩む中小企業の学びを深めたいと思います。

社会的使命を自覚し地域になくてもならない企業になるために共に成長できる例会を開催します。

## 金沢中央支部

12月例会

12月17日(火) 18:00~20:30

セントラルホテル  
懇親会/同会場 懇親会費 5,000円

「法律事務所の働き方改革！」

森岡 真一 会員

兼六法律事務所 所長

法律事務所では、法律の専門家として職人気質で仕事を進める「弁護士」と弁護士の補助をする「事務員」という2層構造があります。同友会の例会に参加する中で、「事務員は仕事に誇りを持っているのか」「職場環境はどうか」という問題意識が芽生え、厳しい現状に気づき、事務所改革が始まります。

8月1日から所長に就任した森岡会員に事務所改革と所長就任の経緯、そしてこの先のビジョンについて報告してもらいます。

## 南加賀支部

12月例会

12月6日(金) 18:30~20:00

こまつ芸術劇場うらら  
懇親会/かまど 懇親会費 5,500円

「カードゲームでSDGsを知ろう」

~持続可能な社会(地域)をつくる

ために私達が取り組むことは~

永井 三岐子 氏

国連大学サステイナビリティ高等研究所

中小企業がSDGsへ取り組むことで、①本業の社会的使命の定義づけ、②地域の人材育成、③地域社会への貢献を通じて企業ブランディングの確立を目指すことができます。

今回はカードゲームを利用してSDGsを知ること、自社の事業及び社会活動がSDGsとどうつながっているかを共有し、SDGsを経営戦略に実装する機会とします。

 C-planning  
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング  
金沢市八日市1丁目 639 番地  
Phone 076-287-3951  
「いい家」プロジェクト  
建築設計施工  
<http://www.c-pla.co.jp/>

### 【基調報告】市場創造と組織作りが成長の原動力

有本 哲也 氏 (株)デジアラホールディングス 代表取締役会長



10月24日(木)、ANA ホリデイ・イン金沢スカイにて第33回経営者フォーラムが開催され、210名が参加しました。金谷道憲代表理事の挨拶の後、基調報告が行われ、有本哲也氏(兵庫同友会副代表理事)が「成長し続ける企業づくり」と題し報告しました。以下報告要旨。

インターネットを通じたエクステリアの販売をする会社を経営しています。前例がないビジネスモデルであり、自ら市場を作り出して現在の会社を築いてきました。創業時は金銭面で苦労し、高邁な理念もなく、売上を上げることに必死でした。諦めずに7年ほど継続して売上が伸びてきた中で市場の変化を感じまし

た。売上の増加に伴い、社員が増えると、次は組織の問題に直面します。

自分と同様に社員も楽しく働いていると勘違いしていました。あるとき朝礼で社員が目の前で倒れ、「やっぱり」と思いました。ずっと社員の辛い状況から目を背けていたのです。会社を良くするには売上・利益だけではなく、良い組織を作ることが重要です。管理部門に幹部社員を採用したことで、経費など細かな指摘を受けながら会社が成長してきたと感じています。

売上が100億円を超えても課題が無くなることはありません。社員が安心して働ける「普通の会社」を目指しています。実はそれがとても難しいことなのです。(寄稿：高柳 俊也 フォーラム副実行委員長)

### 事務局訪問記

## New Face!

### 新入会員紹介

石川県中小企業家同友会の新しい仲間です。共に学んでいきましょう!



(株)ピーディーエスプラトール  
取締役 今村 允信 会員

金沢城南支部  
2019年10月入会

同社は1999年に設立、『人を喜ばせることが、私達の仕事』の想いで介護福祉事業を柱にデイサービスを10ヶ所運営しています。2年前には飲食部門の(株)フードプランニングを立ち上げ片町と野々市市で飲食店2店舗も運営しています。

今村会員は2006年に入社し3年前に取締役として就任しました。「入会のきっかけは宮野会

員と知り合い入会を誘ってもらったことです。現在は飲食部門を含む新規事業を担当し実働部隊としての役割を担っています。いろいろな業種の方々と交流してリーダーシップや経営者的な感覚を養っていききたい。早速、広報委員会と青年部会に所属して学んでいます」と語ってくれました。

(取材：柴 克也 事務局長)

入会のお申込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局  
Tel.076-255-2323

今月の表紙

山下 勝巳 会員 (株)拓建ホーム  
常務取締役(土木建築工事の設計、施工、請負、監理。)  
表紙写真提供：ヘアメイク:かなざわ・凜や 藤元澄代 会員

発行/石川県中小企業家同友会 〒920-0059 金沢市示野町南52 AKビル3階 tel.076-255-2323 fax.076-268-5656

### 広告募集中

- 企業間交流、情報交換の場として「DOYU石川」をご活用下さい。
- お知り合いの経営者に同友会を知ってもらおうツールとしてもご活用頂けます。

広告下1段8,000円/月(四半期毎に請求/1年毎更新)

お申し込みは同友会事務局まで。Tel.076-255-2323