

石川県中小企業家同友会

doyu  
ishikawa

2

2020.Feb.

令和2年2月

No.476

www.ishikawa.doyu.jp

# 熱い経営者と 共に学ぶ。

## 企業紹介

株式会社キタムラ産業塗装

技術と製品で石川県の製造業を守る

## 経営指針

第13期経営指針成文化講座修了①

「こんなことも分かっていなかった」

▼詳しくはこちらから



表紙: 松多伸悟 会員 (株)アトラスホールディングス 代表取締役

同友会3つの目的

よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

# CLOSE UP!

会員企業紹介

## 株式会社キタムラ産業塗装

代表取締役 **北村 隆** 会員

石川同友会では約400名の中小企業家が会内での活動や交流、学びの機会を生かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。

今回はいち早くグローバル化の波に乗った北村隆会員です。



## 技術と製品で石川県の製造業を守る

### 25歳で創業、最新鋭設備でニーズに対応

1983年、25歳で北村塗装を個人創業し、1988年に株式会社キタムラ産業塗装に法人化しました。工業塗装から建築塗装まで、様々なお客様の要望にトータルかつスピーディーに対応するため、最新鋭の設備で多様化する塗装のニーズに対応しています。例えば、薬品に強い塗装、熱に強い塗装、抗菌性のある塗装など様々なシーンや条件において多種多様な塗装が求められる中、同社ならではの塗装技術と塗装ノウハウを活かし男女共にプロフェッショナルとしての確かな品質をお客様に提供しています。さらに環境保全も大切な企業活動と考え、15年以上前にISO規格を取得し無溶剤の塗装を採用して

います。塗装品質や作業効率の向上など、様々なメリットを備え、中毒や災害などのリスクを低減でき、環境と健康にも配慮できます。

### 技術のオープン化で塗装業界をレベルアップ

近年は日本企業の生産部門の海外進出が加速しています。そのニーズに応えるため、1989年よりタイ、1995年には中



タイ工場の朝礼

あなたの「困った」を「良かった」に…

皆様の会社や施設に派遣可能です

医療機関提携サロン

【巻き爪】金沢

巻き爪・陥入爪・肥厚爪  
浮き指・タコ・魚の目などの  
フットケアのご相談にも対応。



LiaN  
cooperation  
株式会社リアン

「勤められて」から  
「選んで」の加入へ！

生保も  
貯めて  
殖やす  
時代へ

保険情報 サービス **中村保険事務所** Tel.076-278-4847 Fax.076-278-4948  
E-mail:nakamura-h@p2222.nsk.ne.jp



白山市旭丘工場 自動塗装ライン

国にも拠点を置き、日本と同じ技術力を有しています。独資で進出し、決して他人任せにせず、自分で確かめて新たな発見から行動することで、ものづくりの原点となる感性を育てました。

海外における量産化に対応するための塗装ロボットの導入、地球環境を考慮した溶剤型塗料から無溶剤型塗料への移行、中国、東南アジアへの塗装技術指導など、塗装技術を自社だけで抱え込まず、広くオープンにすることで、国際的に塗装業界のレベルアップを図っています。そしてこれからも、人と人とのコミュニケーションを大切に、みんなで実りある会社にして、地域社会に貢献できる企業を目指していきます。

### まずYESからのスタートに夢がある

「オンリーワンの技術と製品で、石川県の製造業を守っていく使命感がある。まずYES!からのス

タートに夢がある」と熱く語る北村会員は、グローバル時代に益々輝きを増し、地域社会により一層、必要とされる企業になると確信した取材になりました。（取材：中村 融香 広報委員）

### Corporate Data

設立/1983年4月 資本金/4,200万円 従業員数/118名(パート含む)  
事業内容/金属塗装、樹脂塗装、建築塗装、塗装設備設計・施工

本社/石川県金沢市打木町東1454番地



(写真) 森本工場/金沢市河原市町55番地

**C·planning**  
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング  
金沢市八日市1丁目 639 番地  
Phone 076-287-3951  
「いい家」プロジェクト  
建築設計施工  
<http://www.c-pla.co.jp/>

# succession

シリーズ事業承継

## 株式会社 家具の森山

代表取締役

森山 和信 会員

## 事業承継からの 経験と覚悟

### 婚礼家具の文化が廃し新しいことを

同社は1934年創業。森山会員の祖父が桐箆笥、和家具の製造販売を始めました。2代目の父親の時代に家具製造業から小売業へ業態変更します。森山会員は2004年に同社に入社。先代である父親が闘病中だったので、2006年から仕事を任せられます。

昔は婚礼家具という女性が嫁ぐ際に桐箆笥や鏡台などを購入するという文化があったが、森山会員が入社した頃には既に廃れていました。何か新しいことをしなければという思いもあり、2007年に店舗1階をインテリアショップとしてオープン。2009年にはショップ名「LIFE INDEX」として全館リニューアルオープンします。現在は安心して永く使えるものを基準にセレクトされた家具やインテリアを販売しています。

### 創業者と先代の想いに気づく

森山会員は2011年に事業承継しました。2009年から3年間外部コンサルを入れて、最初は責任の重さから覚悟ができていなかったが助言や後押しもあり、経営者へと一歩踏み出しました。先代は森山会員に経験と覚

悟が備わるのを待っていたようです。中小企業経営者がいずれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介します。



悟が備わるのを待っていたようです。

同友会へは2016年に入会し、今年度は経営指針講座を受講しました。経営理念を作るにあたり、創業者と先代がどんな想いで経営してきたのか、自分が知らなかったことに気づきました。「先代と腹を割った話を、できる時にしておくべきだった。今思えば入社当時、先代に展示会に同行してもらい、一緒に車で各地を回ったのが大切な時間だった」と振り返ります。

### 迷いの中、進むべき道が見えてきた

経営指針講座を受けて、今までは古いものを否定して新しいものを取り入れてきましたが、それだけではいけないと考えが変わりました。「何を基準に家具を選んでいいかわからないお客様もいる。この人、このお店だったら安心して買い物できると、選んでもらいたい。そのために、スタッフのインテリアコーディネーター資格取得をバックアップして経験や知識が豊富な人材を育成し、買った後にもお客様が安心できるようメンテナンスも提案していきたい。迷いの中で進むべき道が少しずつ見えてきた」と語りました。（取材：笠井 一里 広報委員）

スニップ  
Snip  
hair make

920-1167 金沢市もりの里1-192  
http://www.snip-web.com

076-262-3377

定休日▶月曜、第1月・火曜、第3日曜

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!



作業服&制服  
株式会社  
アイビー

920-0065 金沢市二ツ屋町7-13

本社 TEL(076)231-1121

E-mail ibc@ib2011.com

金沢中央店

920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店

921-8801 野々市市御経塚4-93  
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾

926-0033 七尾市千野町へ9番地  
TEL(0767)57-3740(代)

# Live Action

## 第13期経営指針成文化講座「経営指針発表会」

### 経営者のスイッチを入れることができたか！

第13期経営指針成文化講座・経営指針発表会が12月14日（土）にホテル金沢で行われました。今期は6月から合宿2回を含めた全7講のほか終盤には補講が8回ありました。例年以上にタイトなスケジュールでしたが、受講生12名全員が無事発表会を迎えることが出来ました。講座中は必死に喰らい付いて来る受講生の姿勢も見受けられ、それがお互いに刺激となり、多くの共学者の方々にも恵まれ、とても充実した講座となりました。

発表会当日は、家族・会社関係の方々も大勢参加し、涙あり笑いありのこれまでの苦勞が報われるとてもよい発表会でした。

経営指針書は講座を受講したからすぐに出来上がるものではなく、講座自体はそのきっかけにすぎません。これから経営していく中で改良を重ねながら徐々によいものになっていくものです。



発表会としては出来のいい人・もう少しの人等さまざまですが、大切なことは半年間いかに自分と真摯に向き合い経営者としてのスイッチを入れることができたかどうかだと思います。※修了の感想は6面に記載（寄稿：宮崎 英行 経営指針委員長）

# TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは会員企業の最新情報を求めています。情報を発信、企業アピールにぜひご利用ください。

## 地域の新電力会社による「地元応援でんき」



石川電力(株)  
代表取締役社長  
堀 敬亮 会員

2016年の電力自由化以降、県内初の

新電力会社として誕生した同社は、これまで以上に地域に貢献出来る「地元応援でんき」プランの提供を開始しました。このプランに切り替えると売上の一部が町会の活動資金など地域に還元される仕組みになっています。当初は創業の地である大徳地区からスタートし、還元したお金は町内の行事や備品のメンテナンス等に活用される予定です。

（取材：宮野 晃 広報委員）

## ロボットプログラミング教室を開校



(株)北陸ソフト開発  
代表取締役 由上 良輔 会員

地域との繋がりを持っていかという強い想いから、更に物作りの楽しさからプログラミングへの意欲につなげて欲しいと考え、ロボット教室を開校しました。

一緒になってロボットを作っているうちに「日々変化していく子供達の姿を見ながら成長を感じることができてとても嬉しい」と由上会員は言います。教室で育った子供達が社会で活躍してくれたら何よりだと力強く話してくれました。

（取材：鹿野 浩司 広報委員）



私たちがイベントに華を添えます。

「ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ」は、ハワイの伝統文化であるHulaを真摯に学び、その伝承に努め、石川県を中心に北陸3県で活動しているフラスタジオです。美しく楽しいフラをモットーに各種イベントで活躍中です。

（各種イベントでのアトラクション承ります。）

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ  
〒9218812 石川県野々市市扇ヶ丘29-11  
Tel&Fax.076-246-0804  
E-mail:info@neleipualani.com

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ 検索

# 第13期経営指針成文化講座 修了の感想(1)

## 経営指針チャレンジ物語

◆◆◆◆◆  
 ・ ・ ・ ・ ・  
 ◆◆◆◆◆  
 ・ ・ ・ ・ ・  
 ◆◆◆◆◆  
 ・ ・ ・ ・ ・  
 ◆◆◆◆◆

今期の経営指針講座を修了した12名に、受講を経て印象に残ったことや良かったことなどを寄稿してもらいました。今回より3回連続で掲載します。(順不同)

「こんなことも分かってなかった」  
 一言も返せない経験・・・



■元田 譲太郎 会員  
東和商事(株) 取締役

理念作成の際に、共学者の藤井会員と東和商事を退社した社員の気持ちについて考えることがありました。「社員に夢が出来て決意した」「不満が積み重なったから」と自分自身で解釈していたつもりでしたが、一つ一つ社員との会話や行動を思い返し単語として書き出しました。全てのキーワードが出揃い「この全ての単語は何を意味していると思いますか?」と改めて質問されました。講座で深掘りしていた私はすぐに「会社への期待」だったと理解し、その期待に応えていなかったから社員は去ってしまったのだと痛感しました。「こんな事も分かっていなかったのか」と目頭が熱くなりました。

■宮地 亮 会員  
BARBER STAGE RYOUEN 代表

共学者の岡谷会員に言われた一言、「御社で働きたいです!御社で私はどうなりますか?どうしてくれますか?」。自社に対して自分がどうしてる!どうしていきたくないか!など1人で仕事をしているため、自分の思いしか考えておらず、社員の事を考えるきっかけとなりました。創業なので課題に対する

質問は全て返せる思いでいましたが…。唯一、一言も返せない質問でした。

■田井中 章憲 会員  
(株)ティー・ファミリー 代表取締役

受講前は売上、利益こそが最も大切で、理念や指針、計画は会社が安定してから考えればよいと思っていました。受講が進行するにしたいがい、そうではないということに気づきました。自分がこの立場で仕事出来るのは仲間やお客様、取引先があってこそということに気づき、創業間もなくこの講座を受けておくべきだったとも思いました。

■井口 眞里 会員  
(株)ポテンシアエンタープライズ 取締役

自社のことを理解しているつもりになっていた自分に気付けたことが良かったです。社員は何のために仕事をしているのだろう、何で自社で働いてくれているのだろう等々、今まで考えたこともない問いに頭を抱える日々でしたが、答えが見つかった時は道が開けたような感覚でした。学んだこと、気付けたこと全てがこれからスタートラインだと思っているので、ここから突っ走っていきたいと思います。

BARBER STAGE  
 RYOUEN

〒920-0031  
 金沢市広岡1丁目10-9クオリティシャットウ103  
 TEL / 076-255-6686 MAIL / barberstage.ryouen@gmail.com

◎給食事業 ◎食材宅配事業  
 ◎カレー事業

ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216  
 T.076-255-2690 F.076-255-2698

Club Rie  
 クラブ利恵

TEL (076)224-0024  
 金沢市片町1-7-23 金劇パシオン7F

# ( 2 月の 行事予定 INFORMATION )

すべての行事は事前登録制です。  
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



## 能登支部 2月例会

2月20日(木) 17:30~20:00

七尾商工会議所  
懇親会/会場調整中 懇親会費5,000円程度

「どうして新卒採用をすると  
会社が変わるのか？」

黒崎 嘉之 会員  
黒崎産業(株) 代表取締役社長

新卒人材の採用に取り組んでいますか？共同求人委員長の黒崎会員をお迎えして、同友会の共同求人意義、人材を採用するために必要なこと、気をつける点、委員長が感じる今後の人材採用の流れ、そして委員長の悩みまで腹を割った報告をしていただきます。

良い人材を採用するために社長は何に取り組めばよいのでしょうか？そして採用までがゴールになっていませんか？皆で採用と定着に必要なものか語り合しましょう！

## 金沢駅西支部 2月例会

2月26日(水) 18:00~20:30

フラワーガーデン  
懇親会/20:40~22:00 懇親会費6,000円

「PPK☆ピンピン☆キラリを目指して」

飯田 泰広 会員  
ばんきと漢堂薬局 代表

夫婦共に実家が薬局を経営、健康オタクでお客様を治すこと一心で経営している両親の姿を見て育ちました。調剤薬局・ドラッグストアに勤務。その後、鍼灸の専門学校を卒業し、鍼灸整骨院に勤務。結婚を境に夫婦で薬局を開業。両親同様、とにかくお客様を治したい一心で経営をしていましたが、同友会と出会い経営指針講座を受講。考え方が180度変わり業界の常識も覆されました。『健康に過ごすことももちろん大事だが、それ以上に大切なものがある』飯田会員の人生論で、これからの生き方について学び合しましょう！

## 金沢中央支部 2月例会

2月18日(火) 18:00~20:30

ANAホリデイ・イン金沢スカイ  
懇親会/同会場 懇親会費 6,000円

「現場で気づいた私たちの理念」

藤井 敬士 会員  
(株)シコウ 専務取締役

シコウはAGV(自動搬送車)という産業用ロボットを製作しています。創業社長が亡くなってからの混乱、M&A、倒産の危機から、社員一丸となり債務超過のどん底からV字回復し新工場を建設しました。その背景には10年かけて築いた「私たちのあり方」がありました。

経営指針講座を受講し、そのあり方の行く末にあった私たちの理念に気づいた藤井会員の報告です。

## 金沢城南支部 2月例会

2月17日(月) 18:30~21:00

近江町交流プラザ集会室  
懇親会/会場調整中 懇親会費5,000円程度

「全員が主役。輝いて働ける  
職場づくり、人づくり。」

徳久 宏子 会員  
(有)とくひさ 代表取締役

開業して5年、社員に頼らず任せず、ただ自分だけがむしゃらに働いてきました。そんな時、ある社員から「もっと仕事がしたい、やりがい欲しい」と言われ、話し合うことや社員が主役になる組織づくりの大切さを知りました。

輝いて働ける職場づくりの報告です。とくひさ薬局的「人を幸せにする企業」を感じてみましょう！

## 白山・野々市支部 2月例会

2月27日(木) 18:30~21:00

ののいちカレード  
懇親会/調整中

「人材不足における  
外国人雇用について」

山下 勝巳 会員  
(株)拓建ホーム 常務取締役

人材不足が顕在化している現状、外国人雇用に注目が集まっています。同友会でも障がい者、シルバー人材など多様な人を生かす経営の重要性を学び、各企業で実践されています。

山下会員から外国人雇用の実践事例を学び、人を雇用し育てる大切さを考える機会とします。

## 南加賀支部 2月例会

2月28日(金) 18:30~20:50

こまつ芸術劇場うらら  
懇親会/会場調整中 懇親会費5,000円程度

「多様な人材を生かす(ダイバーシティ)  
経営について考えよう」

パネラー  
浜上 悟 会員(障がい者委員長)  
橋爪 正 会員  
下出 美香 会員  
コーディネーター 東 和央 会員

「今、なぜダイバーシティ経営に注目するのか？」人を生かす経営について、ダイバーシティ経営を理解することから始めましょう。障がい者、高齢者、外国人など、多様な人材を経営者としてどう生かして関わるのか学びます。多様な人材の能力と適応力を理解し、可能性を引き出すポイントなど事例を交えてパネルディスカッションで学び合います。



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出した。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン  
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364  
金沢市松島2丁目191COMビル3F  
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654  
URL:www.success.co.jp

# Monthly meeting Report

能登支部 [12月例会]

## 行きついたのは「人を生かす経営」

永田 寿昭 会員 (株)地域みらい 取締役部長

12月10日(火)、白崎シーサイドホテル多田屋で能登支部12月例会が行われました。

永田会員が経営に携わり始めたのは約15年前。少しでも会社をよくしよう、社員の幸せを追求しようと、社内のあらゆる仕組みにメスを入れ、技術の向上・共有、情報共有、人間力向上に継続的に取り組んできました。

60歳になってから、次期後継者と願っていた幹部社員が独立起業する形で退職、採用以来20年以上育ててきた中堅社員も家業を継ぐため退職してしまいます。会社生活の終盤で、これまで全身全霊で取り組んできた企業改革が裏目に出てしまったと感じました。さらに、中堅の幹部社員がミスを続発するも反省の色がなく、社員に対する疑心暗鬼が募ってきました。積み上げてきた経営改革は一体何だった

のかと深く悩み、定年と共に退職する意思を固めました。そして「同友会での学びも結局はきれいごとではないか」と思うようになっていました。



そんな中、河内会員が報告した「社員共育」の支部例会で心境に変化がありました。自分は「社員の悪い面ばかりに目が行き、良い面を伸ばせていなかった」「去ってしまった社員より、目の前にいる社員にこそ全力で向き合うべき」「ここで退職すれば、辞めていった社員と同じ。まだ会社に十分恩返しできていない」と気づき、もう一度頑張る勇気ができました。

様々な改革に取り組んできた永田会員が行きついたのは「人を生かす経営」でした。「社員ひとりひとりの人間性を信じると共に人間力が高まる取り組みに着手し、企業が発展・永続し、地域の未来が豊かになる土台を作る!」と決意を新たに語りました。(寄稿: 櫻井 浩一 能登支部長)

### 事務局訪問記

## New Face!

### 新入会員紹介

石川県中小企業家同友会の新しい仲間です。共に学んでいきましょう!

#### (株)金子生花店

専務取締役 **金子 直裕** 会員

金沢中央支部  
2019年12月入会

金子生花店の創業は1781年(安永10年)。時の藩主、前田宗辰公から商いを許可するお墨付きをもらい、それから240年近く続いている老舗生花店です。

金子会員は7代目を承継予定です。主要取引先は、一般のユーザー、企業、冠婚葬祭業など多岐に渡ります。インターネット販売にも力を入れたいと思っているのですが、未だ

着手できていない状況です。

これまで、ただ事業をそのまま受け継いで来ただけですが、これからは環境が大きく変わる中で、変化が必要だという危機感を抱いています。これからは対象を絞り込んで、そのマーケットの将来を見据えた販売の仕方を模索していきたいと考えています。そのためにも、同友会で経営に生かす術を学びたいと話してくれました。

(取材: 井上 千夏 事務局員)

入会のお申込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局  
**Tel.076-255-2323**

今月の表紙

**松多 伸悟** 会員 (株)アトラスホールディングス  
代表取締役(整体・健康・トレーニング事業)  
表紙写真提供: ハアメイク:かなざわ・凜や 藤元澄代 会員

発行/石川県中小企業家同友会 〒920-0059 金沢市示野町南52 AKビル3階 tel.076-255-2323 fax.076-268-5656



Flower Garden  
Group Company

結婚式に込められたお二人の想い  
世界に一つだけのウエディングがココにはあります

アニバーサリークラブ  
フラワーガーデン  
金沢市藤江北4-210  
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ  
ラヴィ  
金沢市駅西本町2-1-12  
TEL:(076)263-4411

ウエディングコレクション  
モア  
金沢市駅西本町2-1-44  
TEL:(076)263-2525

