

石川県中小企業家同友会

doyu
ishikawa

3

2020.Mar.

令和2年3月

No.477

www.ishikawa.doyu.jp

熱い経営者と 共に学ぶ。

企業紹介

喜多ハウジング株式会社

同友会で学び、絶対的差別化で創業50年

経営指針

第13期経営指針成文化講座修了②

先人の想いを未来に繋ぐ

▼詳しくはこちらから



表紙: 東 克也 会員 ケービーエフ(株) 代表取締役

同友会3つの目的

よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

CLOSE UP!

会員企業紹介

喜多ハウジング株式会社

取締役会長 **喜多 計世** 会員

石川同友会では約400名の中小企業家が会内での活動や交流、学びの機会を生かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。

今回は同友会元代表理事の喜多計世会員です。



同友会で学び、絶対的差別化で創業50年

内装業から住宅リフォーム北陸地域NO.1に

1970年、喜多氏は25歳で勤めていた会社を辞め、金沢市で工務店の下請けをする内装会社、喜多室内装飾を創業しました。最初に期間5年以内の目標として、①石川県インテリア協同組合で一番になる、②社屋の建設、③手形は切らない、④乗用車は買わない、の4つを掲げ、その全てを期間内に実現しました。

1976年、企業研修で訪れたドイツのフランクフルトで家具や内装などのインテリアを重視した部屋づくりを見て、新しいアイデアが生まれます。通常の家づくりでは建物を作ってからインテリアを考えるのが一般的ですが、まず快適な暮らしのためのインテリアを先にデザインし、それに合わせて建物をつくる建築会社を起こしたいと考えたのです。しかし、そんなことをすると仕事を発注してくれる工務店と競合することに

なり、仕事がなくなってしまう恐れがあります。大きな不安の中、一度きりの人生、自分のやりたい事を思いきり正々堂々とやるという自らの人生観に従い、県内トップになった内装会社の廃業も辞さない覚悟で1979年、喜多ハウジング株式会社を設立しました。

同友会入会が会社を変えた

喜多氏は1982年に同友会へ入会し、何よりも経営者が学ぶことの重要性を知り、その後の事業発展につながったと言います。

石川同友会の代表理事も4年務めました。最初の2年は自社経営そのままのトップダウン運営で、会員が誰もついて来ませんでした。失敗からボトムアップ経営の大切さを学び、その後の会社経営は大きく好転しました。また、同友会の全国大会にも積極的に参加し、多くの仲間ができ、その人脈から会社は大きく飛

スニップ
Snip
hair make

920-1167 金沢市もりの里1-192
http://www.snip-web.com

076-262-3377

定休日▶月曜、第1月・火曜、第3日曜

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

 作業服&制服
株式会社
アイビー

920-0065 金沢市ニツ屋町7-13
TEL(076)231-1121

921-8801 野々市市御経塚4-93
TEL(076)227-9891

926-0033 七尾市千野町へ9番地
TEL(0767)57-3740

本社 TEL(076)231-1121
E-mail ibc@ib2011.com

躍します。

1984年の広島での全国大会で、兵庫同友会の友人から聞いた日本増改築産業協議会に入会し、1985年には第1回日本増改築コンクールの建設大臣賞を受賞しました。この快挙が品質の後ろ盾となり、その後個人客からの受注が大幅に増えました。

現在、本社社屋には巨大な垂れ幕がかかり、そこには「全国リフォームコンクール35年連続受賞!!」と書かれています。なんと、第一回の大賞以来35年間連続で受賞を続けてきたのです。これらこそが企業品質と商品力において、他社が真似できない時間軸を超越した絶対的差別化になり、今年創業50周年を迎えるまでの事業発展につながりました。

営業社員を持たない独自戦略

同社には営業社員がおらず、同業他社と見積りなどで価格競争もしません。それは、商品の絶対的差別化を背景に価格より



本社歴史資料室

も価値を重視するお客様だけをターゲットにしているからです。さらに、購買決定権を持つ女性の支持を集める独自の戦略をとっています。建築会社には珍しい男性よりもはるかに多い女性社員が前面に出て、デザイン、プレゼン、接客といった業務につき、男性は現場管理やアフターサービスなどサポート業務に従事しています。

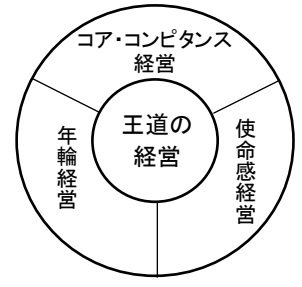
このような会社の価値観を共有するために、場を清め、時を守り、礼をつくす、社員・パートナー（協業者）の教育に力を入れています。社内では毎月、経営誌を全員が読み、少人数のグループで討論し、意見を交わすことで、よりよい答えを導き、経営者目線で考える力を身につける価値観研修を行っています。この研修で多くの社内改善案や新たなサービスが生まれました。さらに社員全員が入社して3年間は毎月、自ら選んで読んだ本から3000字のレポートを提出しま

す。この課題は喜多氏自身が読書から様々な知識を得、成長してきたことから始めたものです。これ



までにこのレポート提出の脱落者は1人もなく、社員の全人的成長へとつながっています。また毎週一回、社員全員が2人一組になり、テーマにそって片方が相手に1分半のプレゼンをし、受け手はそれを1分に要約するという勉強会を10年以上続けています。喜多塾と呼ばれ、自分の考えを要約して伝える力や、相手の思いを聞き取る力、プレゼンやコミュニケーション能力を養うのにとっても役立っています。

【喜多ハウジングが目指す理念経営】



職人不足や一人前に成長するまでの時間をリスクと捉え、そのために会社の成長の範囲内で社員を雇用し、手厚い社員教育によって、毎年少しずつ企業規模を拡大する年輪経営に力を入れています。

2010年には社内から新社長を登用し、事業承継も果たしました。2016年には中小企業庁のはばたく中小企業300社に建築業界で唯一選ばれました。地域とお客様、社員のために喜多ハウジングはこれからも更に大きく羽ばたいていくことと思います。（取材：宮野晃 広報委員）

Corporate Data

設立/1979年 従業員数/72名
資本金/5,080万円
事業内容/住まいの増改築、リフォーム、企画・設計・施工・インテリアデザイン、コーディネート。
本社 石川県金沢市新保本3-3



私たちがイベントに華を添えます。

「ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ」は、ハワイの伝統文化であるHulaを真摯に学び、その伝承に努め、石川県を中心に北陸3県で活動しているフラスタジオです。美しく楽しいフラをモットーに各種イベントで活躍中です。

各種イベントでのアトラクション承ります。

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ
〒9218812 石川県野々市市扇ヶ丘29-11
Tel&Fax.076-246-0804
E-mail:info@neleipualani.com

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ 検索

succession

シリーズ事業承継

有限会社 岩内蒲鉾店

岩内 一郎 会員

「これから楽しくなりそう」 と思われる承継に

同社は、明治12年に近江町商店街で創業し141年目を迎えます。創業当時からかまぼこの製造・販売を生業としてきました。現在では常時15種類以上のかまぼこを製造しており、お客様の個別のオーダーにも対応しています。

青年部会を通じて居場所を見つけられた

岩内会員は大学在学中、これからの自分の道を見出せず悶々としていた時、社長である父親から非常に厳しい経営状況であることを聞きました。それを機に「いつまでも遊んでいてはいけない。戻って会社の力になりたい」と、大学を中退し2002年に入社します。

同友会には2015年に入会し、当時は例会中のグループ討論などに苦手意識があり、参加することも少なかったと言います。転機となったのは、青年部会での活動でした。同世代の経営者たちとの同友会活動を通じて会内にも自分の居場所を見つけることが出来ました。それからは支部例会にも積極的に参加するようになり、今では「自身ならどう考えるか、どう取り組むか」をフィードバックしています。

現在青年部会では特別例会実行委員長を務め、2月21日の特別例会には「事業承継」をテーマに(株)デルタ自

中小企業経営者がいずれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介します。



動車教習所の代表取締役である臼井庸浩氏（京都同友会）に報告頂きました。例会作りの中で臼井氏と何度も本音でやり取りすることで、自身の事業承継についても覚悟を持ち始めることができたと言います。

自分の行動が数字に現れる

昨年、社長が病気で店に出てこられなくなり、岩内会員が実質現場の責任者となりました。その時初めて「全ての自身の行動が数字に現れるという責任とプレッシャーの大きさを感じた」と言います。しかし、今までは出来なかった、社長と素直に会社のことを話すということが出来るようになり、会社に対して本気で向き合うようになりました。

事業承継は年内を目標に、家族や社員にも「これから楽しくなりそうだ」と思ってもらえるような周りを巻き込んだ承継にしたいと語ります。そのために、経営理念である「お客様の笑顔を創造する」「共に感動を分かち合える。互いに感謝し認め合う」ことを大事にし、かまぼこをもっと食べてもらえる環境を創造していきたいと想いを語りました。

（取材：出村 有基 広報委員）



〒920-0031
金沢市広岡1丁目10-9クオリティシャットウ103
TEL / 076-255-6686 MAIL / barberstage.ryouen@gmail.com

◎給食事業 ◎食材宅配事業

◎カレー事業

ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216
T. 076-255-2690 F. 076-255-2698



クラブ利恵

TEL (076)224-0024

金沢市片町1-7-23 金劇パシオン7F

Live Action

青年部会 1月例会/障がい者委員会コラボレーション

1月24日(金)ITビジネスプラザ武蔵

雇用と創造 ～社員と『はたらく』を考える～

報告者 藤島 健一 会員 (株)クリエイターズ 取締役

報告者の藤島会員は県内の精神病院にて作業療法士として12年間勤務しました。そこで、障がい者の受け皿や働く場所が社会に少ないことで、多くの障がい者が入院を余儀なくされている現実と直面し、新しい形の障がい者福祉を志します。その後、株式会社クリエイターズ設立に参画、「働きたい」と強く願う、障がい者と作業療法士を中心にリハビリ型就労スペース「リハス」の運営を開始します。ここでは様々な障がいを持つ人が主にデザイン事業や清掃事業に従事し、さらに農福連携としてハーブを生産加工しハーブティーの販売も行います。

藤島会員が語るクリエイターズが大切にしている「想い」とは、「はたらく(傍楽)」ことが「本人や周りの人を、楽に、楽しくする」というもので、働くことがQOL向上につながると考え、「障がいを持つ人が一

人でも多く働ける環境を整え、福祉が地域を支える社会を実現したい」と大きな夢を語りました。

また、自身の課題として「あなたの立場にはなりたくない」と社員さんに言われるくらい多忙と見られており、

今後は兼業を禁止するなど働き方を見直し、カリキュラムを作成し人材育成を推し進めていく考えです。

今例会では会員企業の社員や、福祉関係のゲストが多数参加し、グループ討論では福祉を身近なことと捉えていなかった会員にも、具体的な事例を知る機会となり、改めて「はたらく」を考える機会となりました。(寄稿:笠井 一里 広報委員)



TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは会員企業の最新情報を求めています。情報を発信、企業アピールにぜひご利用ください。

食品リサイクル及び農産物等循環型社会形成推進知事表彰



(株)日本海開発
代表取締役社長 南 純代 会員

同社は、令和元年度食品リサイクル及び農産物等循環型社会形成推進知事表彰を受けました。主な取組みとして、シルバー人材センターが剪定したチップや給食残渣をリサイクルして堆肥を作り、その堆肥で農家が安心安全な農作物を作る循環型社会形成の推進や、堆肥を使って大根を育てることを通した小学生への環境教育や食育の推進等が挙げられます。南会員は「理念である『地球環境を能美から変える』を合言葉に、廃棄物処理のマネジメントを通して今後も地域に貢献していきたい」と語っていました。(取材:宮野 晃 広報委員)

本店を白山市徳丸町に移転オープン



安田屋製菓(株)
代表取締役社長
安田 晶一 会員

70周年を迎える(株)雅風堂は、本店の老舗和菓子『雅風堂』を白山市徳丸町428に移転し、新しくオープンしました。現在、栃木県の大粒の「とちおとめ」を使用した大人気のいちご大福を絶賛販売中です。今後は店内に厨房スペースを設け、ご来店いただくお客様に目で楽しみ、香りをお届けし、その場でお召し上がりいただけるようイートインスペースも企画しています。安田会員は「これからもお客様とのふれあいを大切に育んでいきたい」と話しました。新本店は年中無休、営業時間9時～18時。(取材:中村 融香 広報委員)



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、持続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出した。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364
金沢市松島2丁目191COMビル3F
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654
URL:www.success.co.jp

(3 月の 行事予定 INFORMATION)

すべての行事は事前登録制です。
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



能登支部 3月例会

3月19日(木) 16:00~18:00

国民宿舎能登小牧台
懇親会/同会場 懇親会費6,000円程度
(宿泊の場合はプラス8,000円)

「浅野川水害からの復活、
【湯涌ぼんぼり祭り】を通して
ファンと地域をつなげる力とは」

山下 新一郎 氏 湯涌温泉観光協会
湯涌ぼんぼり祭り実行委員長

湯涌温泉観光協会はアニメ【花咲くいろは】作品内でのお祭りを実際に再現した【ぼんぼり祭り】を開催し、アニメファンと地域の温泉街を結び付け、継続的な交流を行っています。当時、実際に旅館を運営されながら祭りの実行委員長も兼任した山下氏に、平成20年7月の浅野川水害で甚大な被害を受けた湯涌温泉が、ぼんぼり祭りを含めどのようにして立ち直っていったのか。湯涌温泉への熱い思いを講演いただけます。

金沢城南支部 3月例会

3月24日(火) 18:30~21:00

ITビジネスプラザ武蔵 交流室1
懇親会/会場調整中 懇親会費5,000円程度

「経営指針とSDGs」
～SDGsをどう生かすか～

片糸 洋介 会員
(株)リーズン・フォーム 取締役

今年度、経営指針書を策定した片糸会員。更にSDGsに取り込む必要性を感じました。2030年に向けての自社のビジョンを作るために、必要な経営指針とSDGsの考え方は何か。これから策定していく具体例と、宮川孝志会員(キスマ(株))の先行した取り組みも報告します。

金沢駅西支部 3月例会

3月25日(水) 18:00~20:30

フラワーガーデン
懇親会/20:40~22:00 懇親会費6,000円

「巻き込まれ力と巻き込み力」

久安 貴史 会員
(株)ヒサヤス 代表取締役社長

建設機械を主に取扱う同社は、リーマンショック後仕事が激減。差別化を模索する中で出会った宗守会員(株)宗重商店・代表取締役)に刺激を受けて同友会に入会します。

青年部会を中心に「巻き込まれ力」と表現する様々な役を進んで引き受け活動していく中で、全国の同友会の仲間とも刺激を受け合い、「巻き込まれる」→「学ぶ」→「実践」→「巻き込む」をループし成長していくストーリーを追いかけてきました。

人間関係を悩む意外な一面をのぞかせながらも、自社の未来への展望を語ります。

白山・野々市支部 3月例会

3月26日(木) 14:00~16:30

場所/白山市民交流センター
懇親会/調整中

「俺たち本気でやれんのか?!

白山・野々市支部10年ビジョン
中間報告
SMEs創 HAKUSANNONOICHI」

昨年7月に発足した、白山・野々市支部。地域課題や企業内における課題がたくさんある中、私たちが目指すべきビジョンをつくり、21世紀型企業にある地域との信頼関係や社員とともによい会社づくりをどのように行うのかを発信していきたいと考えています。SMEsが主役となり、7つの視点でアクションする地域の未来ビジョン 創を中間報告し、参加者からのフィードバックをいただくとともに地域課題の共有、企業内課題の深掘りを行います。

金沢中央支部 3月例会

3月17日(火) 18:15~20:45

近江町交流プラザ 集会室
懇親会/風和利 懇親会費5,500円

「グループ活動を通して変わった
リーダーとしての意識」

パネラー:

中元 伸夫 会員 (株)中元建築設計事務所
直山 亮 会員 (株)フルーツむらはた
森岡 真一 会員 兼六法律事務所
藤井 敬士 会員 (株)シコウ
コーディネーター:
吉村 浩史 会員 (株)丸年呉服店

今年度のグループ長であり報告者でもある4名がグループ運営を通してどのように意識が変わったか。またグループ長に求められるリーダーとしての資質は何かについてパネルディスカッション形式で報告します。

南加賀支部 3月例会

3月27日(金) 18:30~20:45

こまつ芸術劇場うらら
懇親会/会場調整中 懇親会費5,000円程度

「楽しく生き生きした会社ひなるには?」

中野 真吾 会員
北陸白山生コンクリート(株)
代表取締役社長

約10年前に父親が亡くなり事業承継をすることになった中野会員。5年前に例会で報告したが、その後どのような心境の変化があったのか?楽しく生き生きした会社にしたいと思いつつ、北陸新幹線で忙しくなっている昨今、何ができて何ができていないのかを赤裸々に報告します。

 C-planning
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング
金沢市八日市1丁目 639 番地
Phone 076-287-3951
「いい家」プロジェクト
建築設計施工
<http://www.c-pla.co.jp/>

Monthly meeting Report

2020新春講演会 & 賀詞交歓会 1月30日(木)
ANAクラウンプラザホテル金沢

「感動のオンリーワン企業を目指して」

十河 孝男 氏
徳武産業(株) 代表取締役会長 (香川同友会)



2020新春講演会が1月30日、ANAクラウンプラザホテル金沢にて行われ、約170名が参加しました。以下報告要旨。

37歳で社長を引継ぎ、売上の95%が学童シューズの下請けで繁盛していましたが、ある年を境に受注が年々減少します。そんな時、特別養護老人施設を運営する知人から「お年寄りが転ばない靴を作ってもらえないか」と相談を受け、500人以上の高齢者から声を聞き2年に渡り開発を試みました。

当時、無謀と言われながらも要望が多かった左右サイズ違いの靴や高さ違いの靴、靴の片面販売を行い、多くの方に大変喜ばれ、今まで人にお願

いければ移動ができなかった方々も出歩けるようになり、愛用者は人生観まで変わったそうです。



お客様の声に耳をかたむけ、業績ではなく継続していくことで『オンリーワン企業』を目指した徳武産業には、愛用者から年に2万通のアンケートハガキが届きます。

40歳初頭に同友会との出会いがあり、経営指針書を作成し会社を変化させたことが成長の原動力だったといいます。

愛用者からの声を今後の開発に活かすことで使命感をもって企業活動をしている姿がとても実感できました。(寄稿：鹿野 浩司 広報委員)

事務局訪問記 New Face! 新入会員紹介



(株)イケガミ
専務 池上 久貴 会員

南加賀支部
2019年11月入会

同社では、建設機械 販売修理リース 緊急事故対応(破片オイル処理など)、仮設足場レンタルリース、各種イベント物品レンタル 音響・照明プロデュースと様々なことをしています。自社開発商品が多数あることが強みで、社会に貢献できる商品が多いのも特長です。中には、事故を減らすためにLEDを蓋につけて視認性を高めたクッションドラム

石川県中小企業家同友会の新しい仲間です。共に学んでいきましょう!

(車の衝撃緩和剤)や、近年では台風などの影響で水害が多いため、水害対策商品も開発しています。

同友会へは、何度かゲストで参加して報告を聞き失敗談や、こう実践したら良くなったなど具体的な話がきけるので、自身や自社の成長のきっかけになると思い入会を決めました。「これからは更に危機感を持って、学ぶ気持ちを継続していきたい」と話してくれました。(取材：井上千夏 事務局員)

入会のお申込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局
Tel.076-255-2323

今月の表紙

東 克也 会員 ケービーエフ(株)
代表取締役(食品製造販売、委託給食業)
表紙写真提供: ハアメイク:かなざわ・凜や 藤元澄代 会員

発行/石川県中小企業家同友会 〒920-0059 金沢市示野町南52 AKビル3階 tel.076-255-2323 fax.076-268-5656

あなたの「困った」を「良かった」に・・・
皆様の会社や施設に派遣可能です
医療機関提携サロン
【巻き爪】金沢

巻き爪・陥入爪・肥厚爪
浮き指・タコ・魚の目などの
フットケアのご相談にも対応。

LiaN
株式会社リアン

「勤められて」から
「選んで」の加入へ!

時代へ
殖やす
貯めて
生保も

保険情報
サービス 中村保険事務所

Tel.076-278-4847 Fax.076-278-4948
E-mail:nakamura-h@p2222.nsk.ne.jp