

石川県中小企業家同友会

doyu
ishikawa

4

2020.Apr.

令和2年4月

No.478

www.ishikawa.doyu.jp

熱い経営者と 共に学ぶ。

企業紹介

株式会社桐工房

信じ続け、力を合わせて目標達成

経営指針

第13期経営指針成文化講座修了③

企業の100年繁栄を目指す

▼詳しくはこちらから



表紙: 岡村 謙作 会員 コーケン(株) 代表取締役社長

同友会3つの目的

よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

CLOSE UP!

会員企業紹介

株式会社桐工房

代表取締役 **桐澤 宏一郎** 会員

石川同友会では約400名の中小企業家が会内での活動や交流、学びの機会を生かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。

今回は同友会での学びを実践して、成長し続ける桐澤宏一郎会員です。



信じ続け、力を合わせて目標達成

夫婦二人三脚で創業

2009年、個人事業として創立した桐工房は、夫婦二人三脚で年々業績を伸ばし、社員数も8名になった今期は過去最高の売上高を達成しました。しかしそこには数々の試練と苦難がありました。

2011年に同友会に入会、学びを実践し、経営指針も作成しました。「永く愛着のある楽しい暮らしを創造すること」を理念に掲げ新築住宅をメインに顧客や協力会社との繋がりを大切にしてきました。

法人化に伴い組織化に苦しむ

会社の成長を考え3年前に法人化して、(株)桐工房を設立。より社員さんが働きやすく成長できる会社を目指しました。経営指針合宿を行い、今までは桐澤会員

一人で作っていた経営指針書も社員全員で作り、企業変革支援プログラムも導入し、今の会社の状態を全員で共有しました。それに伴い、売上高も上昇する計画を立てました。しかし、1年目は業績が伸びず、やりた



社員旅行



私たちがイベントに華を添えます。

「ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ」は、ハワイの伝統文化であるHulaを真摯に学び、その伝承に努め、石川県を中心に北陸3県で活動しているフラスタジオです。美しく楽しいフラをモットーに各種イベントで活躍中です。

各種イベントでの
アトラクション承ります。

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ
〒9218812 石川県野々市市扇ヶ丘29-11
Tel&Fax.076-246-0804
E-mail:info@neleipualani.com

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ 検索



社内の風景

いことを色々やるだけで終わってしまいます。2年目も同様に、合宿を行い、三位一体（経営指針、社員共育、共同求人）の経営を目指し新卒も採用。ところが教育体制や組織的な仕組みがなく個人経営をしていた時とのギャップに苦しみました。心が折れそうになる日々でしたが、「何かやったからすぐに結果が出るとは限らない。今は大きくジャンプする前のしゃがんでいる状態だ」と信じ、計画の変更は一切行いませんでした。

会社の成長は社員の成長

迎えた勝負の3年目。1、2年目は実績が伴わなかったが、あえて5か年計画の目標通り下方修正せずに、当初の計画通りの目標を立てました。社員さんも社長と同じ考えで目標を達成したいと考えていました。その結果、目標を上回る売上高5億円を突破。

「今期大きく成長したのは、社員さんが成長したからの一言に尽きる。会社の成長は社員の成長。それがあつたおかげで成約率が伸びた。今までは能力があつてもそれを発揮できる環境がなかった。みんなが持っている力を合わせれば必ず目標を達成できると信じていた」と語る桐澤会員。その言葉はとてまっすぐで力強く、信じ続けることの難しさや大切さが伝わりました。

（取材：乙丸屋久兵衛 広報委員）

Corporate Data

創業/2009年 従業員数/8名

資本金/500万円

事業内容/建築工事。建築設計。

本社 石川県金沢市玉鉾5-1



〒920-0031
金沢市広岡1丁目10-9クオリティシャットウ103
TEL / 076-255-6686 MAIL / barberstage.ryouen@gmail.com

◎給食事業 ◎食材宅配事業

◎カレー事業

ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216
T. 076-255-2690 F. 076-255-2698



クラブ 利恵

TEL (076) 224-0024

金沢市片町 1-7-23 金劇パシオン 7F

succession

シリーズ事業承継

株式会社 明月堂

常務取締役
竹田 隼人 会員

社員と共に挑戦 「まずは動いてみる！」

同社は、1979年創業で、バームクーヘン・カステラなどの洋菓子を中心に、主にブライダル・お祝い・ご法要のお返しなどのギフト用の菓子製造販売業です。現在は、創業当時社員であった竹田会員の父親が、2004年から社長を承継し現在に至ります。

経営指針講座で「自社の強み」に困惑

竹田会員は、大学卒業後、社交ダンス講師という畑違いの道を歩んでいましたが、父親に呼ばれる形で跡継ぎとして2012年に入社しました。入社当初から現在まで製造業務を専門に、職人としての技術をとことん磨いてきました。今では、取扱う製品の中でも最も難易度の高いカステラを作ることが得意としています。同友会には2015年に橋爪会員からの紹介で入会。初めは同友会活動に足が遠のいていましたが、ひたすらお菓子だけをつくる日々を繰り返す中、次第に後継者として将来の不安を感じるようになり、支部例会や青年部会活動から学び始め、2019年に経営指針講座を受講しました。

受講時は主たる取引先の冠婚葬祭関連の受注が激減する真ただ中でした。厳しい現状から、竹田会員は、経営指針講座の神髄の一つである「自社の強みと

中小企業経営者がいずれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介します。



はいったい何なのか？」に対する答えに大変困惑しました。「半年間みっちり受講し修了した今でも、その疑問は決して頭から消えることはない」と厳しい表情で言います。

事業承継への意識を高め、現社長と会話

経営指針講座を受講して、事業承継に意識が高まることで、視点を自分から会社のほうへ向けることができるようになり、父親と社長の仕事や経営方針について話し合う機会が増えたと言います。

現在は売上全体の9割を占める特定の法人の仕事から「B to C」にシフトしていく方針で、同社の特徴的な「りんごのバームクーヘン」を中心に、「思い出に残るお菓子作り」がコンセプトの「minori」ブランドを立ち上げ、顧客の発掘と知名度向上を図っています。(7面トピックス参照)

一方、社員は新しい方針に積極的で、付加価値や差別化のための工夫について一緒に試行錯誤を重ね挑戦しています。大切なのは「まずは動いてみること！」と、何度も言葉にする竹田会員。「存在価値」を探す旅の終着点に向けて、確実に進んでいく力強い姿が伺えました。(取材：橋本 雅生 広報委員)



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永續する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出した。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364
金沢市松島2丁目191COMビル3F
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654
URL:www.success.co.jp

Live Action

ベトナムハノイへ視察研修

金沢駅西支部 野崎グループ会

会員企業3社を視察、積極的な姿勢に感銘

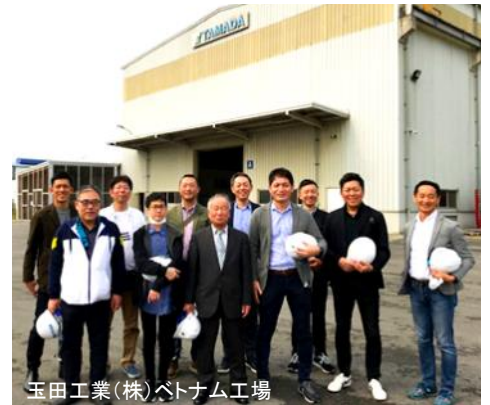
2月5日～8日、金沢駅西支部野崎グループ会としてベトナムのハノイへ視察研修を行い、会員と家族を含む11名が参加しました。到着の翌日には玉田善明会員の玉田工業株式会社ベトナム工場を訪問し、現地の川村社長より、事業展開やベトナムと日本の文化・習慣の違いによる労務管理の難しさについて説明を受けた後、工場の製造ラインを見学しました。質疑応答では現地の雇用に対する質問や、ベトナム人労働者の意欲についてなどの質問があり、貴重な情報収集の機会となりました。

翌日には宗守重泰会員（株式会社宗重商店）がお世話になっている人材派遣会社の日本語研修センターを視察しました。日本語の訓練内容、ベトナム人を雇用する際の注意点など、現地の日本人教師が詳しく説明してくれました。

さらに、橋爪渡会員（株式会社フラワーガーデン）

がハノイで事業展開を計画しており、賃貸契約予定の店舗を視察しました。富裕層向けに着物を中心とした貸衣装店をオープンする予定で、今後の事業展開や売上目標を聞き、積極的に海外展開する姿勢に大きな感銘を受けました。

海外事業に関する今後の目標やお互いの近況を話し、親睦も深まった有意義な研修になりました。（寄稿：野崎 英則 グループ長）



玉田工業(株)ベトナム工場



人材派遣会社の日本語研修センター

青年部会 第10回特別例会

2月21日(金) ホテル金沢

報告テーマ「水と油の事業承継」～皆でかき混ぜ続けたらええねん～

臼井 庸浩 会員 (株)デルタ自動車教習所 代表取締役 (京都同友会)



臼井会員は3年前に36歳で先代社長である父親から事業承継しました。先代とは子供の頃から密にコミュニケーションを取り続けてきており、父親からの承継は上手くいきましたが、組織の承継はスムーズにはいきませんでした。社長就任から2年で社長業として最大の決断として経営幹部の刷新を行い強い反発を招きます。会社を良くしたいという思いとは裏腹に悪い方向に進みかけた中、問題を解決するための手段として先代を巻き込むことにしました。先代と共に新旧幹部と徹底的に話し合ったことで、徐々に円滑な組織での承継が進むようになってきました。

このことから、親子で長年関わってきたように、これからは社員と関わらないといけないと気づきました。「人は皆それぞれ水と油で、かき混ぜ続けないと分離してしまう。かき混ぜ続けることで明るい未来が見出せるのではないか」と考えるようになりました。そして「事業承継は目的ではなく、全社員とその家族、自社に関わる全ての人の幸せを達成するための手段である」と語りました。

今例会の実行委員長を務めた岩内蒲鉾店の岩内会員は自身が事業承継を控え、今例会のテーマと報告者を選定しました。この例会を通しての学びを自社で実践していくことを誓い、締め括りました。

(寄稿：笠井 一里 広報委員)



Flower Garden
Group Company

結婚式に込められたお二人の想い
世界に一つだけのウエディングがココにはあります

アンバーサリールクラブ
フラワーガーデン
金沢市藤江北4-210
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ
ラヴィ
金沢市駅西本町2-1-12
TEL:(076)263-4411

ウエディングコレクション
モア
金沢市駅西本町2-1-44
TEL:(076)263-2525



JILLSTUART



◆◆◆
 今期の経営指針講座を修了した12名に、受講を経て印象に残ったことや良かったことなどを寄稿してもらいました。3回掲載の最終回です。(順不同)

心のつかえが取れた
 企業の100年繁栄を目指す

第13期経営指針成文化講座 修了の感想③

■ 斎藤 麻由 会員

7. NANATEN (株) 代表取締役



経営指針講座を受けて自分と向き合い、自分さえ気付いていない感情に気付くことができ、心のつかえが取れました。おかげで前に進むことができました。何より仲間ができたこと、これからの人生において大きな財産となりました。

今まで支えてくださった共学者の方々、見守ってくださった方々、13期同期のみんなに感謝の気持ちに代えて、私は7.NANATEN株式会社を大きくし、この世の中が幸せな商売をする人ばかりになるように精進致します。あきらめなければ夢は叶う!!

■ 井口 大輔 会員

(株)ポテンシアエンタープライズ
 ゼネラルマネージャー



「何の為に経営するのか」「誰のために会社があるのか」「我が社の固有の役割は何なのか」「どうしたら地域と共に生きられるのか」、そんな質問を組み立ては崩しの繰り返しの半年でした。モヤモヤとしながらも理念ができてドメインが確立してきましたが、正直まだ納得していません。

私の目指しているところは、企業が100年繁栄することです。その為には、これからも理念とドメインをより深掘りしていく必要があります。今後どんな事業展開をしても全てに共通する核がなければ長続きはしません。

経営指針講座では、これらのきっかけを提供して頂きました。自分が目指す方向性とそれを取り巻く環境を見据えることが出来るように、自社の役割をフル活用しながら学び続け、ナチュラルスマイルを拡げたいと思います。

■ 片糸 洋介 会員

(株)リーズン・フォーム 取締役



講座では、「何の為に経営をしているのか」「自社の価値」「その先について向き合い、この1年、10年後どう影響を及ぼすのか」「10年後のあるべき姿から逆算された1年をどう考えるのか」「短期かつ長期の思考を持ち続ける大切さ」、これらの考え方を学べたことに意義がありました。この思いを発信する為に、現在は分かり易く伝わり易い構成変更と、経営方針がSDGsに照らし合わせられる内容に指針書を改良中です。これからその時代に適した指針書を社員と一緒に作れるよう取り組みたいと思います。

■ 大沼 洋美 会員

(株)ヒロ 代表取締役



受講前後の気持ちや行動の変化、自分の経営を見直すために受けたくて待ちに待った指針講座。受講前は「愛が溢れる会社になりたい!」と漠然とした夢を持っていて、こんなことではダメだと思っていたのですが、実はそうではなく、その思いを科学性・社会性・人間性からしっかり見つけ計画を立て形にすれば株式会社ヒロは素敵な会社になれる!と自信を持つようになりました。

C·planning
 architecture design & build

株式会社 シー・プランニング
 金沢市八日市1丁目 639 番地
 Phone 076-287-3951
 「いい家」プロジェクト
 建築設計施工
<http://www.c-pla.co.jp/>

(4 月の 行事予定)

INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



第45回定時総会

※新型コロナウイルスの影響により開催可否を含め、変更になる場合があります。

●と き 4月28日 (火) 15:00~20:00

●ところ ANAクラウンプラザホテル金沢 受付/14:30

【定時総会】15:00~16:15

【基調報告】16:30~18:00

【交流会】18:15~20:00 特別会費 7,000円※但し交流会に参加しない場合(総会・基調報告)は無料。

※消費税法基本通達5-5-7に該当する共同行事のため課税仕入れにはしないようにお願いします。

※4月24日以降の交流会キャンセルは特別会費をご負担いただきます。

基調報告



●「労使見解」に基づく企業づくりとは ~わが社の『働き方改革』~

●報告者 山田 茂 氏 (株)山田製作所 代表取締役会長/大阪同友会代表理事

あなたは社員の潜在能力を全力で引き出していますか?社員との信頼関係って何ですか?「嘘はつかない」「例外は作らない」という信念のもと培った社員との信頼関係。しかし、結果は月MAX143時間残業のやりがいブラック企業に。その後どのように働き方改革に取り組んだのか。労使見解の精神を自社の取組みを通してご報告いただきます。

★第45回定時総会議案書(4月中頃発送予定)をご持参下さい。

★総会欠席の場合は、委任状をご提出願います。

TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは会員企業の最新情報を求めています。
情報を発信、企業アピールにぜひご利用ください。

起業や企業の課題をサポートする新会社を設立



(株)あて
代表取締役 新家 雄太 会員

新規事業の展開に伴い、2月に
新たに株式会社 Spirale

(スピラレ)を設立しました。スピラレは「起業や企業」の様々な課題をワンストップでサポートする支援会社です。会社を良くしたい、働き方を良くする「パーソナルサポート事業」、人の健康を体づくりを通してサポートする「パーソナルトレーニング事業」では、オーダーメイドプログラムとリラクゼーションで理想の体と健康をサポートします。住所は野々市市三納2-129ラッハジム TEL. 076-287-5886 受付時間9:00~18:00 無料体験受付中。(取材:中島 茂雄 広報委員)

お菓子の明月堂 店舗をリニューアルオープン



(株)明月堂
常務取締役 竹田 隼人 会員

明月堂は、昨年12月より店舗改装に入り、2月にリニューアルオープンしました。工夫を凝らし、木を基調にした店内はとても温もりが感じられます。お客様が来店しやすいように改装したことで、今までとは違う客層が増えました。また、以前はギフト中心でしたが個別商品に力を入れ、誰もが気軽に買える商品開発に力を注ぎます。竹田会員は「新たに立上げた商品ブランド『minor』(みのり)のコンセプト同様に、召し上がった方々に実りある人生を提供し笑顔と満足を届けた」と力強く語りました。(取材:鹿野 浩司 広報委員)

あなたの「困った」を「良かった」に...

皆様の会社や施設に派遣可能です

医療機関提携サロン
【巻き爪】金沢

巻き爪・陥入爪・肥厚爪
浮き指・タコ・魚の目などの
フットケアのご相談にも対応。



LiaN
株式会社リアン

「勤められて」から
「選んで」の加入へ!

生保も
貯めて
殖やす
時代へ

保険情報
サービス

中村保険事務所

Tel.076-278-4847 Fax.076-278-4948
E-mail:nakamura-h@p2222.nsk.ne.jp

Monthly meeting Report

金沢中央支部2月例会
2月18日(火) ANAホリデイ・イン金沢スカイ

創業社長が遺した社訓が理念につながる

報告者：藤井 敬士 会員 (株)シコウ 専務取締役



愛知県出身の藤井会員は、大学卒業後に金沢で就職し、(株)シコウに入社しました。

創業社長に「私は社長になります」と宣言し、板金や組み立てを経験し、主力商品であるAGV(無人搬送車)の全国営業に専念していました。

そんな折、創業社長が病で他界し、会社をM&Aの波が襲いました。人間関係から社内の空気は悪化し、藤井会員も精神状態が不安定になる程でした。その後、M&A先が経営難となりシコウを手放し、経営は再び社員に戻りましたが、資金繰りの問題が残りました。銀行に出向いても門前払いされる中、中小企業再生支援室の支援が決まり、ようやく資金計画を見直し、V字回復への挑戦を始めることができました。同時に同友会に入会したことで、会員から多

くのアドバイスをもらい、創業社長の夢でもあった新工場設立のために当時の売上高以上の融資を取り付けました。

シコウが最も大事にしているのは「社員の和」です。同じ方向を向いて仕事をするため、創業社長が遺した「社訓行動八箇条」を毎朝唱和しています。始めた当時はピンとこなかったのですが、同友会の経営指針講座を受講中、現場で社訓を眺めた時に初めてその意味が理解でき、その瞬間、武者震いしました。そこから自社の理念に気づき、見える世界が変わりました。

社員と共に作り上げた企業の強さが伝わる報告でした。(寄稿：吉村 浩史 広報委員)



新型コロナウイルス影響 90.3%

(調査期間：2/28~3/6 回答数：93社)

【緊急】アンケート調査

新型コロナウイルスの感染拡大が大きく報じられる中で、自粛ムードが広がり、事態の長期化も見込まれ、業績への影響が拡大することが想定されます。

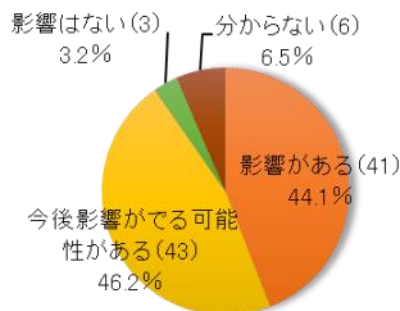
石川同友会では、会員企業の影響の実態把握のため、緊急アンケートを行いました。

「影響がある」「今後影響がある可能性がある」と回答した企業は90.3% (84社) でした。また、その影響については、「売上高の減少」が26.3%で最も多く、次いで「製品の配送・納期、原材料・商品仕入れ、調達に支障」が21%、「展示会・イベントの中

止、延期」が12.9%と続きました。

必要な支援策については、衛生用品等備蓄品の供給が28.8%、支援施策の情報提供が25%でした。結果詳細は石川同友会HP「調査・見解・提言」を参照。

■新型コロナウイルスによる経営への影響



入会のお申込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局
Tel.076-255-2323

今月の表紙

岡村 謙作 会員 コーケン(株)
代表取締役社長 (建築資材の卸売、内装工事、外装工事等)
表紙写真提供：ヘアメイク：かなざわ・凜や 藤元澄代 会員

発行/石川県中小企業家同友会 〒920-0059 金沢市示野町南52 AKビル3階 tel.076-255-2323 fax.076-268-5656

スニップ
Snip
hair make
920-1167 金沢市もりの里1-192
http://www.snip-web.com
076-262-3377
定休日▶月曜、第1月・火曜、第3日曜

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

作業服&制服
株式会社
アイビー
TEL(076)231-1121
E-mail ibc@ib2011.com

金沢中央店
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店
☎921-8801 野々市市御経塚4-93
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地
TEL(0767)57-3740(代)