

石川県中小企業家同友会

doyu  
ishikawa

10

2020.Oct.

令和2年10月

No.484

www.ishikawa.doyu.jp

熱い経営者と  
共に学ぶ。

withコロナ奮闘記

株式会社リーズン・フォーム

社員のための働き方改革と組織づくり

事業承継

大協運送株式会社

覚悟を決め変革の時代を乗り越える

▼詳しくはこちらから



表紙: 笠井 一里 会員 (株)庭芸社 代表取締役

同友会3つの目的

よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

# withコロナ 奮闘記!!

新型コロナウイルス感染拡大により、事業に深刻さが増す中、改めて継続のために手を尽くしましょう。そのためにも一人で悩まず会員同士の体験を交流しましょう。本企画はコロナ禍での会員の奮闘体験を掲載します。

シー・プランニング&リーズン・フォーム  
株式会社リーズン・フォーム

取締役 片糸 洋介 会員



## 社員のための働き方改革と組織づくり

### ■ 働き方改革の一環として社員全員で

シー・プランニングは心地よい暮らしの企画、感動を設計立案する「建築設計事務所」+「建築施工会社」。リーズン・フォームは人生をもっと自由にかなえる「リフォーム&リノベーション+リアルエステート」のグループ企業です。

新型コロナウイルスが猛威を振るう中ですが、以前から取り組んでいた働き方改革の一環として、事務所をリノベーションし、データをクラウド管理にしました。

まず始めに山積みになった不要な書類を処分、既存の事務机や書棚をすべて撤去しました。この取り組みで、ペーパーレス化を80%達成。固定のデスクを設けないフリーアドレスオフィス、省エネ化を図ったタクスアンビエント照

明、天井を格子状にデザインし、既存の大きな窓を活かす意匠設計で、広々とした素敵なオフィスに生まれ変わりました（次頁上写真）。書棚やデスクは、抗菌作用も期待でき暖かみのある杉材を使用。またアクリル板のパーティションや、空調整備でウイルス対策をしています。これらすべての立案は社員全員で考え、設計施工も自社で行いました。

### ■ どこでも、だれでも仕事ができる環境づくり

データクラウド化の目的は、全ての情報を一元化し、「どこでも、だれでも仕事ができる環境」をつくることです。今後は、主婦や在宅勤務を希望する人など、多種多様な人材の要望に対応できるテレワーク環境が不可欠です。効

自然の癒しを、もっとひとに。

B.S.A. *Sauna & Fireplace CORPORATION* 北陸の薪ストーブ屋さん Woodpecker

- ・各種サウナ 設計・施工
- ・暖か・薪ストーブ 施工メンテナンス

明日へつなぐ——。

中村FPコンサル

【本社】白山市湊町3-38  
TEL.076-278-4847 FAX.076-278-4948  
【金沢店】金沢市泉野町2-1-42-2



フリーアドレスオフィスになり、他部署同士のコミュニケーションの機会が増えた

果として「営業、設計、施工、総務」など、各部門の情報の共有が容易になり、仕事の効率化を図ることができました。またデータの共有は、どの社員にも公平な情報が得られ、知識や技術を伝えることができます。

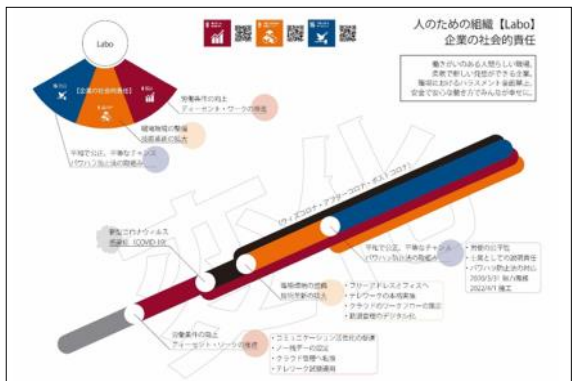
職場環境の改善で、ベテラン社員は知識や経験を、若手社員は新しいことにチャレンジするなど、以前より活発な意見交換で、社内が活性化したように感じました。

**■環境整備や情報一元化がSDGsに繋がる**

経営理念を元に取り組んだ、職場環境の整備や、クラウド管理の情報一元化が、SDGs(持続可能な開発目標)の目標に繋がりました。働きがいのある人間らしい職場によって、柔軟で新しい発想ができる企業を目指し

ていきます。社員のための組織づくりは、安全で安心な働き方となり、皆がより幸せになると考えています。

(寄稿：中島 茂雄 広報委員)



自社の取り組みがSDGsの目標に繋がる(一部資料抜粋)

Na Lei Pualani  
Hula Studio

私たちがイベントに華を添えます。

「ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ」は、ハワイの伝統文化であるHulaを真摯に学び、その伝承に努め、石川県を中心に北陸3県で活動しているフラスタジオです。美しく楽しいフラをモットーに各種イベントで活躍中です。

( 各種イベントでの  
アトラクション承ります。 )

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ  
〒9218812 石川県野々市市扇ヶ丘29-11  
Tel&Fax.076-246-0804  
E-mail:info@neleipualani.com

ナ・レイ・プアラニ・フラスタジオ

# succession

シリーズ事業承継

## 大協運送株式会社

代表取締役社長  
津田 淳一 会員

## 覚悟を決め

## 変革の時代を乗り越える

津田会員が先代の父から事業を継承したのは5年前です。社長就任当初は先代と二人三脚で仕事に邁進していましたが、物流市場は他社との競合が激しくなるほかドライバー不足など業界全体が大変革の時代に入っていました。経営強化を図りこの変革の時代に対応するため、3年前に経営指針講座を受講し、「経営指針」を作成しました。

### 覚悟を決めた先代との別れ

指針講座を受講した翌年、心強い相談役であり、また先代の女房役として創業から支えてくれた専務が突然の他界、経営指針を基に居酒屋で今後の経営について話し合い、新たな大協運送を創りあげると旗揚げした翌日でした。その後、最も大きなターニングポイントとなったのは、昨年9月に先代である父までもが他界したことです。亡くなってから、日を追うごとに父への感謝の気持ちが強くなりました。生前はあまり多くは話していませんでしたが今は毎日経営について話をしている様に感じます。そのようなことから大協運送を次のステージに押し上げる大きな覚悟をしました。

新たな領域へ踏み込む時には大きな代償もありました。その中でも、これまで十数年社業繁栄のために尽力していただいたベテランドライバーの退職は会社にとっても、自身にとっても痛

中小企業経営者がいずれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介します。



心の極みでしたが、変革には仕方がないと心を鬼にして対処しました。ドライバーが減り業務への支障が予想されましたが、若手ドライバーがタイミング良く入社し、気づけば当時のメンバーから10人以上入れ替わり、社内に創業時の活気が戻ったと感じています。今思えば、父が残してくれた人脈、そして父が創りあげた会社のおかげだと感謝しています。

### 次代へ繋げる事業承継

このようなことがあってから、事業承継に対して以下のことを大切にしよう心掛けています。「後継者のために『想い』を早く伝える」「社業繁栄に大切なことを社員とよく話し合う」「次世代へ『繋げていく』という気持ちを強く持つ」「未来のために『相続（会社）』を預かる」「最大の感謝をお客様、社員へ届けていく」。この想いをしっかりと次の世代へ繋げるために、「自分がやらなければいけない」と覚悟を決め、この変革の時代を乗り越えていきたいと考えています。

取材を通して、先代の他界後に多くのサポートがあったのも、津田会員の強く優しい人柄と社業繁栄のためご尽力された結果だと感じました。新たなステージへこれからも挑戦し、人と社会に大きく協力する運送会社へ発展することを期待しています。（取材：吉村 久志 広報委員・会員企業代理）

BARBER STAGE  
RYOUEIN

〒920-0031  
金沢市広岡1丁目10-9クオリティシャトー103  
TEL / 076-255-6686 MAIL / barberstage.ryouen@gmail.com

給食事業 ● 食材宅配事業  
● カレー事業

ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216  
T. 076-255-2690 F. 076-255-2698

人とまちに HAPPY SMILE!

rooms

株式会社 絹川商事

# Live Action

## 金沢駅西支部8月例会

8月24日(月) 金沢港クルーズターミナル&Zoom

### 「巻き込む」には「巻き込まれる」からのループ

報告者 久安 貴史 会員 (株)ヒサヤス 代表取締役社長

本例会では「巻き込まれ力と巻き込み力」というテーマで、駅西副支部長の久安会員が報告しました。建設機械を主に取扱う同社は、リーマンショックで仕事が激減。差別化を模索する中で同友会に入会し、青年部会を中心に「巻き込まれ力」と表現する様々な役を進んで引き受けていく中で、全国の仲間とも刺激を受け合い、「巻き込まれる」→「学ぶ」→「実践」→「巻き込む」をループし成長していくストーリーと自社の未来への展望を語りました。

現地参加者41名、Zoom参加者20名に呼びかけるような話し方、そして、参加者の中の同社社員3名に語りかける報告から「巻き込み力」が強く伝わりました。

グループ討論では「自分の信念や想いを巻き込めていますか？」というテーマで、各会員企業の悩みや実践を情報交換しながら、各会員の信念を熱く語り合うなど、会場の金沢港クルーズターミナルから見える静かな海の夜景とは相反するような大変活発な討論となりました。

(寄稿：橋本 雅生 広報委員)



## 金沢中央・南加賀支部合同8月例会

8月28日(金) Zoom

### 軸となる経営理念で社員と向き合い前進

報告者 下出 美香 会員 (株)KI・RA・RI 代表取締役

金沢中央支部と南加賀支部の合同例会が10年ぶりに開催されました。当初はリアルな2拠点でZOOMで繋ぐ予定でしたが、コロナの状況を鑑み、ZOOMでの開催となり、最大で61名が参加しました。以下報告要旨。

前社長や社員さんとのトラブルや赤字案件の受注など、多くの困難からのスタートを切った下出会員は、救いを求める気持ちで同友会の経営指針講座を受講しました。講座の中で、同期や共学者と「経営指針」について本気で学んでいきました。「経営者として楽しそうじゃない。責任感だけでやっていないか？」などの助言を受け、自身の経営に対する覚悟の甘さを突きつけられます。なんとか作り上げた経営理念でしたが、自身の中に経営に対するしっかりとした軸ができました。理念を作り上げた下出会員は生まれ変わったように、経営者として自社や社員さんと腹を割って関わり、真

摯に向き合います。その結果、それぞれが少しずつ変わりはじめ、仕事も前に進み出しました。

まだまだ課題は多いと語っていた下出会員ですが、これからの事業展開や社内外での実践に目を輝かせて前を見ている姿はとても眩しく映りました。

例会に参加して、私自身は「経営は責任感だけではやっていけない。とことん自身と会社と向き合って作った確固たる理念がなければ、続けていく覚悟や楽しみを持ってない」ことを学びました。(寄稿：出村 有基 広報委員)



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出したい。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン  
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364  
金沢市松島2丁目191COMビル3F  
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654  
URL:www.success.co.jp

# CLOSE UP!

会員企業紹介

## 河崎 仁志 会員 金沢森林組合 参事 (金沢中央支部)



金沢市から津幡町、かほく市に広がる森林の整備を請け「樹を育て、木を活かす」林業の組合です。森林整備のほか、民家や神社の危険木伐採、木材の加工場、造園・花木販売・観葉植物リースの緑化木センター、医王の里オートキャンプ場経営を展開しています。豊かな森づくりや木材と緑化の提供、森林の空間利用を通じ、空気や水を生み、木材などの資源をつくるなど公益的機能が高い「森林と人をつなげる」ことを使命としています。

## 正理 善寛 会員 (株) ZUIUN 代表取締役 (白山・野々市支部)



zuiunは2号店となる金沢店を出店し、8月で4周年となりました。野々市本店では創業でもある建築業とインテリアショップ、金沢店では、家具・雑貨・アパレルの販売に、カフェを併設したライフスタイルショップとしての運営をしております。2拠点にすることで活動が多岐に渡るようになりました。今回、周年祭イベントとして石川県産の食材や雑貨などzuiunがセレクトした石川県産を集結したイベントを行いました。

## 辻 喜一 会員 (株)ユニフォームレンタル金沢 取締役統括部長 (金沢城南支部)



弊社はクリーニング工場を併設し、ユニフォームのレンタル・販売・クリーニングを主な業務としております。

お客様の業種や作業環境に合ったプランをご提案させていただき、ユニフォームのコス

石川同友会では約400名の中小企業家が会内での活動や交流、学びの機会を生かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。

コロナ禍で直接の交流が希薄になる中、より多くの企業を紹介するために、前号に続き5社が会社や商品のPRを寄稿しました。(※順不同)

ト・業務・在庫の削減と、クリーニングによる均一化された衛生基準、社員の皆様のモチベーションアップにつながるように努めております。

これを機に同友会会員の皆様にもユニフォームレンタルサービスを知っていただければ幸いです。

## 樋爪 艦 会員 (株) 樋爪住宅研究所 代表取締役 (金沢城南支部)



弊社は父が設計事務所として46年前に創業し、13年前に別会社として設立しました。住宅店舗等の設計施工、民間公共の設計監理業務等を行っております。

「人のために人がつくる」を思想とし、建て主の潜在的な思いも加味して、シンプルかつ複雑であり、不易と流行を見極め自然体で長く暮らせる家を心がけております。地産地消の考えから能登ヒバも30年以上前から建築材料に使用し、地域の財産文化を大切にしていきたいと思っております。

## 福中 由加利 会員 (株) 涌泉寺温泉 常務取締役 (金沢駅西支部)



わが社は、銭湯でありながら高温の源泉を持ち、加温無しの100%天然温泉を楽しむこと、また立地を活かした広い浴場に子供用の滑り台、家族風呂等の充実した設備を備え、家族みんなで一緒に出かけることのできる日帰り温泉です。

地元根付いて30余年、中には3代にわたって御最員にして頂いているお客様もたくさんおられ、熟練したスタッフと共に当社にとって大切な財産です。

コロナ禍では、なかなか遠出が難しい昨今、近場で天然温泉を満喫しませんか？

スニップ  
Snip  
hair make

920-1167 金沢市もりの里1-192  
http://www.snip-web.com

076-262-3377

定休日▶月曜、第1月・火曜、第3日曜

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

作業服&制服  
株式会社  
アイビー

金沢中央店  
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店  
☎921-8801 野々市市御経塚4-93  
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾  
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地  
TEL(0767)57-3740(代)

☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13  
本社 TEL(076)231-1121  
E-mail ibc@ib2011.com



## 第34回経営者フォーラム ※Zoom開催

○日時 10月29日(木) 18:00~21:00 ○参加無料  
分科会 18:00~20:30 全体会 20:40~21:00 (予定)

○メインテーマ「危機に強い企業づくり」  
～コロナ禍の今、改めて同友会の本質を問う～

○開催目的 本フォーラムではウィズコロナの時代における企業経営の課題を見出し、どんな経営環境にあっても経営者が覚悟を持ち、維持発展し雇用を守り、企業価値を高め、地域社会に貢献する企業づくりを目指していくことを学ぶ機会とすることを目的とする。

### ○分科会

◆第1分科会「今こそ人を生かす経営」～逆境は成長のチャンス～  
籾 修弥 氏 (株)ミル総本社 代表取締役 (京都同友会相談役)

◆第2分科会「カイヤを止めるな！」～最後まで諦めない。  
事業継続計画 (BCP) で会社は永続発展する～  
平松 稔 氏 (株)賀陽技研 代表取締役 (岡山同友会)

◆第3分科会「ウィズコロナ、ポストコロナの経営に欠かせない  
SDGsの視点と自社への紐づけ」  
平野 啓三 氏 (株)平野 取締役会長  
(愛媛同友会理事・環境経営委員長 (前代表理事) )

※詳細は同封別紙チラシをご覧ください。 ※申込締切：10月22日(木)  
※分科会から開始となります。分科会終了後休憩の間に全体会のZoomに入室下さい。  
※参加者には後日、分科会および全体会のZoom参加情報をお知らせ致します。



Flower Garden  
Group Company

結婚式に込められたお二人の想い  
世界に一つだけのウェディングがココにはあります

アニバーサリークラブ  
フラワーガーデン  
金沢市藤江北4-210  
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ  
ラヴィ  
金沢市駅西本町2-1-12  
TEL:(076)263-4411

ウェディングコレクション  
モア  
金沢市駅西本町2-1-44  
TEL:(076)263-2525



JILLSTUART

## BCPは経営理念(労使見解)、地域活動の延長

新型コロナウイルス特別委員会のBCPグループでは昨今の未曾有の災害やウイルス蔓延の非常事態におけるBCP(事業継続計画)の重要性認識と同友会内へのBCP普及を目指して取り組んでいます。

9月4日(金)、勉強会をZoomで行い、既にBCPを策定している橋本昌子副代表理事((株)スパテル・代表取締役)と絹川善隆副代表理事((株)絹川商事・代表取締役社長)に自社のBCPについて、作成から運用までを報告してもらいました。

絹川会員は、社員とひな形以上に内容の濃いものを作り上げ、実際に作成した避難経路を歩き、災害時を想定してよりリアルなBCPを作り上げています。また、橋本会員は、災害時とウイルス蔓延時の2パターンを作成しており、緊急時にいち早く

現状復旧にたどり着けるBCPならではの、防災計画とは違った視点からの重要性を報告しました。

BCPは中小企業庁のHPよりひな形などが掲載されていますが、同友会におけるBCPの作成は、単なる事業継続だけが目的でなく、「労使見解」を含めた経営理念、地域活動の延長としての捉え方をしています。また、BCPを作成することは、自社の付加価値を高めることにも繋がります。

(寄稿: 村上 龍哉 BCPグループメンバー)

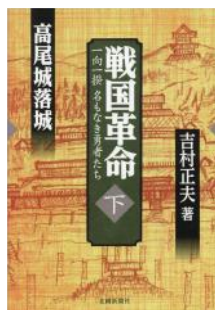


# TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

## 吉村会員著「戦国革命(下巻)」完成

(有) S. H. C. C. 住まいの研究社 協同  
代表取締役 吉村 正夫 会員



工務店経営の傍ら、加賀一向一揆を題材にした小説『戦国革命』上巻・中巻を著してきた吉村会員が下巻を完成させました。本書は、封建領主の過酷な支配の下で、自らが生産した米すら口に入らぬ百姓たちが浄土真宗が説く釈迦の教え「人々のすべての差別をなくし平等の立場で生きる」社会をめざし闘う壮絶な歴史小説です。

本書(下巻)では、瑞泉寺の戦い(上巻)、牛の谷峠、俱利伽羅の戦い(中巻)を経て、20万もの百姓兵による一揆軍

が加賀国守護・富樫政親が立てこもる高尾城を攻め立て落城させる(1488年)経緯が克明に描かれています。難攻不落の山城・高尾城攻略の戦略・戦術、戦いを勝利に導く若者・次郎太の手に汗握る迫真の武闘場面。若者たちの切ない恋物語も織り込まれ、歴史への想像力をかき立ててくれます。

世界中が新型コロナ禍に呻吟(しんぎん)する中で、改めて貧富の格差、人種差別などの矛盾が噴き出しています。本書は、日本の歴史を振り返り現代の人権や人と人との本来のあり方を考えさせる書でもあり、釈迦の哲学を実現した民の物語です。一読をお勧めします。

市内各書店にあり、品切れの場合は注文できます。北國新聞社出版局発行、定価1870円(税込)。(中同協顧問 国吉昌晴)【中小企業家しんぶん8/15号より一部抜粋】

入会のお申込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局  
Tel.076-255-2323

今月の表紙

笠井 一里 会員 (株)庭芸社 代表取締役  
(庭園設計・施工・管理)  
表紙写真提供:ヘアメイク:かなざわ・凜や 藤元澄代 会員

発行/石川県中小企業家同友会 〒920-0059 金沢市示野町南52 AKビル3階 tel.076-255-2323 fax.076-268-5656

 C-planning  
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング  
金沢市八日市1丁目 639 番地  
Phone 076-287-3951  
「いい家」プロジェクト  
建築設計施工  
<http://www.c-pla.co.jp/>