

石川県中小企業家同友会

doyu
ishikawa

1

2021.Jan.

令和3年1月

No.487

www.ishikawa.doyu.jp

新春号

熱い経営者と
共に学ぶ。

withコロナ奮闘記

有限会社 パンあづま屋

危機においても新商品開発、マーケット開拓

事業承継

株式会社エクスペッションズ

地域と世界をつなぎ、国際的発展に貢献

▼詳しくはこちらから



表紙:宮地 亮 会員 BARBER STAGE RYOUEI 代表

同友会3つの目的

よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

withコロナ 奮闘記!!

新型コロナウイルス感染拡大により、事業に深刻さが増す中、改めて継続のために手を尽くしましょう。そのためにも一人で悩まず会員同士の体験を交流しましょう。本企画はコロナ禍での会員企業の取り組みを紹介します。

(有)パンあづま屋

代表取締役 **東 和央** 会員



危機においても新商品開発、マーケット開拓

■ 学校給食とイベント事業売上が激減

創業80年、パンあづま屋は南加賀地区を拠点に空港や道の駅、スーパー、百貨店などでのパンの小売りや学校給食事業を展開しています。食パンに自家製ホイップクリームを挟んだホワイトサンドを筆頭とするサンドパンシリーズや頭脳パンが看板商品として有名です。パンを大量に生産できる設備とノウハウがあり、学校給食は南加賀地区でトップシェアを誇っています。

コロナ禍で学校が休校になり、イベントや祭事もほとんどなくなったため、3月から5月まで、売上全体の25%を占める学校給食と15%のイベント事業と一部販売店や事業所の休止もあり、売上が激減しました。

■ 強みを生かし売上拡大へ

あづま屋が一番大切にしていること、それは焼きたてのパンをその日のうちにお客様にお届けする事です。なぜなら保存料などの添加物を使っていないため、パンが日持ちしないからです。安全なパンを大量に生産出来る設備を持ち、自社で配送し、陳列、商品管理までしていることが、他のパン屋には真似の出来ない強みとなっています。

外食が減り、家での食事機会の増大を背景に、スーパーマルエーの7店舗をはじめ松任中央病院など新たに大きな契約の締結に至りました。

人気商品ホワイトサンドをもっと多くの人に知ってもらいたい。そんな思いから新商品開発に臨み、日持ちのしない

スニップ
Snip
hair make

920-1167 金沢市もりの里1-192
http://www.snip-web.com

076-262-3377

定休日▶月曜、第1月・火曜、第3日曜

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

 作業服&制服
株式会社
アイビー

金沢中央店
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店
☎921-8801 野々市市御経塚4-93
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地
TEL(0767)57-3740(代)

本社
☎920-0065 金沢市二ツ屋町7-13
TEL(076)231-1121
E-mail ibc@ib2011.com



サンドパンシリーズ

ホワイトサンド風ケーキ

リベイクのパン

パンではなく、賞味期限の長いお菓子の販売を9月下旬より開始しました。タイアップしたのは名古屋市の菓子メーカー、長登屋。ホワイトチョコをクッキーで挟んだ「ホワイトサンド風ラングドシャ」と、ホワイトクリームをカステラで挟んだ「ホワイトサンド風ケーキ」の2種類の商品を小松駅や小松空港ターミナルビル、小松木場湯道の駅、尼御前サービスエリア(下り線)、徳光パーキングエリアなど県内約10カ所で販売しています。

■同友会の繋がりで廃棄ロスを大幅に削減

あづま屋では日持ちしないパンの廃棄ロスが大きな問題でした。今期、同友会の例会で知り合った和歌山県の会員から、消費期限前の売れ残ったパンをやむを得ず冷凍して販売するrebake(リベイク <https://rebake.me>)というサイトを紹介してもらい、すぐに登録したことでパン

の廃棄ロスを大幅に削減することが出来るようになりました。廃棄コストがなくなり、売上が向上したことは大幅な収益改善、そしてSDGsにもつながりました。

■コロナ前よりも売上アップ

11月の売上は昨年対比で20%アップ、従業員もコロナ前の30人から現在は35人と5人増えました。

あづま屋は危機においても自社の強みを生かし、対応策を立てることで乗り越えていく力強い企業だと感じました。(取材：宮野 晃 広報委員)

【店舗案内】

小松市土居原町112 (小松駅前本店)
TEL.0761-22-2625
小松市島田町58(あづま屋島田店/写真)
TEL.0761-21-0535



Flower Garden Group Company

結婚式に込められたお二人の想い
世界に一つだけのウェディングがココにはあります

アンバーサリールクラブ
フラワーガーデン
金沢市藤江北4-210
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ
ラヴィ
金沢市駅西本町2-1-12
TEL:(076)263-4411

ウェディングコレクション
モア
金沢市駅西本町2-1-44
TEL:(076)263-2525



succession

シリーズ事業承継

経営者がいずれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介します。

地域と世界をつなぎ、国際的發展に貢献

株式会社エクスペッションズ

代表取締役
高柳 俊也 会員



同社は、2002年に翻訳・通訳を主体とした会社として設立しました。要望や用途に合わせ、英語・中国語を中心に15か国語以上を手掛け、それぞれネイティブの翻訳者による高品質な言語を提供しています。また、今ではその専門性を生かし、インバウンド事業など外国語に関する幅広いサービスを提供しております。

同友会活動から学んだ経営への意識

高柳会員は、ワーキングホリデーなど海外生活を2年経験した後、24歳の2002年会社設立時に営業職として入社し、30歳から専務取締役を経て、2020年11月に代表取締役に就任しました。同友会には専務になった頃からの入会で現在14年目です。その間、前社長とは同族ではないが、後継者として同友会活動で数多くの経営者からの学びを積み重ね、次第に経営に対する自分の思いが形成されていきました。

前社長から承継の時期について3年前から話し合っていたところ、今年のコロナ禍という外部環境の変化が起こりました。社内においても変化すべきことが多くなり、また、経済の低迷による業績の一時低下が株を承継しやすい状況をもたらしたことも重なり、社長を変わる時期として自然なタイミングでした。

強みを生かし地域の問題解決に貢献

代表を引き継ぐにあたり、これから変えるべきことに加え、「変えてはいけないこと」を深く考え、前代表が創業から大切にしてきた想い「地域と世界をつなぎ、社会の国際的な発展に貢献する」を経営理念として明文化しました。外国語の強みを生か

し、社会にとってなくてはならない存在になりたいと考えています。そのために、社員の強みを生かせる仕事をしてもらえよう、会社は社員の能力が発揮できる場所にすると言います。

今後の事業の柱として考えているインバウンド事業は、今は外国人観光客にサービスが困難な時期ですが、将来的には需要が必ず戻ってくると信じ、国内の観光客に向けて同内容を提供し経験値を上げている段階です。インバウンド事業は、外国人に対し宿だけではなく食や体験などアテンドし、様々な事業者のサポートをすることで、地域の問題解決に貢献できるものになりたいです。

実績を積み上げたノウハウで、他の地域にも展開していく「インバウンド＝エクスペッションズ」という存在になりたいなど膨らむ夢には、全て経営理念とつながる太い芯と強い信念を感じました。（取材：橋本 雅生 広報委員）

 C・planning
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング
金沢市八日市1丁目 639 番地
Phone 076-287-3951
「いい家」プロジェクト
建築設計施工
<http://www.c-pla.co.jp/>

Live Action

金沢中央支11月例会

11月17日(火) Zoom

「地球は先祖からの贈り物ではなく、子孫からの預かり物。1st:SDGsを始めよう。」

報告者：野村 昭夫 会員 ノムラ合成(株)代表取締役(同友会環境経営委員長)

【SDGsはじめました】：河内 勇二 会員(株)河内物産 代表取締役社長／中元 伸夫 会員(株)中元建築設計事務所 代表取締役／川島 鉄平 会員 ウエルド(株) 代表取締役／森岡 真一 会員 兼六法律事務所 所長



野村会員は社内での今ある取り組みをSDGsの17の目標と紐付けすることで、今まで弱みだと思っ

ていた部分が強みに変わりました。例えば、扱って来た商品や素材に限られていたが、実はそれは環境にとって良い素材を選んでいたため、今ではそこで選ばれるようになりました。SDGsと自社の取組を紐づけることによって、会社が社会解決のどんな部分に関わっているかが視覚化され、SDGsのマークは世界中の共通言語・アイコンなので、世界と繋がれるなどのメリットがあると話しました。

「SDGsはじめました」という実践報告をした各社は、当初取り組みに迷いがあったが、実際に取り組んでみると、いつかではなく、今始めなければならないことを強く意識できたと言います。やり方も様々で、決まりはなく、スモールステップで行動することが大事です。自社の事業とSDGsの目標との関わりや経営指針を通して考えてみるなど、紐づける部分はどんな企業にでも必ずあるということです。

例会では途中、SDGs宣言認定証の賞状とSDGsのバッジの授与もあり、笑顔がこぼれました。共通認識としては、SDGsは未来の子供たちのためにも「必ず取り組まなければならない目標」ということで、今日から一人ひとりの行動に紐づけていこうと結びました。

(寄稿：出村 有基 広報委員)

能登支部11月支部例会 指針講座で得られた会員間の切磋琢磨

11月19日(木) Zoom

コーディネーター：上野 真人会員 (有) スーパーロフティ 代表取締役

パネラー：櫻井 浩一 会員(有) インテグレイテッドシステムズ 取締役社長／河尻 成実 会員(株) のとじまの不動産屋 代表取締役／木下 恒喜 会員(株) 丸一観光 常務取締役



能登支部例会は、「仲間がいたからできた経営指針」をテーマに学び合いました。

はじめに3名のパネラーが実践報告を行い、経営指針講座を通じて同じ志を持つ同期生という仲間を得られたこと、実践において切磋琢磨しながら自社をよくして行っていることなど、指針講座を通じた絆づくりについて理解を深めました。続いて現在経営指針講座入門編を受講中の上野会員が

コーディネーターとなり、能登支部の指針講座修了生3名と経営者として取り組むべき「自己改革」について指針講座の内容を交えて意見交換を行いました。

グループ討論ではコロナ禍の影響で外部環境が目まぐるしく変化する中、各社それぞれが「変えるもの」「残すもの」「チャレンジするもの」を話し合い、「いかなる環境でも会社を維持発展させていく」覚悟が話し合われました。

多くの経営指針講座受講生が参加し、能登支部で経営指針講座の価値を改めて確認する有意義な例会となりました。(寄稿：櫻井 浩一 会員)

広告募集中

- 企業間交流、情報交換の場として「DOYU石川」をご活用下さい。
- お知り合いの経営者に同友会を知ってもらおうツールとしてもご活用頂けます。

広告下1段8,000円/月(四半期毎に請求/1年毎更新)

お申し込みは同友会事務局まで。Tel.076-255-2323

経営指針



入門編を受講して

今期の経営指針成文化講座は「入門編」として経営理念のみを作成する内容で10月24日から計4回の講座としてスタート、12月12日に修了しました。本号より受講した会員に①講座受講の動機、②受講によりどの様になりたいかななどを寄稿してもらうシリーズを連載します。

何の為に経営するのが曖昧

(株) 武田工業所
代表取締役専務 武田 開成 会員



①2019年11月に入会しましたが、入会動機が、経営指針講座受講によって経営理念を作ることができると聞いたからです。第1回の講座の中でも改めて実感しましたが、自分自身が何のために経営していくのが非常に曖昧で、進みたい方向が薄いと感じていたためです。

②まず、会社を経営するということはどういうことか、それを考える中で、科学性、社会性、人間性とはどういうことかを自分の中できみ砕いて理解できるようになりたいです。今回4回で経営理念ができるとは思っていますが、来年正式版を受講する際に足りない部分を今からでも実践で補えるようにしたいです。

ビジョンを描きチーム力を高める

(株) ウーマンスタイル
代表取締役 成田 由里 会員



①起業して12年、起業時からずっと変わらない企業理念があります。その理念を更に深めること、すこし先の視野を持って事業をみる機会をつくりたいと思ったことが受講の動機です。

②受講後は、自分自身で改めて初心にかえり内省することで理念をより明確に、ビジョンを描きたいと思います。またそれを達成するための計画を立てて、社員とも共有して会社のチーム力を高めていきたいと思っています。

「何のために経営するのか」

ブレない覚悟と軸を確立

(株) 栄光プリント
専務取締役
出村 有基 会員



①同友会に入会し3年目となり、会内で学ぶ中で自社の課題が見えてきました。取り分け自身の経営者としての覚悟とブレない軸を作ることが「今」必要だと感じ、受講を決めました。指針講座入門編では理念編までですが、これほどまでに自身や自社と向き合う時間はありませんでした。座長をはじめ、共学者、受講生の方には感謝の想いでいっぱいです。

②受講することで自身や自社、社会の想い、歴史、未来と向き合い、「何のために経営するのか」というブレない覚悟と軸を確立していきたいです。

今の自分より成長し仲間を作る

(株) イケガミ
専務取締役 池上 久貴 会員



①私が指針講座入門編を受講した理由は入会して1年程経ち、たくさんの例会に出席したりグループ討論をする中で、自分がどれだけ何も考えていなくてヤバいのかを感じて、講座を受ければ、今の自分よりも間違いなく成長できると感じたからです。

②受講することで会社や自分を見つめ直し、理念や計画を作ることはもちろんですが、一緒に悩み、何10年先も相談したり切磋琢磨できる仲間を作りたいです。

自然の癒しを、もっとひとに。

B.S.A. *Sauna & Fireplace* CORPORATION Woodpecker

北陸の新ストーブ屋さん

- ・各種サウナ 設計・施工
- ・暖炉・薪ストーブ 施工メンテナンス

明日へつなぐ――。

中村FPコンサル

【本社】白山市湊町3-38
TEL.076-278-4847 FAX.076-278-4948
【金沢店】金沢市泉野町2-1-42-2

1月の行事予定

INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



2021賀詞交歓会

語り合いたい！仲間と共にその先へ
～変化し続ける時代だからこそ～

- 日時 2021年1月28日（木） 18時00分～20時30分
- 場所 石川県地場産業振興センター本館大ホール 金沢市鞍月2丁目1番地

今期初のリアルをメインとしたハイブリッド（来場もしくはZoom）での開催です。

また今回は報告（講演）をなくし、会員同士が関われる時間を増やします。

コロナ禍の中、オンラインの急速な普及による変化や時代の流れに会員同士の温度差が今まで以上に生じています。今こそ、1社もつぶさないという精神のもと石川同友会が、今期培ってきたノウハウやチャレンジ精神を全ての会員と共有する時です。

沢山の方が参加して、新しい年を元気に前向きに進んでいける経営者集団になり、明るい未来を目指しましょう。

- ◆支部対抗「挑戦してきた取り組みと今後の展望」発表会
- ◆年女・年男発表、永年在籍会員表彰など
- ◆ビジネスマッチング

※詳細は同封別紙チラシをご覧ください。

南加賀支部 ※リアル&Zoom

1月例会

1月22日（金） 18:30～20:45 場所：小松市民センター
※来場かオンライン、いずれかでご参加下さい。

「社員と創る会社の未来」 油片 賢吉 会員（株）アイエムショット 代表取締役

2013年に代表に就任するも、社内外共に名ばかりの社長だった油片会員。父との関係性に苦慮しながらもその壁を越えるべく同友会に入ります。経営指針講座、社員共育塾への参加を経て学びを実践して来ました。実践を行えばまた新たな課題が生まれる。社員も会社も自身も成長するには「小さな積み重ねが大切」との考えに至ります。実践を繰り返すとはどういうことなのか？赤裸々に報告します。



Monthly meeting Report

共同求人委員会 12/3 (木) 12/7 (月)
北陸学院大学・短期大学部「キャリア教育講座」

楽しくやりたいことを、なりたい姿を目指す、自分で決める

黒崎 嘉之	会員	黒崎産業(株) 代表取締役社長
橋本 昌子	会員	(株) スパーテル 代表取締役
絹川 善隆	会員	(株) 絹川商事 代表取締役社長
宗守 重泰	会員	(株) 宗重商店 代表取締役

共同求人委員会では、北陸学院大学・短期大学部のキャリア教育講座に4名がパネラーとして登壇しました。12月3日は短期大学部コミュニティ学科1年生35名を対象に、12月7日には大学社会学科1年生115名を対象に報告しました。冒頭、黒崎委員長が同友会について紹介し、その後、事前に学生から回収した質問事項をもとに企画した流れに添ってパネルディスカッションを行いました。

どのような人を採用したいですか?の問いには、変化に対応できる柔軟な人、運のいい前向きな人など応答し、新入

社員に期待することは何か?については、素直で謙虚で感謝できる人が一番伸びるという助言で応えました。また、社長の仕事とは?の設問では、社員が安心して働ける環



境をつくること、10年、20年後の会社のあるべき姿を皆で決めて、そのためにやるべきことを伝えていくこと、企業を維持発展させ、社員の生涯を担保することといった報告をしました。

最後に学生に伝えたいこととして、人生を楽しく、やりたいことをする、なりたい姿を目指す、自分で納得して自分で決めること、など助言をおくりました。

TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは会員企業の最新情報を求めています。
情報を発信、企業アピールにぜひご利用ください。

石川県薬事功労者知事表彰を受賞



(株) スパーテル 代表取締役
橋本 昌子 会員

石川県薬事功労者知事表彰をいただきました。県知事からは「地域医療の一翼を担っている、これからも誇りを持って仕事に打ち込んでほしい」との言葉いただき、大変うれしく光栄です。薬局薬剤師は処方箋による調剤を行う、いわば医療の最後の砦です。県内のすべての薬剤師が、患者さまのために日々研鑽しています。健康について、薬について、ぜひ近くの薬局薬剤師に気軽に相談してください。今後も精進して参りますので、どうぞよろしくお願いたします。(寄稿:橋本 昌子 会員)

お好み焼き・鉄板バルをオープン



(株) ピーディーエスプラト
取締役 今村 允信 会員

弊社関連会社(株) モンローズで「お好み焼き・鉄板バル メレンゲ」を近江町市場そばにオープンしました。生地にメレンゲを使ったふわふわ新感覚のお好み焼きを提供します。新鮮野菜たっぷりのサラダそばとお好み焼きのランチが女性客を中心に人気です。ランチのテイクアウトも可能です。武蔵工リアで気軽に飲めてアツアツの鉄板焼きが楽しめる店メレンゲ。場所は金沢市下堤町34-2。電話076-254-6617番。(寄稿:今村 允信 会員)

入会のお申込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局
Tel.076-255-2323

今月の表紙

宮地 亮 会員 BARBER STAGE RYOUEN 代表
(理容業)

表紙写真提供:ヘアメイク:かなざわ・凜や 藤元澄代 会員

発行/石川県中小企業家同友会 〒920-0059 金沢市示野町南52 AKビル3階 tel.076-255-2323 fax.076-268-5656



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出したい。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364
金沢市松島2丁目191COMビル3F
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654
URL:www.success.co.jp