

石川県中小企業家同友会

doyu
ishikawa

2

2023.Feb.

令和5年2月

No.512

www.ishikawa.doyu.jp

熱い経営者と共に学ぶ

インターンシップで
つながるビジネス



CLOSE UP !

地域社会発展のため金沢星稜大学と連携

▼詳しくはこちらから



写真：金沢星稜大学との課題解決型共創インターンシップ（3面）

同友会3つの目的

よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

CLOSE UP!

同友会型
企業づくり実践

【※同友会型企业づくり】(21世紀型中小企業づくり)

1. 自社の存在意義を改めて問い直すとともに、社会的使命感に燃えて事業活動を行い、国民と地域社会からの信頼や期待に高い水準でこたえられる企業。
2. 社員の創意や自主性が十分に発揮できる社風と理念が確立され、労使が共に育ちあい、高まりあいの意欲に燃え、活力に満ちた豊かな人間集団としての企業。



金沢星稜大学 連携協定締結 地域政策委員会 活動紹介

【課題解決型共創インターンシップ】

地域社会発展のため金沢星稜大学と連携

「産学地域連携基本協定」を締結

2022年12月12日、金沢星稜大学と産学地域連携基本協定を結びました(写真左:大久保英哲 金沢星稜大学学長 右:橋本昌子 代表理事)。以下、協定書より、目的と協力事項を抜粋。

【目的】相互の人的、知的資源の交流、活性化を図るための諸事業を行うことにより、社会の主役であり地域社会と住民生活に貢献する中小企業の振興を通して、地域社会に貢献する人材の育成、技術開発や技術教育等の支援による新事業の創出など、地域社会の発展に資することを目的とする。

【協力事項】①地域の産業・中小企業の振興、発展に関する事項 ②教育・人材育成の推進に関わる事項

③新事業創出のための各種施策の推進及び地域文化の振興に関する事項 ④地域の発展に関わる技術相談及び中小企業等との共同研究、受託研究の推進に関する事項 ⑤インターンシップ等の現地学習に関する事項 ⑥地域の情報・学習に関する事項 ⑦その他この協定の目的を達成するために必要と認める事項

本協定の締結に至ったのは、地域政策委員会と金沢星稜大学間で2021年度より行っている、地域貢献できる人材育成、新事業創出などを目的に企業と学生と一緒に中小企業の課題解決や魅力づくりを考える「課題解決型共創インターンシップ」の活動の有効性が認められたことにあります。

今年度の共創インターンシップは8社が参加し、うち4社の取り組みについて紹介(寄稿)します。



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、持続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出したい。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364
金沢市松島2丁目191COMビル3F
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654
URL:www.success.co.jp

加賀重量(有)

専務取締役 佐野 馨 会員

作業のモチベーションアップに



はじめに、ゼミの担当の先生と事前に打ち合わせをした後、学生の視点から「自社の特徴」を見出すため、15名が来

社しました。その際、社長に対して一人一人から会社に対して聞きたいことを質問して、その後、重機・トラックの試乗体験や社内見学を行いました。その体験と質問の回答を持ち帰り、11月15日に大学で「SDGsの実践を通じた長期的企業成長モデルの提案」というテーマで中間報告がありました。報告では、SDGsの4つの目標について自社への提案をプレゼンしてもらい、社員の作業や社内に対応するモチベーションアップに繋がりました。

明光自動車サービス(株)

代表取締役 三納 基生 会員

学生の鋭い質問に応え話し合う



まず、大学にてプレゼンを行い、学生へ当社の歴史と課題である、採用難、顧客の少子高齢化、理念の浸透が不十分な状況を説明

しました。会社見学では、実際の現場を目の当たりにした学生から、鋭い質問が次々と寄せられましたが、それに対応し、社員がしっかり答える姿に頼もしさを覚えました。

そして、これまでの活動を踏まえWebセッションを行いました。SDGsに則ってブランドコンセプトを見直し、若年層顧客の取り込みや若手採用、理念の浸透を図るという提案のもと、どのようにしたら若者が興味を持ちながら環境に良いカーライフを送れるのかを話し合いました。次回の最終発表が待ち遠しく思います。

(株)小松ビルディング

取締役 吉田 真由美 会員

大学生ならではの柔軟で新鮮な意見



3年生3名、2年生10名で弊社の課題解決に取り組みました。テーマは「ハイパーホテル小松のPR動画の絵コンテ制作」で

す。2班に分かれ『ハイパーホテル小松の魅力』泊まらないホテル』というタイトルで成果発表会に向け、制作を進めています。

弊社がこの活動に参加したのは、学生の柔軟な意見を聞き取ったからです。学生は等身大で、今の流行りを取り上げたり、思いもよらない新鮮なアイデアを数多く出してくれて、大変参考になりました。簡単な工夫でお客様の満足度を上げることができそうなものもありました。是非、取り入れていきたいと思えます。

(株)のとじまの不動産

代表取締役 河尻 成実 会員

能登島に住むことの価値を体感



当社は経営理念に「不動産業を通じた能登島の活性化」を掲げ日々励んでいます。この理念達成への一歩として、この活動に参加しました。

まず、参加した学生に能登島の魅力を知ってもらおうと、民宿に泊りがけで来島してもらいました。朝早く

から能登島最大の鰻目(えのめ)漁港で漁師の仕事等を見学(写真)、民宿大将や金沢・県外からの移住者との対談、ゲストハウス見学など盛りだくさんに能登島を巡りました。その中で「能登島の空き家が予想以上に素敵で、能登島に住むこと、家を建てることの価値を感じた」と学生からの感想を聞き、今後の斬新な提案を楽しみにしています。

明日へつなぐ。

中村FPコンサル

【本社】白山市湊町3-38
TEL.076-278-4847 FAX.076-278-4948
【金沢店】金沢市泉野町2-1-42-2

S N I P

076-262-3377
金沢市もりの里

金沢駅西支部 12月例会 12月7日(水) 仲間と楽しく学べる同友会活動



グループ合同例会としてオリエンテーションを開催し「同友会活動で響いた言葉」をテーマにパネルディスカッションを行いました。ファシリテーターに

竹澤会員、パネラーに久安支部長、石橋会員、佐野会員を迎えベテラン会員・若手会員それぞれの目線から同友会活動の醍醐味を聞く事が出来ました。

今年度学んだグラフィックレコーディングやブレインストーミングといった会議の手法を織り込んで進化したことで、会歴の浅い会員やゲストも会話が弾み、同友会活動への参加意欲が高まったと思います。今年度の支部スローガン「学びを楽しむ！好奇心から成長し経営に育もう！」を体現した例会となりました。(寄稿：山岸 恒平 グループ長)

南加賀支部 12月例会 12月16日(金) 若手会員をベテランがサポート



会歴3年未満の若手会員の入会動機や課題をテーマに例会づくりを行いました。例会を通してそれぞれの課題解決のヒントを得て、行動に繋げるのが目的でした。

事前課題とベテラン会員との関り方に重点を置くことと、当日の参加姿勢を重視し、若手会員の質疑をルーレットで応答者を選ぶなど工夫しました。

全員が自分事として参加できる、盛り上がり一体感のある雰囲気となりました。また、若手会員の話をベテラン会員が聞いてくれる非常に贅沢な時間となり、企業や人を区別しない同友会の魅力が満載の素敵な例会になりました。(寄稿：高見 東次郎 会員)

金沢城南支部 12月例会 12月13日(火) 家族経営から組織経営へ

乙丸屋 久兵衛 会員 乙丸寝具(株) 代表取締役



家族経営から組織経営へ舵を切った乙丸屋会員が、同友会での学びを実践し続けてきたからこそ見える課題や葛藤を報告しました。

家族だからこそわかりあえることが多い半面、わかりあえないことは話を重ねても平行線。「選んだ道を正解にするために、今できることをする」と結びました。こんなときにみなさんならどうしますか、と問われているようでした。

その後のグループ討論では、自社の役員や社員との関係を振り返り、熱を帯びた例会となりました。

(寄稿：由上 良輔 グループ長)

金沢中央支部 12月例会 12月20日(火) まず経営者が動くこと

永井 弦 会員 三和メンテナンス(株) 代表取締役



永井会員は2013年に塗装業で独立し、現在10年間事業を継続しています。そしてこの10年の節目に、「M & A」に挑戦しようと考えています。

報告では、「人を生かさない」現状を打破し「人を生かす」経営をしていくことがM & Aの成功の鍵であると不退転の決意が伝わりました。

「まずは動くこと、動かなければ何も生まれない」と、経営者として原点を思い出させる言葉を残しました。

これからの三和メンテナンス(株)がどのように変化し成長していくか、希望を感じさせられる例会となりました。

(寄稿：橋本 峰之 広報委員)



てまりグループの地域包括ケア

医療 薬局

生活支援

リハビリ型デイサービス (てまりフィットネス)

住まい

住宅型有料老人ホーム
(ひなの家・ひなの家 彩〜いるどり〜)

介護

小規模多機能ホーム
(ひなの家 押野)

てまりグループ本部 〒920-0362 石川県金沢市古府2丁目50 TEL.076-287-5933 TEL.076-287-5950 <https://spatel.co.jp/>



■共同求人委員会 キャリア教養講座 北陸学院大学短期大学部12月1日(木)・北陸学院大学19日(月) 採用や仕事、人間関係について心配事を質疑応答



短期大学部コミュニティ文化学科のキャリア教養講座に萩野会員、高柳会員、川島会員、由上会員が登壇しました。大学社会学科1年生の授業には、橋本代表理事、宗守副代表理事、辻委員長、森会員、浜上会員の5名が登壇しました。

初めに同友会を紹介し、学生時代、採用や仕事についてなど、学生を巻き込んでディスカッションしました。学生からは、仕事上の人間関係に関する心配、企業側からは、どんな会社を選びたいかを聞いたり、互いに気づきが得られる機会でした。(寄稿：井上 千夏 事務局員)

■女性部会 北陸三県女性部会合同学習会 (株)ふかまつ(富山同友会) 12月7日(水) 伝統産業を世界へ発信、挑戦し続ける



パネリストとして、富山同友会の大井山加奈子会員(株)ふかまつ、折橋由紀会員(株)縄合屋、村中まり会員(ギャラリーまつだ)、コーディネーターとして桑山智子会員(富山データ機器サービス(株))が「伝統産業の挑戦に学ぶ私たちの可能性は無限大」と題して報告しました。各々の事業も課題も違いますが、これからの展望を語る3人が事業に対する熱い情熱を目を輝かせて話しているのがとても印象的でした。合織のしめ縄を作成販売している折橋会員が語った「日本にと

どまらず、世界へ発信し、挑戦し続ける」という言葉は大変刺激になりました。(寄稿：下出 美香 女性部会副部長)

■地域政策委員会 景況と100年企業勉強会 長土堀青少年交流センター 12月8日(木) 時代に合わせた複数形態で理念を変えず経営

帝国データバンク金沢支店より講師をお招きし、景況と100年企業(創業100年以上となる企業)について勉強会を行いました。景気動向では、現在の石川県は高い水準にあり、倒産率も低下してきているものの、今後は5月以降の「ゼロゼロ融資」の返済開始や、社長の高齢化、人手不足、円安・物価高、消費停滞が懸念事項としてあげられています。

一方、様々な苦難を乗り越えてきた100年企業には、時代に合わせた複数形態でリスクを分散し、製造やサービスを変化させても、家訓・社訓など理念を変えず経営しているという特徴があります。また、後継者や頼れる番頭が存在していたことが多いため、トップダウンではなく、社員とボトムアップ組織を作っていくことが大切だと知りました。まさに同友会の学びがこれからの新時代を生き抜く企業として必要であると確認できた勉強会でした。(寄稿：館 喜洋 地域政策委員)

■環境経営委員会 研修とワークショップ 石川県立図書館 12月14日(水) 自社のCO2排出量を計測し環境経営を進める



石川県地球温暖化防止活動推進員の中里茂氏より地球温暖化の現状とCOP26で設定されたCO2排出量削減目標について、また石川県のカーボンニュートラルへの取り組みから、我々中小企業が達成すべきCO2削減目標について研修しました。

その後、いしかわ事業者版環境ISOを活用して自社のCO2排出量算出手順を学び、自社で使用している電気エネルギーを具体的に列挙しながら、どのように削減できるかをワークショップ形式で学びました。

(寄稿：櫻井 浩一 環境経営委員)

BARBER STAGE
RYOUEI

〒920-0031
金沢市広岡1丁目10-9クオリティシヤトウ103
TEL / 076-255-6686 MAIL / barberstage.ryouen@gmail.com

●給食事業 ●食材宅配事業
●カレー事業

ケービーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216
T.076-255-2690 F.076-255-2698

かなざわ・凜や

〒920-0022
石川県金沢市北安江3丁目14-21
LaLuce北安江4F

イベント情報ならびに詳細はこちらから→

理事会からのお知らせ(1月)

2022年度 1月理事会 2023年1月11日(水) 13:30~15:00 オンライン
 出席:12名、欠席:4名、事務局:4名
 議長:岡谷、議事録署名人:西出、議事録作成:井上、敬称略

審議事項

【1】入会承認の件【承認】3名の入会を承認
 ※1月理事会承認会員数(388) = 385 + (3)
 【2】共同求人委員長期中交代承認の件(規約第16条)
 【承認】萩野共同求人委員長を承認
 【3】他組織からの後援名義申請承認の件【承認】NPO法人全国精神保健職親会からの後援名義使用を承認
 【4】新型コロナ活動ガイドラインの取扱いと例会運営ガイドライン(Ver5)承認の件【承認】活動ガイドラインの『運用停止』と運営ガイドライン(Ver5)の『改訂』を承認
【確認事項/協議事項】
 【1】定時総会実行委員会の立上げと部門担当について
 総会議事(総務委員会)/基調講演(正副代表理事)/交流会(青年部会、女性部会に打診)
 柴:総会は4/25(火)スカイホテルにて行います。
【協議事項/一部審議事項あり】
 【1】2023年度方針(第1次案)(協議1回目)
 橋本:資料(第1次案)を抜粋して説明。
 川島:全部網羅されている印象。1番はどれなのか?
 水上:基本方針と個別方針の関係でいうと、基本方針が薄いのではないか。地域づくりは今年地域政策委員会のアクションがあったが、金沢と郊外の違いなど、もう少し対話をしながら進めた方がいい。最重点方針は今年仲間づくりだと承知していた。他県をベンチマークして目指そうという展開があると良い。
 西出:箇条書きで分かり易い。方針は代表が決めることなのでこれでいいと思う。
 久安:去年目指したものを今年もやるというのもあっていい。継続的に方針に入れるのも面白いと思う。
 辻:企業づくり担当理事としては、(1)-①に関してはイメージが湧くが、(1)-②はどうしたらいいのか。
 岡谷:本案について、支部長と別途、協議したい。
 【2】2023年度組織編成について(協議3回目)
 岡谷:仲間づくり委員会は独立させた案になった。
 宗守:仲間づくりも例会と共に支部長会でということだったが、支部長会から反対があり、従来の体制に戻ったが、コネクティブを担当してもらうということで、チーム石川で仲間づくりを考えることができることになり、大きな進歩になった。
 絹川:縦軸と横軸における連携強化とリソースの分散をなくすということで、この体制でできたらと思っている。
 久安:支部長会もいろんな話ができて腹落ちした。
 西出:仲間づくり委員会が修正されたのはよかった。
 川島:問題ない。仲間づくりに支部長が関わらないという訳

ではない。しっかりやっていく。

岡谷:仲間づくり委員会の名称については、「仲間づくり委員会」とすると委員会が仲間づくりをするイメージがあるので変更しては、という意見が出ていた。
 河内:本件は特別理事の立場で徳久理事と吉村委員長と3者で話したい。(宗守副代表も含めて話す)
 橋本:名称については、広い視野で組織を強化するという意味合いの名前にした方がいいと思う。
 岡谷:「仲間づくりは宝づくり」、松岡会員(元仲間づくり委員長)の名言がある。名称については継続協議とする。
 【3】2023年度活動計画(協議2回目/審議事項あり)
 河内:先月支部長会を実施して、前回の内容と変わっている。この年間活動概要の目的は、各支部と委員会が動きやすくすること。仲間づくり委員会には7月のコネクティブの担当してもらい役割を明確にすることを希望する。3月ワードは新行事なので次年度継続するか決定できないが、振り返ることは大切だということは一致した。
 岡谷:【承認】2023年度年間活動概要を承認
【報告事項】
 【1】金沢星稜大学との地域連携基本協定を締結した。
 ※次回 2月2日(木) 13:00~14:30 オンライン

新入会員 紹介

【新入会員】



笹本 博資(ささと ひろし)
 焼肉バンライ/代表
 金沢駅西支部/山岸G
 推薦者:宮田/久安
 事業内容:飲食店



金沢 崇太(かなざわ そうた)
 (有)金沢商店/専務取締役
 能登支部/山口G
 推薦者:浜中/木下
 事業内容:産業廃棄物処理



細谷 貴章(ほそたに たかゆき)
 (同)石川ICTイノベーション/CEO
 金沢城南支部/池高G
 推薦者:谷口/坂池
 事業内容:ICT環境コンサルティング

感動イノベーション。



ホームページは
こちらから



本社・石川営業所 / 〒920-0342 金沢市欽田西1丁目112番地
 Tel.(076) 266-6000 Fax.(076) 266-6161
 滋賀営業所 / 〒526-0803 滋賀県長浜市西上坂町267
 Tel.(0749) 63-8844 Fax.(0749) 63-8848
 リサイクルセンター / 〒920-0211 金沢市湊2丁目3
 Tel./Fax.(076) 281-6000
 ラクマル倉庫 / 〒920-0274 河北郡内瀬町字向業崎5丁目247番地
 Tel./Fax.(076) 254-6485

2月の行事予定 INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。



※開催方法は、リアル会場を予定している場合でも新型コロナウイルス感染状況により、オンラインとなる場合があります。

能登支部	2月例会	金沢駅西支部	2月例会	金沢中央支部	2月例会
2月16日(火) 18:00~20:00 リアル開催 (会場調整中) 「社員が成長するために」 竹森 進 会員 住建システム(株) 代表取締役社長/社員共育委員長	2月22日(水) 18:30~21:00 リアル開催 (会場調整中) 「理念経営と栄光への道 ~同友会活動で学んだもの~」 報告者: 出村 有基 会員 (株)栄光プリント 代表取締役 座長: 館 竜一 会員 館土地家屋調査士事務所 代表	2月21日(火) 18:00~20:30 金沢未来のまち創造館 「各社の地域との関わり方」 新規取組み: 藤井 敬士会員、濱本 定義会員、柴山 彰会員、金子 直裕会員 継続取組み: 中元 伸夫会員	能登支部でも経営指針講座を受講し、経営理念を掲げる企業が増えてきました。理念への理解を深め、より良い企業、より良い経営者、そしてより良い経営環境を目指す中で、理念の社内共有は、とても重要です。今回、社員共育委員長の竹森会員が、委員会での取組や社員の成長を促すために必要なことなどを共育塾での学びを中心に報告します。	SDGsとは皆さんご存じの通り、2030年までにより良い地球・地域環境にするために達成すべき目標です。2015年に国連で採択された文書の名前は「SDGs」ではなく、「Transforming Our World」でした。Transformation(原型を留めないほどの変化)という言葉は最近よく聞くようになりました。しかし、いきなりトランスフォーメーションは中々できませんが、SDGsを1歩ずつ歩みを進める5人の会員が報告します。	
金沢城南支部	2月例会	白山・野々市支部	2月例会	南加賀支部	2月例会
2月20日(月) 18:30~21:00 金沢未来のまち創造館 (障害者問題委員会コラボ例会) 「全ての人社会貢献できる環境作り」 浜上 悟 会員 (有)オリジナル企画 取締役	2月24日(金) 18:30~21:00 (株)水上商会内 COTO×COTO 「初報告! 白山・野々市次世代カルテット」 ~それぞれの現在地を知る~ 報告者: 高田 幸一 会員 (有)高田商会 浅江 裕介 会員 (有)暖心 西崎 昇司 会員 (有)トライズ 中山 直哉 会員 (有)三陽	2月17日(金) 18:30~20:40 こまつ芸術劇場うらら 「会社の未来のため『今』の経営課題 に向き合う」 パネラー: 前多 美保 会員 前田製菓(株) 今村 彰英 会員 (有)ADポイントニュービレッジ 奥 澄 会員 (株)オクグローバルライフ コーディネーター: 萩野 充弘 会員	藤井敬士障害者問題委員長から、同友会が障害者問題に取り組む意義と委員会活動を紹介してもらいます。浜上悟会員からは、事故により一変した人生と経営者としての想いを赤裸々に語ってもらいます。今期の城南の例会テーマ「人を生かす経営」と「多様性」を軸にこれからの経営と社会に必要な環境作りを学びます。	経営課題を抱えた会員にスポットをあて、経営指針講座未受講の今村会員、受講中の前多会員が想いや、動機を報告します。その後、受講済みの奥会員が経営指針の実践報告、前多会員が経営指針を発表します。そこから自社の未来を見据え、今どんな経営課題があるのかを見つけ出し、どう向き合い解決するために「今」何を実践していくのかを決める例会です。	

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!

作業服&制服 株式会社 アイビー

金沢中央店
☎920-0065 金沢市ニツ屋町7-13
TEL (076) 231-1121 (代)

野々市支店
☎921-8801 野々市市御経塚4-93
TEL (076) 227-9891 (代)

アイビーグループ アイビー七尾
☎926-0033 七尾市千野町へ9番地
TEL (0767) 57-3740 (代)

本社
☎920-0065 金沢市ニツ屋町7-13
TEL (076) 231-1121
E-mail ibc@ib2011.com

司法書士・行政書士・社会福祉士
のさか司法書士事務所

相続登記はお済みですか?
相続登記が義務化になります!

〒921-8013 金沢市新神田4丁目13番9号
TEL: 076-291-7540 FAX: 076-292-0954

2

月 DOYU Meeting & Event Schedule

1	水	青年部会執行部会 18:30
2	木	理事会 13:30 金沢中央支部役員会 18:00
3	金	能登役員会 13:00
4	土	
5	日	
6	月	
7	火	
8	水	環境経営委員会 16:00
9	木	地域政策委員会 14:00 例会連絡協議会 16:00 金沢城南支部役員会 18:30 南加賀支部役員会 18:30
10	金	
11	土	
12	日	
13	月	広報委員会 16:30 金沢駅西役員会 18:30

14	火	白山・野々市支部役員会 18:30 女性部会企画実行委員会 19:00
15	水	共育塾「幹部コース」④
16	木	能登支部例会
17	金	南加賀支部例会
18	土	経営指針講座オープン発表会
19	日	
20	月	金沢城南支部例会 障害者問題委員会 16:00 社員共育委員会 18:00
21	火	金沢中央支部例会
22	水	金沢駅西支部例会
23	木	
24	金	白山・野々市支部例会
25	土	青年部会第13回特別例会
26	日	
27	月	仲間づくり委員会 16:00
28	火	



出欠回答にはe.doyuが便利！(モバイル版)
<https://ishikawa.e-doyu.jp/>



※ユーザーID、パスワードが
 ご不明な方は、事務局まで
 お問い合わせください。

◆青年部会第13回特別例会

2月25日(土) 13:30~16:30

金沢市ものづくり会館

「本気でやれば未来は変わる！
 ~経営者自らの成長と社員の自主性の発揮~」

報告者 手塚 良太 氏

(有)テヅカ精機 代表取締役

長野同友会しおじり木曾支部

第50回青全交in兵庫第8分科会報告者

※詳細は同封のチラシをご参照ください。



入会のお申込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局
Tel.076-255-2323

今月の表紙

地域政策委員会

金沢星稜大学との課題解決型共創インターンシップ

発行/石川県中小企業家同友会 〒920-0059 金沢市示野町南52 AKビル3階 tel.076-255-2323 fax.076-268-5656

書籍紹介

同友会の書籍をご紹介します。

お求めは事務局まで

『企業変革支援プログラム ver.2』

発行：中小企業家同友会全国協議会 2,200円

2022年10月、改訂版が発行されました！

【改訂ポイント】①経営指針の実践を支援するものであることを明確に位置付け。
 ②従来のステップ1と2を統合し、1つの体系に。③企業変革のために必要と思われる
 取り組みの具体例を列挙し、経営計画を実際に立案する際に役立つ内容へ。社員
 と一緒に取り組む場合にも配慮。④新カテゴリ「企業の社会的責任」を追加、各
 カテゴリの詳細にも今日的視点で修正と補強を加える。

定期的なセルフアセスメントを通し、継続的な変革に取り組みましょう。

