

石川県中小企業家同友会

doyu  
ishikawa

4

2023.Apr.

令和5年4月

No.514

www.ishikawa.doyu.jp

# 熱い経営者と共に学ぶ



経営指針成文化講座

## 次世代につなげる会社づくりを

社員共育委員会 経営幹部コース

## 5年後の会社の未来を幹部と共に語りあう

▼詳しくはこちらから



写真：第15期経営指針成文化講座発表会（2、3面）

同友会3つの目的 よい会社をめざす よい経営者になろう よい経営環境をめざす

# 経営指針成文化講座

## 第15期 発表会

第15期経営指針成文化講座の全プログラムが終了し、約半年間自分・自社・社員と向き合い、それぞれ思いや夢が詰まった指針書を成文化した9名の受講生が修了証を受け取りました。

今回は4回合宿を行い、「企業変革支援プログラムの活用」や「働く環境づくり」について学ぶことができ、受講生と共学者の学び合いの場を多く設けることで、講座内容のさらなる充実・向上を図れました。それぞれの指針と意気込みを掲載します。(経営労働委員長 桐澤 宏一郎)

### 池上 久貴 会員 (株)イケガミ 専務取締役



- (科学性) 私たちは、思いやりを形にし、お客様の生活をより安心して心豊かなものします
- (社会性) 私たちは、たくさんの笑顔が溢れる、明るく楽しい地域づくりに貢献します
- (人間性) 私たちは、素直さと感謝の心を大切に、共に成長します

まだまだ納得のいく理念ができたわけではありませんが、16期も座長として関わらせていただけるということなので、作って終わりではなく、常に考え続け、経営指針書をより良くしていきたいと思えます。1年後には会社の仲間に理念をしっかりと伝え、理解してもらい、実践を周りも巻きこんで一緒にやっていきます。

### 梶谷 祥寛 会員 (株)梶谷建設 専務取締役



- (科学性) 十人十色の住まいづくりを提供し、「心豊かな暮らし」を実現します。
- (社会性) 日本の家づくりの伝統を継承し、永く住み続けられる街づくりに貢献します。
- (人間性) 素直な心で仕事に取り組み、共に人として成長します。

経営理念を作成する過程で自分自身と語り合う時間を沢山もつことができました。本当にやりたいことが明確になり、事業承継に向けて第一歩を踏み出すことができました。理念の浸透のために、社員との想いの共有を図っていきます。そして一丸となって、「心豊かな暮らし」を提供できるよう成長していきます。

### 齊田 太士 会員 福和商事(株) 代表取締役社長



- (科学性) 私たちは、食を通して福にします。
- (人間性) 私たちは、真の思いやりを実践し成長する和になります。
- (社会性) 私たちは、うどんで日本を元気にします。

今回作成した経営指針を元に兄弟、両親と意思や目的を共有して来年度、一緒に働いてくれているスタッフに発表出来るように切磋琢磨していきます。

### 佐野 馨 会員 加賀重量(有) 専務取締役



- (科学性) 私たちは、技術と慎重さで、お客様の安心を結びます。
- (社会性) 私たちは、地域に貢献し、持続可能な社会の未来へと結びつなげます。
- (人間性) 私たちは、ご縁に感謝して、笑顔あふれる企業をめざします。

理念作成の想いを30期のスタートとなるこの4月に発表し、社員と共有します。社員が自ら会社や地域のための改善案を見つけてくれるように、コミュニケーション力を高めていきたいと思えます。まずはあいさつや報・連・相、事前の準備を徹底し、引き続き企業や大学などとも連携を図ります。



#### てまりグループの地域包括ケア

- 医療 薬局
- 生活支援 リハビリ型デイサービス (てまりフィットネス)
- 住まい 住宅型有料老人ホーム (ひなの家・ひなの家 彩〜いろどり〜)
- 介護 小規模多機能ホーム (ひなの家 押野)

てまりグループでは薬局事業と福祉事業を展開し、地域包括ケアシステムの実現を目指しています。

てまりグループ本部 〒920-0362 石川県金沢市古府2丁目50 TEL.076-287-5933 TEL.076-287-5950 <https://spatel.co.jp/>



★ 園井 肇 会員 その井看板 代表



- (科学性) 私たちは、人にやさしいお知らせを表現し、笑売繁盛につなげます。
- (社会性) 私たちは、賑わいの創出と住みやすさで、地域づくりに貢献します。
- (人間性) 私たちは、幸せと喜びを追求し、働きがいのある企業を目指します。

この発表会后、翌々日に経営理念を会社に掲示したところ、早速「これどういう意味？」と反応がありました。今回の講座で経営理念の無かった自社に軸ができ、経営指針書に沿って、未来に向かって邁進し、地域から必要とされ、業界の魅力を発信し、次世代につなげる会社づくりを続けます。

★ 西 裕介 会員 (株)YAN 代表取締役



- (科学性) 私たちは、世界と接がり新しい価値を創造します。
- (社会性) 私たちは、地域と接がり楽しい街づくりに貢献します。
- (人間性) 私たちは、感謝を伝え、接がり共に成長します。

作成した経営指針に基づき、1年後には自社工場を取得し社員1名の雇用を実現させます。新しいことにチャレンジし続け楽しむ。そして仲間と共に成長していく。自身が思う「接がり」を大切に、会社の発展、地域への貢献を目指していきます。

★ 林 義人 会員 (株)昭和住宅 取締役部長



- (科学性) 私たちは、快適な暮らし作りを通じて、豊かな未来を共に歩みます。
- (社会性) 私たちは、豊かなまちづくりを通して、社会に幸せの循環を生み出します。
- (人間性) 私たちは、「笑和」の心で、みんなで成長し、幸せを分かち合います。

経営理念の発表は、自分が代表交代をした時にと考えています。ただ、指針講座でどのようなことをしてきたのかは、社内で共有したいです。現段階でわが社には経営理念がないので、より深く理念を追求し事業承継の際には、会社の方向性を社員と共有し、理解あつて丸となって成長できるよう努めます。

★ 前多 美保 会員 前田製菓(株) 代表取締役社長



- (科学性) 私たちは、お客様の感謝や思い出をかたちにし、幸せを広げる企業を目指します。
- (社会性) 私たちは、人と人をつなぐ場所をつくり、笑顔届け幸せの輪と明るい社会づくりに貢献します。
- (人間性) 私たちは、人と人のつながりを大切に、共に支えあい共に成長します。

経営指針発表を来年度行います。それまでに管理職を中心に想いを伝え、しっかり社員に伝わるような指針書を作っていきます。社員の声をたくさん聞き、外部環境を捉えながら、実践、チャレンジしていきます。私たちのつくる商品でお客様に喜んで頂き、明るく元気な社会になるように取り組んでいきます。

★ 村田 文寛 会員 加賀物流(株) 代表取締役



- (科学性) 私たちは創意工夫で信頼に応えるサービスを提供していきます。
- (社会性) 私たちはまちづくり事業に誠実に取り組み地域社会の発展に貢献していきます。
- (人間性) 私たちは和のこころを持って社内外に笑顔を増やしていきます。

加賀物流ブランド確立のためのサービスマニュアルを社員と共に作成し、毎年見直して更新していきます。

BARBER STAGE  
RYOUEI

〒920-0031  
金沢市広岡1丁目10-9クオリティシヤトウ103  
TEL / 076-255-6686 MAIL / barberstage.ryouen@gmail.com

●給食事業 ●食材宅配事業  
●カレー事業

ケビーエフ株式会社

〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216  
T. 076-255-2690 F. 076-255-2698

かなざわ・凧や

〒920-0022  
石川県金沢市北安江3丁目14-21  
LaLuce北安江4F

イベント情報ならびに詳細はこちらから→

### 金登支部 2月例会

2月16日(木)

#### 社員が成長するために

竹森 進 会員 住建システム(株)/社員共育委員長



竹森会員が社員共育に取り組むに至った経緯と、共育塾での成長のポイントを報告しました。会社が厳しい時に経営を学ぶ場として同友会に入り、経営指針講座受講を経て理念を確立、社員の成長を求めて社員共育委員会に入った話は、同友会での学び方の良い参考になりました。討論では、社員と経営について話しているのかを語り合い、社員や環境を変えるためには、まず自分が変わる必要があるという気付きを得ました。(寄稿：多田 健太郎 会員)

### 南加賀支部 2月例会

2月17日(金)

#### 会社の未来の為『今』の経営課題に向き合う

前多 美保 会員 前田製菓(株) / 今村 彰英 会員 (有)ADポイントニュービレッジ / 奥 澄 会員 (株)オクグローバルライフ / コーディネーター: 萩野 充弘 会員 萩野塗装(株)

未来を見据え、『今』の経営課題を見つけ出し、何を実践していくのかを考え決める例会としました。『経営指針講座』に焦点を置き、パネラーが現在の課題の報告、経営指針実践報告、今期受講生は経営指針発表をし、『今』から『未来』へ向かっての一つの道筋を報告しました。グループ討論では、課題や悩みを打ち明け、実践するきっかけになりました。(寄稿：今村 彰英 広報委員)

### 金沢城南支部 2月例会

2月20日(月)

#### 人を生かす経営の環境づくりを

浜上 悟 会員 (有)オリジナル企画 取締役



始めに藤井敬士障害者問題委員長の「あの1秒の夢を見る」という障害を負った方の言葉から委員会に取り組む意義を感じているという話がありました。スポーツ中の不慮の事故というその一瞬を体験した浜上会員が自身が働くために起業したことを報告しました。ビジョンは「イキイキわくわく」「あらゆる人が幸せに共に働き、生きるための共生社会の実現」。多様性と人を生かす経営の環境づくりを考えさせられ、深く感銘を受けた報告でした。(寄稿：中嶋 幸恵 広報委員)

### 金沢中央支部 2月例会

2月21日(火)

#### 発想力と考察力でSDGs事業に取り組む



新たにSDGsに取り組み始めた金子会員(株)金子生花店)、柴山会員(ANAホリデイ・イン金沢スカイ)、藤井会員(株)シコウ)、濱本会員(株)ヴェーズ)がその事業内容を報告し、継続的に取り組んでいる中元会員(株)中元建築設計事務所)は、これまでの変化を報告しました。各業種とSDGsを結びつける発想力と事業に落とし込む考察力が伝わり、働きがい目標にする方向性と、地球環境への感度を高める方針等、考えさせられる例会となりました。(寄稿：橋本 峰之 広報委員)

### 金沢駅西支部 2月例会

2月22日(水)

#### 問題から逃げない姿勢を学ぶ

出村 有基 会員 (株)栄光プリント 代表取締役



経営者としての自分、社員の反発、新事業挑戦の障壁などから「逃げちゃダメだ!」とこらえ、問題に立ち向かい変化していく報告でした。困難があっても、例会報告や会員からのアドバイス、経営指針講座での理念確立など、同友会で得られた学びにより挑戦と実践の繰り返しことができました。「前進」がキーワードの討論は、参加者各々の挑戦や実践に前向きな内容となりました。(寄稿：橋本 雅生 広報委員)

### 白山・野々市支部 2月例会

2月24日(金)

#### 同友会の魅力を再確認

高田 幸一 会員 (有)高田商会 / 浅江 裕介 会員 (有)暖心西崎 昇司 会員 (有)トライズ / 中山 直哉 会員 (有)三陽



今期の例会づくりプロジェクトで活躍した4名のミニ報告例会をしました。報告者は会歴3年以内でありながらも個性的な経営体験や生き立ち、現在の課題を報告。報告者の経営課題にスポットをあてた討論を通じ勇気や元気をもらえる時間となりました。まずは新しい会員のパーソナリティを知る、このようなミニ報告会をして会員相互の理解を深めていきたいと思えます。(寄稿：三納 基生 会員)

電子レンジ  
 テレビ  
 ソファ  
 収納家具  
 洗濯機  
 ベッド  
 冷蔵庫

中古家電・家具の格安販売!

# ラク\*マル倉庫

## 格安!良質!リサイクルショップ

ラクマル倉庫 / 〒920-0274 河北郡内瀬町字向葉崎5丁目247番地 Tel/Fax(076) 254-6485

詳しくは、こちらから

陶器品  
 キッチン用品  
 調理器具  
 アウトドア  
 アンティーク

感動イノベーション。

株式会社 宗重商店

- 解体事業
- リサイクル事業
- 不要品事業
- リユース事業
- 海外事業
- 幼児教育事業
- 協同組合事業
- 不動産事業

吉物商許可: 511030011463号  
金沢市一般廃棄物収集運搬業許可: 第58号

### ■共同求人委員会 学校訪問

1月30日～2月13日

#### 学校の就職担当と2024春採用にむけて面談



共同求人委員会は2024春採用に向けて始動しました。1月30日～2月13日には、県内大学8校（短期大学部を含む）と専門学校2校の就職担当部署と面談し、学生の就活状況や連携して開催する企業説明会、キャリア授業、インターンシップについて調整しました。既に内定が出ている学生もいて、今年は昨年に比べ更に企業側の動きが早い傾向にあることも分かりました。委員会としての第1回目の合同企業説明会は金沢学院大学で4月22日（土）に開催します。（寄稿：井上 千夏 事務局員）

### ■女性部会 経営問答塾

2月9日(木)

宮川 昌江 氏 ダイワ通信(株) 監査役 (株)シーピーユー 元代表取締役

#### 社員を大事に「人を生かす経営」を語る



女性部会第2回「経営問答塾」を開催し、宮川昌江氏が、(株)シーピーユーを起業されてから現在に至るまでを講演しました。

「仕事が好き」といい、起業後懸命に働き、社員と共に会社を大きくされました。特に社員を大事に思い接してきたエピソードは「人を生かす経営」を考える上で学ぶべき点が多く、大変勉強になりました。シーピーユーを退任後も、新たなフィールドで新たな目標に向かって仕事に邁進しておられます。可憐なお姿から想像超えたパワー溢れるお話を伺うことができました。（寄稿：吉村 千春 広報委員）

### ■社員共育委員会 経営幹部コース④

金沢未来のまち創造館 2月15日(水)

#### 社長と会社の未来を考える



共育塾「経営幹部コース」最終講が行われ、6名の受講生が半年の学びを終えました。5年後の会社の未来を考え、経営幹部としてどのように行動するべきかを社長と話し合いました。また共育塾での学びなども話し合われ、「会社や社長のことを考えられるようになった」など前向きな言葉も出てとても成長を感じました。最後には幹部による決意表明、社長へのメッセージが発表され心強い想いが聞け、その後社長からの感謝の言葉を聞いてお互い思いが繋がった共育塾となりました。（寄稿：竹森 進 社員共育委員長）

### ■青年部会 特別例会

金沢市ものづくり会館 2月25日(土)

手塚 良太 氏 (株)テツカ精機 代表取締役 / 長野同友会

#### 他責から自分に矢印を向ける経営者に



今年度青年部会特別例会は3年ぶりとなるリアル開催となり、長野同友会より青全交in兵庫でも登壇した手塚良太氏が報告しました。

報告では経営者は社員が輝ける環境をつくっていかなければならない。全ての責任は経営者にある。他責ではなく自分に矢印を向ける経営者の姿勢と覚悟が大切であると話がありました。手塚氏の熱い想いを仲間と共有し、会社での実践の経験を元にした報告に参加者も心動かされ、各自の実践に繋がられる例会になりました。（寄稿：中島 綾也 青年部会員）

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!



作業服&制服  
株式会社  
アイビー

☎920-0065 金沢市ニツ屋町7-13  
本社 TEL(076)231-1121  
E-mail ibc@ib2011.com

金沢中央店

☎920-0065 金沢市ニツ屋町7-13  
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店

☎921-8801 野々市市御経塚4-93  
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾

☎926-0033 七尾市千野町へ9番地  
TEL(0767)57-3740(代)

司法書士・行政書士・社会福祉士  
のさか司法書士事務所

相続登記はお済みですか？

相続登記が義務化になります！

〒921-8013 金沢市新神田4丁目13番9号  
TEL：076-291-7540 FAX：076-292-0954



## 理事会からのお知らせ(3月)

2022年度 3月理事会 2023年3月6日(月)10:00~11:30 オンライン  
出席:12名、欠席:4名、事務局:4名  
議長:宗守、議事録署名人:辻、議事録作成:井上、敬称略

### 【審議事項】

- 【1】入会承認の件【承認】3名の入会を承認
- 【2】退会承認の件【承認】12名の退会を承認  
※3月理事会会員数(383) = 392 + (3) - (12)
- 【3】2023年度 組織承認の件  
【承認】2023年度 組織図(案)および仲間づくり委員会の名称変更を承認

宗守:名称は組織強化委員会とする。

- 【4】2023年度 理事・監事候補者承認の件  
【承認】理事17名・監事2名の候補者について承認  
※承認後、候補者から予定者へ→承認後に予定者準備会を定時総会までに実施する。  
絹川:第4回まで議論してきた。予定者は理事に相応しい人だと思っている。選考課程ではポイントの見直しや理事になるために想いを書いて提出してもらうなどの意見もあった。

### 【確認事項/協議事項】

- 【1】後期役員研修会(理事会担当)について
- 【2】2022年度 各組織総括(案)について  
上野(能登支部):人を生かす委員会に関わる例会、グループ会で「人を生かす経営」を実践する学びができた。SDGsの取り組みが未達成。ゲスト参加促進で入会3名、年代も若返ったがベテラン会員の退会も目立った。  
久安(駅西支部):ファシリテーター例会、座長の経営課題の追求、初報告者が例会の成果。前半ベテラン会員が参加してくれたが後半はコロナの影響で取り戻せなかった。  
川島(中央支部):まずは「自分のため」、そして「あなたのため」という方針を役員会や例会で発信し続けた。前支部長からの枠組みでの運営がスムーズ。SDGsは来期ステップアップを視野。来期は100名支部を目指す。  
坂池(城南支部):リアル活動が増え、城南らしい活動で自支部参加率や活性化指数につながった。各グループが例会を担当して主体的に取り組み参加率が向上。課題は参加者の固定と巻き込み不足。105名目標は叶わず。  
前田(白山・野々市支部):参加人数が少ないのが課題。会員増強においても純減になったのが課題。  
南(南加賀支部):グループ会が活発で顔を合わす機会が多いのが良い点。ベテラン会員が減り純増が難しい。大学や行政に関わる機会も例会やグループ会で作っている。  
前田(総務委員会):活動推進費の利用69%は成果。規定改定も予定通り進めることができた。各支部と委員会の連携強化、情報共有の仕組みづくりが未着手。  
辻(人を生かす4委員会):今期目標は4委員会を連携して相乗効果を出すこと。経営指針講座で4委員会のパ

ネルディスカッションを行ったのがよかった。

黒崎(青年部会):Slackを活用して役割分担ができています。自主的に企画を立てて県外の会合にも参加している。米作りなどの企画で一体感を出す工夫も良い点。

南(女性部会):集まる人の固定化で増やすのが難しい。始動を早めにして後半は主体的に動く役員も出てきた。いろんな人を巻き込むことで良かったという声がある。来期の仲間づくり、女性会員を増やすという目標を部会長から聞いている。

柴(事務局):毎月の事務局会議で代表理事に出席してもらい助言をもらっている。前期と後期の個人面談で自主目標の進捗管理と働く環境の改善について話合った。就業規則の改正を今期実施。9月に富山の事務局が石川に来て交流会を行った。新人の入局で明るい雰囲気になった。新規雇用できたことは会としての成果。

河内:支部の個性や良さを生かしつつ組織の面倒臭さを少しでも改善できればと、年間計画を作らせてもらった。来期ぜひ活用してもらいたい。

### 【報告事項】

- ① 第48回定時総会 4/25(火)について
  - ② 各組織の2023年度 各組織方針(案)の作成
  - ③ 長野全研の報告
- ※ 次回4月6日(木) 13:30~15:00 オンライン

## 新入会員 紹介

### 【新入会員】



**佐野 達弥**(さの たつや)  
(一社)シニアサポート北陸/理事  
金沢中央支部/出村G  
推薦者:森岡/二木  
事業内容:シニアサポート事業



**西山 伸一**(にしやま しんいち)  
新宅工業(株)/執行役員 製造部長  
金沢駅西支部/新出G  
推薦者:野村(亮)/岩木  
事業内容:ボトリングシステム機械製造



**肥後 利華**(ひごりか)  
(株)立ち呑み屋/専務取締役  
金沢城南支部/池高G  
推薦者:齋藤/坂池  
事業内容:飲食店

## 書籍紹介

同友会の書籍をご紹介します。

お求めは事務局まで

### 『企業変革支援プログラム ver.2』

発行:中小企業家同友会全国協議会 2,200円

2022年10月、改訂版が発行されました!

【改訂ポイント】①経営指針の実践を支援するものであることを明確に位置付け。②従来のステップ1と2を統合し、1つの体系に。③企業変革のために必要と思われる取り組みの具体例を列挙し、経営計画を実際に立案する際に役立つ内容へ。社員と一緒に取り組む場合にも配慮。④新カテゴリ「企業の社会的責任」を追加、各カテゴリの詳細にも今日的視点で修正と補強を加える。  
定期的なセルフアセスメントを通じ、継続的な変革に取り組みましょう。



# 4月の 行事予定

INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。  
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。

## 石川県中小企業家同友会 第48回定時総会

日時 4月25日(火) 16:30~21:00

場所 ANAホリデイ・イン金沢スカイ 金沢市武蔵町15-1

第1部：総会議事 16:30~17:50

第2部：基調講演 18:00~19:20

講師 村山 卓 金沢市長

第3部：交流会 19:30~21:00

行政のトップである市長の視点と香川大学大学院にて教鞭をとっておられた研究者の視点、その両方のアプローチから中小企業振興に関してご講演いただきます。

第1部・第2部は参加費無料。第3部交流会の参加費7,000円。  
交流会のキャンセル期限、その他詳細はe.doyuよりお知らせします。

石川県中小企業家同友会 50周年記念事業



2026年の創立50周年に向け、  
みんなで盛り上げよう!

## プロジェクトチーム メンバー募集!

きっと  
楽しい  
ことあるよ!



宗守 重泰  
副代表理事  
50周年記念事業  
プロジェクトリーダー

来る2026年、石川同友会の創立50周年に向けプロジェクトメンバーを募集します。  
支部、会歴、年齢の垣根を超え、同友会のこれまでの歴史を振り返り、未来に向けて夢を語る、記念すべき1日を皆さんと一緒に創り上げたいです!一緒に歴史の証人になってみませんか!

50周年アーカイブの編纂・発行

式典(県内行事)の開催

みんなでワクワクする&more...

●募集定員/約20名 ●応募締切/4/28(金)まで

プロジェクトに参加希望の方は!お電話またはe-DOYOUから!

Tel.076-255-2323

事務局担当/廣瀬、吉本

応募フォームは  
こちらから!▶



すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出したい。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン  
税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364  
金沢市松島2丁目191COMビル3F  
TEL:076(269)8653 FAX:076(269)8654  
URL:www.success.co.jp

# 4

## 月 DOYU Meeting & Event Schedule

|    |   |   |
|----|---|---|
| 1  | 土 |   |
| 2  | 日 |   |
| 3  | 月 |   |
| 4  | 火 | 合同入社式&新入社員研修<br>総務委員会18:30                                    |
| 5  | 水 | 新入社員研修  |
| 6  | 木 | 理事会<br>金沢中央支部役員会18:00   |
| 7  | 金 |   |
| 8  | 土 |   |
| 9  | 日 |   |
| 10 | 月 |   |
| 11 | 火 | 女性部会企画実行委員会18:00  |
| 12 | 水 | 青年部会卒業例会<br>環境経営委員会16:00<br>広報委員会18:00                        |
| 13 | 木 | 金沢駅西支部4月例会<br>例会連絡協議会16:00<br>金沢城南支部役員会18:30<br>南加賀支部役員会18:30 |

|    |   |                           |
|----|---|---------------------------|
| 14 | 金 |                           |
| 15 | 土 |                           |
| 16 | 日 |                           |
| 17 | 月 |                           |
| 18 | 火 |                           |
| 19 | 水 |                           |
| 20 | 木 |                           |
| 21 | 金 | 金城大学短期大学部キャリア授業           |
| 22 | 土 | 金沢学院大学合同説明会<br>青年部会総会・卒業式 |
| 23 | 日 |                           |
| 24 | 月 |                           |
| 25 | 火 | 第48回定時総会                  |
| 26 | 水 |                           |
| 27 | 木 |                           |
| 28 | 金 |                           |
| 29 | 土 |                           |
| 30 | 日 |                           |



出欠回答にはe.doyuが便利！(モバイル版)  
<https://ishikawa.e-doyu.jp/>



※ユーザーID、パスワードが  
 ご不明な方は、事務局まで  
 お問い合わせください。

入会のお申込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局  
**Tel.076-255-2323**

今月の表紙

経営労働委員会  
 第15期経営指針成文化講座発表会

発行/石川県中小企業家同友会 〒920-0059 金沢市示野町南52 AKビル3階 tel.076-255-2323 fax.076-268-5656

明日へつなぐ。

**中村FPコンサル**

【本社】白山市湊町3-38  
 TEL.076-278-4847 FAX.076-278-4948  
 【金沢店】金沢市泉野町2-1-42-2

**S N I P**

076-262-3377  
 金沢市もりの里